



Instituto Dominicano  
de Aviación Civil



# PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

INFORME DE SEGUIMIENTO TRIMESTRAL

PERIODO OCTUBRE – DICIEMBRE 2025

## INDICE DE CONTENIDO

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| 1. Introducción .....                                        | 3  |
| 2. Objetivo .....                                            | 6  |
| 3. Alcance.....                                              | 6  |
| 4. Marco Estratégico.....                                    | 7  |
| ➤ Misión                                                     |    |
| ➤ Visión                                                     |    |
| ➤ Valores                                                    |    |
| ➤ Ejes Estratégicos                                          |    |
| 5. Consideraciones Metodológicas .....                       | 9  |
| 6. Nivel de Ejecución Periodo Octubre – Diciembre 2025 ..... | 12 |
| ➤ Avance por EJES                                            |    |
| ➤ Nivel de Cumplimiento por dirección                        |    |
| ➤ Cumplimiento de productos                                  |    |



## Introducción:

El **Plan Operativo Anual (POA) 2025** del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) constituye una herramienta esencial de planificación institucional de corto plazo, orientada a la ejecución de los productos definidos por las distintas áreas organizacionales. Su propósito es garantizar la alineación con los objetivos estratégicos y la misión institucional, facilitando el monitoreo y la evaluación del desempeño institucional.

Mediante este instrumento, el IDAC establece una hoja de ruta hacia una aviación civil más segura, eficiente y sostenible, impulsando la modernización del sector, el fortalecimiento de la seguridad operacional y una gestión conforme a los estándares internacionales. Este enfoque integra la mejora continua de procesos, la optimización de servicios aeronáuticos, la sostenibilidad ambiental y el desarrollo del talento humano, reafirmando el compromiso de mantener a la República Dominicana como referente regional.

En este marco, el **Departamento de Planes, Programas y Proyectos**, de la **Dirección de Planificación y Desarrollo**, presenta el **Informe Trimestral de Seguimiento a la Ejecución del POA 2025**, que recoge el avance en el cumplimiento de los productos planificados, apoyado en una metodología rigurosa de evaluación. Este informe constituye un insumo clave para la toma de decisiones oportunas, contribuyendo al fortalecimiento de la gestión institucional y a la consolidación de un sistema aeronáutico moderno y competitivo.

A continuación, se describen las áreas sustantivas/misionales del IDAC seguidas por las áreas de apoyo que tienen incidencia directa con la ejecución del POA:

- ❖ Dirección de Navegación Aérea - DINA
- ❖ Dirección de Vigilancia de los Servicios de Navegación Aérea y Aeródromos - DVSNA
- ❖ Dirección de Reglamentación y Registro de Aeronaves - DRRA
- ❖ Dirección de Normas de Vuelo - DNV
- ❖ Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas - ASCA
- ❖ Departamento de Desarrollo Sustentable - DDS
- ❖ Sub Dirección General - SDG
- ❖ Dirección de Planificación y Desarrollo - DPD
- ❖ Dirección de Recursos Humanos - DRH
- ❖ Dirección Financiera - DF
- ❖ Dirección de Fiscalización - DFISC
- ❖ Dirección Administrativa - DA
- ❖ Dirección Legal - DL
- ❖ Dirección de Tecnologías de la Información - DTIC
- ❖ Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas - DCRP
- ❖ Dirección de Transparencia y Atención Ciudadana - DTAC
- ❖ Dirección de Ingeniería y Mantenimiento - DIM



## PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025



## INFORME DE EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Periodo Octubre Diciembre

El presente informe constituye el cierre formal de la implementación del primer año del **Plan Estratégico Institucional 2025–2028**, evidenciando el compromiso, la disciplina organizacional y el esfuerzo articulado de las distintas unidades administrativas y técnicas en la consecución de los objetivos estratégicos definidos. Los resultados alcanzados reflejan no solo el grado de ejecución de las acciones planificadas, sino también un avance significativo en la madurez institucional en materia de planificación, seguimiento y rendición de cuentas.

El desempeño institucional observado durante este primer año ha sido posible gracias a la adopción de un enfoque estratégico integral, sustentado en el fortalecimiento de la cultura de cumplimiento, la alineación operativa de las unidades y la definición de políticas internas orientadas a asegurar el respeto de los plazos establecidos, el logro de las metas comprometidas y la calidad técnica de las evidencias presentadas. Este marco normativo y metodológico permitió estandarizar criterios, reducir desviaciones y elevar el nivel de responsabilidad institucional frente a los compromisos asumidos.

Asimismo, se destaca el acompañamiento permanente, consciente y colaborativo brindado a las unidades organizativas, el cual generó un entorno de confianza, corresponsabilidad y cohesión institucional, propicio para la orientación de los esfuerzos hacia resultados concretos y medibles. Este modelo de acompañamiento fortaleció la coordinación interna y facilitó la resolución oportuna de nudos críticos durante el ciclo de ejecución.

De manera particular, la institucionalización de la figura de los representantes del POA en cada dirección constituyó un factor clave para el éxito de la implementación, al consolidar un esquema claro de responsabilidades para la coordinación de las acciones operativas, la articulación interna y el flujo oportuno de información. De igual forma, el reforzamiento de las metodologías de gestión de proyectos, desarrollo institucional y gestión de riesgos del POA permitió un seguimiento más sistemático, preventivo y orientado a la mejora continua.

En conjunto, los avances logrados durante este primer año sientan bases sólidas para la consolidación del Plan Estratégico en los años subsiguientes, fortaleciendo la capacidad institucional para planificar, ejecutar y evaluar con mayor rigor, coherencia y enfoque en resultados, en consonancia con los objetivos estratégicos y las prioridades institucionales.



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)  
2025**



**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre

El desempeño institucional correspondiente al año 2025 evidencia un **alto nivel de cumplimiento global**, alcanzando un promedio anual de **93.25 %**, lo cual refleja una ejecución sólida y consistente de las acciones planificadas en el marco del Plan Operativo Anual. Este resultado confirma la capacidad de la institución para sostener niveles elevados de ejecución a lo largo del ciclo anual, aun frente a variaciones propias de la dinámica operativa.

El comportamiento trimestral muestra un **inicio altamente eficiente en el T1**, con un 99 % de cumplimiento, asociado a una planificación oportuna, claridad de roles y un fuerte impulso inicial en la ejecución. En los trimestres T2 y T3 se observa una ligera reducción en el nivel de cumplimiento (89 % y 90 %, respectivamente), atribuible a ajustes operativos, reprogramaciones y a la complejidad inherente a la ejecución sostenida de las acciones estratégicas; no obstante, dichos resultados se mantuvieron dentro de márgenes aceptables de desempeño institucional.

Resulta especialmente relevante la **recuperación evidenciada en el T4**, con un cumplimiento del 95 %, lo que demuestra la efectividad de las medidas correctivas implementadas, el fortalecimiento del seguimiento y la capacidad de las unidades para reencaminar la ejecución hacia el logro de las metas comprometidas al cierre del año.

En términos generales, el resultado anual consolida una **gestión orientada a resultados**, con adecuados mecanismos de planificación, monitoreo y acompañamiento, y sienta una base favorable para la mejora continua en los próximos períodos.

| Desempeño Global 2025 |    |
|-----------------------|----|
| T1                    | 99 |
| T2                    | 89 |
| T3                    | 90 |
| T4                    | 95 |
| Total:                | 93 |



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)  
2025**

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre

### Objetivo:

Presentar los resultados del nivel de avance en la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) 2025, correspondiente al trimestre octubre-diciembre, por parte de las distintas áreas misionales y de apoyo del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), reflejando el grado de cumplimiento de los productos planificados, en correspondencia con las metas estratégicas institucionales, y permite valorar el desempeño operativo de las unidades responsables.

### Alcance:

El presente informe da seguimiento al cumplimiento de los productos definidos en el Plan Operativo Anual (POA) 2025 del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) para todas las unidades organizativas, en cumplimiento de lo establecido en el procedimiento **PD-PR-04** sobre Políticas de Planificación y Desarrollo.



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)**  
2025

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre

## Marco Estratégico del IDAC

### MISIÓN:

**Asegurar** el desarrollo seguro y responsable de la aviación civil nacional, mediante la regulación, certificación, fiscalización y la provisión de servicios de navegación aérea.

### VISIÓN:

**Consolidar** el liderazgo regional en seguridad operacional y el desarrollo responsable de la aviación civil, con una gestión innovadora y eficiente.

### VALORES:



**Compromiso:** Realizamos nuestras funciones con responsabilidad, dedicación, esmero y puntualidad, excediendo siempre las expectativas.



**Integridad:** Actuamos apegados a los principios de la ética y la moral en todas nuestras acciones.



**Transparencia:** Manejamos con pulcritud y honestidad los recursos que disponemos, abiertos siempre al escrutinio Público.



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)  
2025**

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre

## Ejes Estratégicos

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  <p><b>Seguridad Operacional</b></p> <p>Aumentar el desempeño del Estado en materia de seguridad operacional y la provisión de los servicios de navegación aérea.</p>                                                                                             |
|  |  <p><b>Competitividad de la Aviación Civil</b></p> <p>Fortalecer la competitividad de la aviación civil mediante el desarrollo de competencias en los profesionales del sector aeronáutico y el fortalecimiento de la capacidad técnica de los actores clave.</p> |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  <p><b>Sostenibilidad Ambiental y Acción Climática en la Aviación Civil</b></p> <p>Promover una aviación civil sostenible y resiliente al cambio climático mediante la implementación de prácticas operativas y administrativas que reduzcan el impacto ambiental y cumplan con los compromisos internacionales en materia de emisiones y sostenibilidad.</p> |
|  |  <p><b>Fortalecimiento Institucional</b></p> <p>Asegurar el mejoramiento sostenido de la eficiencia del desempeño misional e institucional.</p>                                                                                                                                                                                                               |



## PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025



## INFORME DE EJECUCIÓN PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Período Octubre Diciembre



### Metodología de Cálculo:

El nivel de ejecución logrado por las diferentes áreas del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) ha sido determinado con base en el cumplimiento de las metas definidas para cada producto del Plan Operativo Anual (POA), así como en la validación de las evidencias suministradas por las unidades responsables. Esta evaluación responde a lo establecido en la política institucional de planificación y desarrollo **PD-PR-04** garantizando una medición objetiva y estandarizada.

Para ello, se aplicó una **ponderación general basada en los siguientes criterios de evaluación por producto:**

- **Cumplimiento de la meta (80%):** Evalúa el grado en que la unidad alcanzó el objetivo establecido.
- **Calidad de las evidencias (15%):** Considera la suficiencia, relevancia y validez de los medios de verificación.
- **Cumplimiento en tiempo (5%):** Mide la entrega oportuna de la evidencia dentro del período establecido.

Dichos criterios permiten calcular el cumplimiento consolidado de cada producto, sirviendo de base para determinar el nivel de ejecución de las áreas responsables.

Adicionalmente, se ha utilizado el siguiente **indicador de eficacia** para medir el nivel de cumplimiento general de las metas institucionales:

$$\text{Indicador de Eficacia} = \left( \frac{\text{Metas Ejecutadas}}{\text{Metas Programadas}} \right) \times 100$$



A continuación, se presentan algunas consideraciones metodológicas generales que deben tenerse en cuenta para la interpretación de los resultados:

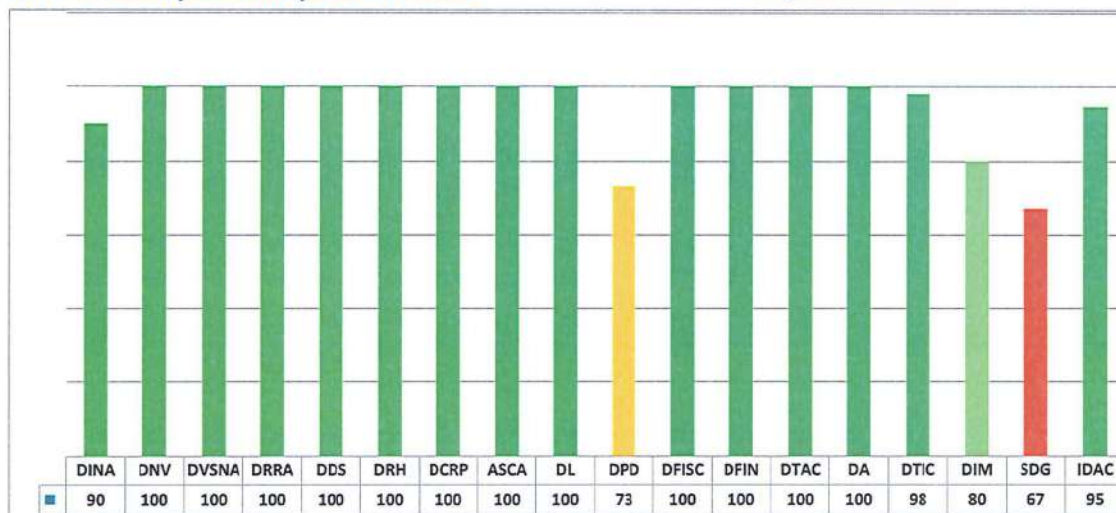
- El informe refleja el nivel de avance de los productos en función de las metas programadas para el período evaluado.
- El porcentaje de avance por área corresponde al promedio ponderado del avance de los productos y actividades que la componen.
- El porcentaje de avance por producto se calcula considerando la ponderación asignada a cada actividad y su nivel de cumplimiento.
- Las actividades que se encuentren en estatus de “descartadas” o “reprogramadas” no afectan el nivel de avance del producto, siempre que cuenten con una justificación debidamente identificada y validada.
- Los productos que no cuentan con evidencias de ejecución dentro del período evaluado serán considerados como “No ejecutados (0%)”, siempre que exista una justificación documentada de su estado.



# 95%

Promedio de  
Cumplimiento General

## Nivel de Cumplimiento por dirección:



## Nivel de Cumplimiento por Eje Estratégico:

| EJE                                                                 | Actividades Programadas | Actividades Completadas | Porcentaje de Logro |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| 1. Seguridad Operacional                                            | 22                      | 20                      | 91%                 |
| 2. Competitividad de la Aviación Civil                              | 3                       | 3                       | 100%                |
| 3. Sostenibilidad Ambiental y Acción Climática en la Aviación Civil | 5                       | 5                       | 100%                |
| 4. Fortalecimiento Institucional                                    | 50                      | 48                      | 96%                 |



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)  
2025**

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre



## Eje Estratégico 1: Seguridad Operacional

| Estrategia                                                                                                    | Resultado de Efecto                                                                           | Producto                                                                                  | Meta Trimestre                                                  | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Mejoras por bloques del sistema de aviación (ASBUs por sus siglas en inglés)                                  | Aumentadas las capacidades de navegación aérea en la República Dominicana                     | Gestión del Tránsito Aéreo                                                                | 63 aeronaves p/h en el Sector Norte                             | 100%                | DINA        |
|                                                                                                               |                                                                                               | Servicio de Información Aeronáutica                                                       | 100%                                                            | 100%                | DINA        |
|                                                                                                               |                                                                                               | Servicio de Meteorología Aeronáutica                                                      | 100%                                                            | 63%                 | DINA        |
|                                                                                                               |                                                                                               | Prestación de servicios de Comunicación, Navegación y Vigilancia                          | 8                                                               | 100%                | DINA        |
| Sistema de continuidad de servicios críticos operacionales de navegación aérea                                | Asegurada la continuidad de los servicios críticos de navegación aérea en condiciones óptimas | Plan de implementación del Sistema de Continuidad del Negocio (BCM)                       | 100%                                                            | 100%                | DINA        |
| Implementación efectiva de los 8 elementos críticos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) | Aumentado el desempeño internacional del Estado en materia de seguridad operacional.          | Planes de Vigilancia de Seguridad Operacional                                             | Implementación Efectiva Elemento Crítico de la OACI en un 3.68% | 100%                | DVSNA       |
| Implementación efectiva de los 8 elementos críticos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) | Aumentado el desempeño internacional del Estado en materia de seguridad operacional.          | Certificación de registros al operador: certificados de matrícula, registro de UAS/Drones | 100% de certificados en cumplimiento                            | 100%                | DRRA        |
|                                                                                                               |                                                                                               | Reglamentos Aeronáuticos Dominicanos                                                      | 100% de RAD actualizados conforme enmiendas de la OACI          | 100%                | DRRA        |
|                                                                                                               |                                                                                               | Fortalecidas las Capacidades en Gestión y Resolución de Casos de Seguridad                | 5%                                                              | 100%                | DNV         |





### Eje Estratégico 1: Seguridad Operacional

| Estrategia                                                                 | Resultado de Efecto                                                                                                                                                             | Producto                                                                                                                                      | Meta Trimestre | Porcentaje de Logro | Responsable |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-------------|
| Aumentada la efectividad del Programa Estatal de Seguridad (SSP en inglés) | Aumentado el desempeño internacional del Estado en materia de seguridad operacional. Aumentada la efectividad del Programa de Seguridad Operacional (SSP) del Estado Dominicano | Fortalecidos los protocolos de vigilancia del transporte de mercancías peligrosas                                                             | 10%            | 100%                | DNV         |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Certificados de Aceptación de los Programas de Análisis de Datos de Vuelo (FDAP) de los operadores aéreos                                     | 20%            | 100%                | DNV         |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Aceptaciones SMS                                                                                                                              | 70%            | 100%                | DPD (DGESO) |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Auditorias SMS                                                                                                                                | 100%           | 100%                | DPD (DGESO) |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Gestión de la información de SO                                                                                                               | 100%           | 100%                | DPD (DGESO) |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Promoción de la seguridad operacional                                                                                                         | 100%           | 100%                | DPD (DGESO) |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Determinación e implementación de procedimientos de aceptación de los Programas de Análisis de Datos de Vuelo (FDAP) de los operadores aéreos | 100%           | 0%                  | DPD (DGESO) |



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)**  
2025



**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre

**Eje Estratégico 1: Seguridad Operacional**

| Estrategia                                                                 | Resultado de Efecto                                                                                                                                                             | Producto                                                                                                                                                                                  | Meta Trimestre | Porcentaje de Logro | Responsable |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-------------|
| Aumentada la efectividad del Programa Estatal de Seguridad (SSP en inglés) | Aumentado el desempeño internacional del Estado en materia de seguridad operacional. Aumentada la efectividad del Programa de Seguridad Operacional (SSP) del Estado Dominicano | Elaboración y publicación de reglamento para la notificación obligatoria de incidentes                                                                                                    | 100%           | 0%                  | DPD (DGESO) |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Fortalecimiento de la captura de datos de SO                                                                                                                                              | 100%           | 0%                  | DPD (DGESO) |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Fortalecimiento del sistema de medición del rendimiento de SO                                                                                                                             | 100%           | 0%                  | DPD (DGESO) |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Elaboración de los perfiles de riesgo de los proveedores de servicios y determinación de los índices de exposición con miras a la implementación de la vigilancia basada en riesgos (RBS) | 100%           | 0%                  | DPD (DGESO) |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Elaboración del programa de entrenamiento SSP del Estado Dominicano                                                                                                                       | 100%           | 60%                 | DPD (DGESO) |
|                                                                            | Aumentado el número de proveedores de servicios que utilizan programas de seguridad operacional de la industria                                                                 | Plan de promoción para la adopción de programas de la industria reconocidos por la OACI dirigido a los proveedores de servicio                                                            | 100%           | 0%                  | DPD         |



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)**  
2025



**INFORME DE EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre



Eje Estratégico 2: Competitividad de la Aviación Civil

| Estrategia                                                                                                                                                 | Resultado de Efecto                                                        | Producto                                                                                         | Meta Trimestre | Porcentaje de Logro | Responsable |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-------------|
| Desarrollo de competencias profesionales en el sector aeronáutico para garantizar la seguridad operacional e impulsar el crecimiento de la aviación civil. | Satisfecha la demanda de servicios de formación e instrucción aeronáutica. | Certificados de Educación Continuada Emitidos a personal que labora en el IDAC                   | 80%            | 100%                | ASCA        |
|                                                                                                                                                            |                                                                            | Certificados de Educación continuada emitidos a técnicos que laboran en la industria aeronáutica | 80%            | 100%                | ASCA        |
|                                                                                                                                                            |                                                                            | Título de nivel técnico superior                                                                 | 90%            | 100%                | ASCA        |



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)  
2025**

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre



### Eje Estratégico 3: Sostenibilidad Ambiental y Acción Climática en la Aviación Civil

| Estrategia                                                                                                           | Resultado de Efecto                                                                                                                            | Producto                                                                            | Meta Trimestre                                                                                                           | Porcentaje de Logro | Responsable |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Plan de acción para la reducción de emisiones y ruido generados por las operaciones aeronáuticas.                    | Reducidas las emisiones de CO <sub>2</sub> y ruido operacional en las actividades aeronáuticas que se encuentran bajo la supervisión del IDAC. | Implementación del Plan de Acción para la Reducción de Emisiones de CO <sub>2</sub> | Avanzar en un 3% de Porcentaje en la implementación del Plan de Acción para la reducción de emisiones de CO <sub>2</sub> | 100%                | DDS         |
| Fortalecimiento de la gestión ambiental mediante procesos eficientes, tecnologías sostenibles y energías renovables. | Mejorada la gestión medioambiental en las instalaciones del IDAC                                                                               | Gestión de residuos sólidos                                                         | 45%                                                                                                                      | 100%                | DDS         |
|                                                                                                                      |                                                                                                                                                | Sistema de Gestión ambiental                                                        | 1                                                                                                                        | 100%                | DDS         |



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)  
2025**

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre



### Eje Estratégico 3: Sostenibilidad Ambiental y Acción Climática en la Aviación Civil

| Estrategia                                                                              | Resultado de Efecto                                                                      | Producto                                                                                                      | Meta Trimestre | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-------------|
| Programa de responsabilidad social ambiental en comunidades cercanas a los aeropuertos. | Mejoradas las condiciones ambientales en las comunidades del entorno de los aeropuertos. | Jornadas de Reforestación y recuperación de áreas verdes realizadas                                           | 1              | 100%                | DCRP        |
|                                                                                         |                                                                                          | Programa de educación y sensibilización ambiental desarrollado en las comunidades aledañas a los aeropuertos. | 2              | 100%                | DCRP        |



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)  
2025**

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre



#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia                                                  | Resultado de Efecto                                       | Producto                                         | Meta Trimestre                                  | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Normatización y Estandarización de la Gestión Institucional | Asegurado y mejorado el desempeño institucional del IDAC. | Gestión integral de Proyectos y Planes de mejora | 100% de los proyectos formulados y monitoreados | 100%                | DPD         |
|                                                             |                                                           | Formulación, monitoreo y evaluación de PEI-POA   | POA 2026 Formulado                              | 85%                 | DPD         |
|                                                             |                                                           | Rendición de cuentas al Estado                   | 1                                               | 100%                | DPD         |
|                                                             |                                                           | Reporte de Volumen de Pasajeros y Operaciones    | 3                                               | 100%                | DPD         |
|                                                             |                                                           | Gestionados los riesgos y oportunidades          | 25% de avance en el Plan de Gestión de Riesgos  | 100%                | DPD         |



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)**  
2025

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre



Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia                                                  | Resultado de Efecto                                                           | Producto                                                                         | Meta Trimestre | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-------------|
| Normatización y Estandarización de la Gestión Institucional | Asegurado el cumplimiento de los requerimientos de la administración pública. | Monitoreado el Sistema de Gestión de la Gobernabilidad (SIGOB)                   | 1              | 100%                | DFISC       |
|                                                             |                                                                               | Servicios de Información en el marco de la Ley 200-04 de acceso a la información | 100%           | 100%                | DTAC        |
|                                                             |                                                                               | Gestionada la Atención Ciudadana                                                 | 100%           | 100%                | DTAC        |





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia                                                  | Resultado de Efecto                                                         | Producto                                                              | Meta Trimestre                                 | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Normatización y Estandarización de la Gestión Institucional | Cumplidas las normativas de control interno.                                | Fiscalizados los Expedientes de transacciones financieras             | Emitir 1 informe de fiscalizaciones realizadas | 100%                | DFISC       |
|                                                             |                                                                             | Arqueadas las Cajas y Fondos                                          | Arquear cajas y fondos de 4 localidades        | 100%                | DFISC       |
|                                                             | Auditados los procesos de gestión.                                          | Auditorias                                                            | Realizar 1 auditoría integral interna          | N/A                 | DFISC       |
|                                                             | Fortalecimiento del Desarrollo Organizacional y de la Calidad en la Gestión | Implementado Modelo CAF                                               | 25%                                            | 100%                | DPD         |
|                                                             |                                                                             | Evaluación de nivel de satisfacción de los usuarios con los servicios | 1                                              | 100%                | DPD         |
|                                                             |                                                                             | Carta Compromiso al Ciudadano (CCC) Monitoreada y Evaluada            | 1                                              | 100%                | DPD         |
|                                                             |                                                                             | Documentación de procesos                                             | 14                                             | 100%                | DPD         |
|                                                             |                                                                             |                                                                       |                                                |                     |             |



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025**



**INFORME DE EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre



Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia                                                  | Resultado de Efecto                                                   | Producto                                                      | Meta Trimestre                                   | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Normatización y Estandarización de la Gestión Institucional | Satisfechos los requerimientos legales demandados por la institución. | Elaboración de documentos legales                             | 100% de las solicitudes completadas              | 100%                | DL          |
|                                                             |                                                                       | Manejo de litigios                                            | 100% de los litigios gestionados                 | 100%                | DL          |
|                                                             |                                                                       | Opinión Legal                                                 | 100% de las respuestas de opinión legal emitidas | 100%                | DL          |
|                                                             |                                                                       | Certificación Norma ISO 37301 Compliance y Anti Soborno 37001 | 100%                                             | N/A                 | DPD         |





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia                                    | Resultado de Efecto                                                                                                    | Producto                                                             | Meta Trimestre                                                  | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Fortalecimiento de la gestión humana del IDAC | Incrementado el desempeño laboral de los colaboradores del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC).              | Reclutamiento y selección de personal                                | Gestión del 100% de las vacantes institucionales                | 100%                | DRH         |
|                                               |                                                                                                                        | Capacitación del personal                                            | 85% de Cumplimiento de la programación del plan de capacitación | 100%                | DRH         |
|                                               |                                                                                                                        | Manual de Cargos basado en Competencias elaborado                    | 25% de los perfiles aprobados                                   | 100%                | DRH         |
|                                               |                                                                                                                        | Evaluación del desempeño                                             | 96%                                                             | 100%                | DRH         |
|                                               |                                                                                                                        | Plan de Bienestar Formulado                                          | Avance en la implementación de un 25%                           | 100%                | DRH         |
|                                               | Gestionados los riesgos para la salud y la seguridad laboral, contribuyendo con lugares de trabajos seguros y limpios. | Implementado Plan de Gestión de riesgos de Salud y Seguridad Laboral | 100% de implementación del plan de gestión de SST               | 100%                | DRH         |



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)  
2025**

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre



#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia                                                | Resultado de Efecto                                         | Producto                                            | Meta Trimestre                                                                               | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Fortalecimiento de la gestión humana del IDAC             | Satisfechos los requerimientos administrativos de personal. | Atención y Servicios al personal                    | 91%                                                                                          | 100%                | DRH         |
|                                                           |                                                             | Sistema de Registro, Control y Nómina eficientizado | Gestionadas en un 100% las novedades del personal                                            | 100%                | DRH         |
| Eficientización de la gestión administrativa y financiera | Eficientizado el uso de los recursos Financieros del IDAC   | Gestión de cobros                                   | Gestionado en un 100% los Ingresos de Pasajeros Percibidos Mes                               | 100%                | DF          |
|                                                           |                                                             |                                                     | Gestionados en un 22.5% los ingresos Radio Ayudas y Sobrevuelos Regulares percibidos del mes | 100%                | DF          |
|                                                           |                                                             | Gestión de Pagos                                    | Gestionados en un 100% los expedientes de pagos                                              | 100%                | DF          |
|                                                           |                                                             | Monitoreo y Evaluación de la gestión presupuestaria | Gestionar 1 informe de IGP                                                                   | 100%                | DF          |
|                                                           |                                                             | Informes Financieros Mensuales                      | Gestionar 3 informes financieros                                                             | 100%                | DF          |
|                                                           |                                                             | Cierre Contable Semestral y Anual al SISANOC        | 1                                                                                            | 100%                | DF          |



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025**



**INFORME DE EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre

## Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia                                                | Resultado de Efecto                                  | Producto                                                                  | Meta Trimestre                                                   | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Eficientización de la gestión administrativa y financiera | Asegurada la continuidad de las operaciones del IDAC | Compras y Contrataciones                                                  | 100% Índice de tiempo de cumplimiento de los procesos de compras | 100%                | DA          |
|                                                           |                                                      |                                                                           | 5% Porcentaje de Compras Mypimes Mujer ejecutadas                |                     |             |
|                                                           |                                                      |                                                                           | 5% Porcentaje de Compras Mypimes Verdes ejecutadas               |                     |             |
|                                                           |                                                      | Mantenimientos de Infraestructuras Físicas                                | Ejecutadas en un 100% las adecuaciones solicitadas               | 100%                | DIM         |
|                                                           |                                                      | Inventario de activos fijos                                               | 100 de Activos Fijos en el SIAB                                  | 100%                | DA          |
|                                                           |                                                      | Mantenimientos Vehicular                                                  | 100% de mantenimientos preventivos y reactivos gestionados       | 100%                | DA          |
|                                                           |                                                      | Plan de Estratégico de Intervención, Ampliación y Adquisiciones formulado | 100%                                                             | 100%                | DIM         |
|                                                           |                                                      | Cumplidas las solicitudes de requisición de Insumos                       | 100% de las solicitudes gestionadas                              | 100%                | DA          |



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)**  
2025



**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre

**Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional**

| Estrategia                                                                                        | Resultado de Efecto                                                                                                                                                      | Producto                              | Meta Trimestre                                                                                                                             | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Optimización de la infraestructura tecnológica, innovación y desarrollo de sistema de información | Asegurada la disponibilidad, confiabilidad y seguridad de los servicios de red institucionales                                                                           | Infraestructura de red y comunicación | 60% Porcentaje de Implementación de Solución de comunicaciones unificadas y colaboración                                                   | 100%                | DTIC        |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                       | 45% Porcentaje de implementación de la infraestructura tecnológica                                                                         |                     |             |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                       | 5 cantidad de licencias de Software actualizadas                                                                                           |                     |             |
|                                                                                                   | Mejorada la Gestión Digital y Atención al Usuario                                                                                                                        | Desarrollo                            | 50% Porcentaje de automatización de procesos aeronáuticos                                                                                  | 100%                | DTIC        |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                       | 80% Porcentaje de Implementación de proyecto de Digitalización ECM                                                                         |                     |             |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                       | 5% Porcentaje de Implementación de plataforma simulaciones de control de tráfico aéreo                                                     |                     |             |
|                                                                                                   | Seguridad de la información robusta que garantiza la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información institucional frente a amenazas internas y externas | Seguridad de la Información           | 10% Porcentaje de implementación de controles para la Certificación NORTIC A7 sobre la Gestión de Sistemas de Seguridad de la Información. | 80%                 | DTIC        |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                       | 80% Porcentaje de cumplimiento de los requisitos de la NORTIC A2 y B2                                                                      |                     |             |





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia                                            | Resultado de Efecto                                                  | Producto            | Meta Trimestre                                                 | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Gestión y posicionamiento de la imagen institucional. | Valorada positivamente la imagen y reputación institucional del IDAC | Gestión de Prensa   | Gestionar en un 100% la cobertura de prensa                    | 100%                | DCRP        |
|                                                       |                                                                      | Relaciones Publicas | Gestionar en un 100% las relaciones públicas de la institución | 100%                | DCRP        |
|                                                       |                                                                      | Redes Sociales      | Aumentar en un 2.5% los seguidores de redes sociales           | 100%                | DCRP        |
|                                                       |                                                                      | Publicidad          | Gestionar en un 100% la programación de pautas publicitarias   | 100%                | DCRP        |



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)  
2025**

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre

**Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional**

| Estrategia                                                            | Resultado de Efecto                                                                                                                               | Producto                                                                              | Meta Trimestre                                                                     | Porcentaje de Logro | Responsable |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Fomento de la igualdad de género y la diversidad en la aviación civil | Fomentada la equidad de género en el sector aeronáutico dominicano.                                                                               | Sensibilización y Capacitación en equidad de género                                   | 10% Porcentaje de personas sensibilizadas por grupo ocupacional                    | 100%                | DPD         |
|                                                                       |                                                                                                                                                   |                                                                                       | Avanzar en un 25% de cumplimiento del plan de capacitación sobre equidad de género |                     |             |
| Relacionamiento interinstitucional, nacional e internacional          | Incrementada la participación del IDAC en espacios regionales de reglamentación y administración de la seguridad de la aviación civil.            | Participación del IDAC en espacios regionales                                         | 87%                                                                                | 100%                | SDG         |
|                                                                       |                                                                                                                                                   | Notas de Estudios de Reuniones en Organismos Internacionales                          | 4                                                                                  | 100%                | SDG         |
|                                                                       | Fortalecida la cooperación y relaciones internacionales en la aviación civil para el intercambio de conocimientos, tecnología y mejores prácticas | Fortalecidas las capacidades del IDAC para la gestión de la Cooperación Internacional | 50%                                                                                | 0%                  | DPD         |
|                                                                       |                                                                                                                                                   | Plan de Promoción de Talentos para la Aviación Civil Dominicana                       | 50%                                                                                | 0%                  | SDG         |



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025**



**INFORME DE EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre

---

**Informe elaborado por:**

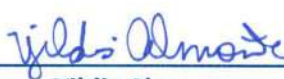
Departamento de Formulación, Monitoreo y  
Evaluación de Planes, Programas y Proyectos  
(Dirección de Planificación y Desarrollo)

Monitoreo del Plan Operativo realizado por:  
**Luis Fernández – Analista de Planificación**

Coordinado por:  
**Anthony Núñez – Coordinador de Planificación**

Revisado por:  
**Charmery Graciano – Encargada de Formulación,  
Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos**

Aprobado por:

  
**Yildis Almonte**  
Directora de Planificación y Desarrollo



Presentado a la máxima autoridad ejecutiva:  
**Igor Rodríguez – Director General**  
Y al comité directivo.

**Santo Domingo, República Dominicana**  
**14 de enero 2026.-**

---



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)**  
2025

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Octubre Diciembre



**Instituto Dominicano de Aviación Civil**



[www.idac.gob.do](http://www.idac.gob.do)



@idacrd

