



Instituto Dominicano  
de Aviación Civil



# PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

INFORME DE SEGUIMIENTO TRIMESTRAL

Periodo Enero – Marzo 2025

## INDICE DE CONTENIDO

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Introducción .....</b>                                  | <b>3</b>  |
| <b>2. Objetivo .....</b>                                      | <b>4</b>  |
| <b>3. Alcance .....</b>                                       | <b>4</b>  |
| <b>4. Marco Estratégico.....</b>                              | <b>5</b>  |
| ➤ Misión  |           |
| ➤ Visión  |           |
| ➤ Valores   |           |
| ➤ Ejes Estratégicos   |           |
| <b>5. Consideraciones Metodológicas .....</b>                 | <b>7</b>  |
| <b>6. Nivel de Ejecución Periodo Enero – Marzo 2025 .....</b> | <b>10</b> |
| ➤ Avance EJE  |           |
| ➤ Avance resultados estratégicos                              |           |
| ➤ Avance por dirección  |           |
| ➤ Cumplimiento de productos                                   |           |



### Introducción:

El **Plan Operativo Anual (POA) 2025** del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) constituye una herramienta esencial de planificación institucional de corto plazo, orientada a la ejecución de los productos definidos por las distintas áreas organizacionales. Su propósito es garantizar la alineación con los objetivos estratégicos y la misión institucional, facilitando el monitoreo y la evaluación del desempeño institucional.

Mediante este instrumento, el IDAC establece una hoja de ruta hacia una aviación civil más segura, eficiente y sostenible, impulsando la modernización del sector, el fortalecimiento de la seguridad operacional y una gestión conforme a los estándares internacionales. Este enfoque integra la mejora continua de procesos, la optimización de servicios aeronáuticos, la sostenibilidad ambiental y el desarrollo del talento humano, reafirmando el compromiso de mantener a la República Dominicana como referente regional.

En este marco, el **Departamento de Planes, Programas y Proyectos**, de la **Dirección de Planificación y Desarrollo**, presenta el **Informe Trimestral de Seguimiento a la Ejecución del POA 2025**, que recoge el avance en el cumplimiento de los productos planificados, apoyado en una metodología rigurosa de evaluación. Este informe constituye un insumo clave para la toma de decisiones oportunas, contribuyendo al fortalecimiento de la gestión institucional y a la consolidación de un sistema aeronáutico moderno y competitivo.

A continuación, se describen las áreas sustantivas/misionales del IDAC seguidas por las áreas de apoyo que tienen incidencia directa con la ejecución del POA:

- ❖ Dirección de Navegación Aérea - DINA
- ❖ Dirección de Vigilancia de la Seguridad Operacional - DVSO
- ❖ Dirección de Reglamentación y Registro de Aeronaves - DRR
- ❖ Dirección de Normas de Vuelo - DNV
- ❖ Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas - ASCA
- ❖ Departamento de Desarrollo Sustentable - DDS
- ❖ Sub Dirección General - SDG
- ❖ Dirección de Planificación y Desarrollo - DPD
- ❖ Dirección de Recursos Humanos - DRH
- ❖ Dirección Financiera - DF
- ❖ Dirección de Fiscalización - DFISC
- ❖ Dirección Administrativa - DA
- ❖ Dirección Legal - DL
- ❖ Dirección de Tecnologías de la Información - DTIC
- ❖ Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas - DCRP
- ❖ Dirección de Transparencia y Atención Ciudadana - DTAC



---

**Objetivo:**

**Presentar los resultados del nivel de avance en la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) 2025**, correspondiente al trimestre enero-marzo, por parte de las distintas áreas misionales y de apoyo del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), reflejando el grado de cumplimiento de los productos planificados, en correspondencia con las metas estratégicas institucionales, y permite valorar el desempeño operativo de las unidades responsables.

**Alcance:**

---

El presente informe da seguimiento al cumplimiento de los productos definidos en el Plan Operativo Anual (POA) 2025 del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) para todas las unidades organizativas, en cumplimiento de lo establecido en el procedimiento **PRO-DPD-012** sobre Políticas de Planificación y Desarrollo.

---



## Marco Estratégico del IDAC

### MISIÓN:

**Asegurar** el desarrollo seguro y responsable de la aviación civil nacional, mediante la regulación, certificación, fiscalización y la provisión de servicios de navegación aérea.

### VISIÓN:

**Consolidar** el liderazgo regional en seguridad operacional y el desarrollo responsable de la aviación civil, con una gestión innovadora y eficiente.

### VALORES:



**Compromiso:** Realizamos nuestras funciones con responsabilidad, dedicación, esmero y puntualidad, excediendo siempre las expectativas.



**Integridad:** Actuamos apegados a los principios de la ética y la moral en todas nuestras acciones.



**Transparencia:** Manejamos con pulcritud y honestidad los recursos que disponemos, abiertos siempre al escrutinio Público.



**Ejes Estratégicos**

|   |  |
|---|--|
|  <p>I</p>  | <p><b>Seguridad Operacional</b></p> <p>Aumentar el desempeño del Estado en materia de seguridad operacional y la provisión de los servicios de navegación aérea.</p>   |
|  <p>II</p> | <p><b>Competitividad de la Aviación Civil</b></p> <p>Fortalecer la competitividad de la aviación civil mediante el desarrollo de competencias en los profesionales del sector aeronáutico y el fortalecimiento de la capacidad técnica de los actores clave.</p> |

|  |  |
|--|--|
|  <p>III</p> | <p><b>Sostenibilidad Ambiental y Acción Climática en la Aviación Civil</b></p> <p>Promover una aviación civil sostenible y resiliente al cambio climático mediante la implementación de prácticas operativas y administrativas que reduzcan el impacto ambiental y cumplan con los compromisos internacionales en materia de emisiones y sostenibilidad.</p> |
|  <p>IV</p>  | <p><b>Fortalecimiento Institucional</b></p> <p>Asegurar el mejoramiento sostenido de la eficiencia del desempeño misional e institucional.</p>   |



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025**

**INFORME DE EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Enero – Marzo 2025

## Consideraciones Metodológicas

### Planeación por Resultados y Cadena de Valor

El Plan Estratégico Institucional del IDAC está fundamentado en la planeación por resultados y la cadena de valor, acorde a los requerimientos del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNPIP) de la República Dominicana

La gestión por resultados implica una administración eficiente y eficaz apoyada en mecanismos de control interno y social a través de un sistema robusto de monitoreo y evaluación, que se fundamenta en:

- La planeación y administración estratégica de la gestión.
- Formulación de planes operativos.
- La formulación de presupuesto por resultado.
- El establecimiento de un sistema de monitoreo y evaluación, retroalimentación y mejora continua.
- Diseño y rediseño de procesos que aseguren la eficiencia de la gestión, la entrega oportuna de servicios y satisfacción de los usuarios.
- Estructuras funcionales que faciliten y agilicen la toma de decisiones.
- Mejoramiento de las competencias del personal.

### La cadena de valor y la gestión por resultados



### Metodología de Cálculo:

El nivel de ejecución logrado por las diferentes áreas del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) ha sido determinado con base en el cumplimiento de las metas definidas para cada producto del Plan Operativo Anual (POA), así como en la validación de las evidencias suministradas por las unidades responsables. Esta evaluación responde a lo establecido en la política institucional de planificación y desarrollo (PRO-DPD-012), garantizando una medición objetiva y estandarizada.

Para ello, se aplicó una **ponderación general basada en los siguientes criterios de evaluación por producto**:

- **Cumplimiento de la meta (80%):** Evalúa el grado en que la unidad alcanzó el objetivo establecido.
- **Calidad de las evidencias (15%):** Considera la suficiencia, relevancia y validez de los medios de verificación.
- **Cumplimiento en tiempo (5%):** Mide la entrega oportuna de la evidencia dentro del período establecido.

Dichos criterios permiten calcular el cumplimiento consolidado de cada producto, sirviendo de base para determinar el nivel de ejecución de las áreas responsables.

Adicionalmente, se ha utilizado el siguiente **indicador de eficacia** para medir el nivel de cumplimiento general de las metas institucionales:

$$\text{Indicador de Eficacia} = \left( \frac{\text{Metas Ejecutadas}}{\text{Metas Programadas}} \right) \times 100$$





A continuación, se presentan algunas consideraciones metodológicas generales que deben tenerse en cuenta para la interpretación de los resultados:

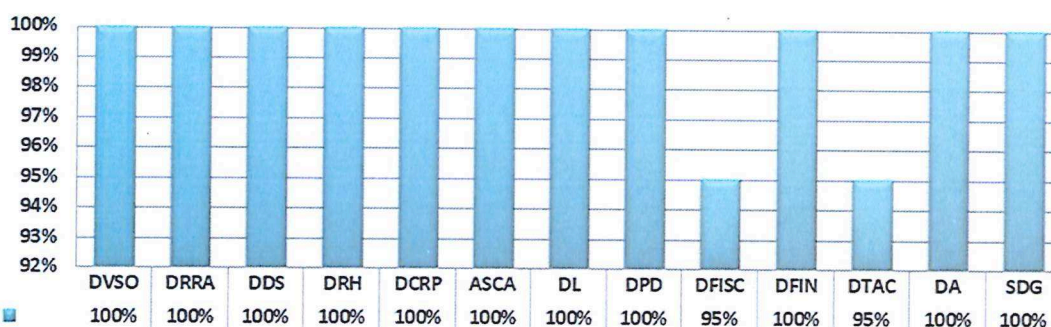
- El informe refleja el nivel de avance de los productos en función de las metas programadas para el período evaluado.
- El porcentaje de avance por área corresponde al promedio ponderado del avance de los productos y actividades que la componen.
- El porcentaje de avance por producto se calcula considerando la ponderación asignada a cada actividad y su nivel de cumplimiento.
- Las actividades que se encuentren en estatus de “descartadas” o “reprogramadas” no afectan el nivel de avance del producto, siempre que cuenten con una justificación debidamente identificada y validada.
- Los productos que no cuentan con evidencias de ejecución dentro del período evaluado serán considerados como "No ejecutados (0%)", siempre que exista una justificación documentada de su estado.



### Nivel de Cumplimiento por dirección:

99%

Promedio de  
Cumplimiento General



**Nota aclaratoria:** Los productos correspondientes a las Direcciones de Normas de Vuelo (DNV) y Tecnologías de la Información y la Comunicación (DTIC) no han sido incluidos en la presente ponderación, debido a que se encuentran en proceso de revisión, como resultado de recientes cambios en la titularidad de dichas dependencias.

### Nivel de Cumplimiento por Eje Estratégico:

| EJE   | Actividades Programadas | Actividades Completadas | Porcentaje de Logro |
|---|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| 1. Seguridad Operacional  | 4                       | 4                       | 100%                |
| 2. Competitividad de la Aviación Civil                              | 2                       | 2                       | 100%                |
| 3. Sostenibilidad Ambiental y Acción Climática en la Aviación Civil | 2                       | 2                       | 100%                |
| 4. Fortalecimiento Institucional                                    | 40                      | 36                      | 90%                 |



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025**



**INFORME DE EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Enero – Marzo 2025

## Resultados por Productos:



## Eje Estratégico 1: Seguridad Operacional

| Estrategia  | Resultado de Efecto  | Producto  | Meta Trimestre  | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|--|---|---|---------------------|-------------|
| Implementación efectiva de los 8 elementos críticos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) | Aumentado el desempeño internacional del Estado en materia de seguridad operacional.       | Planes de Vigilancia de Seguridad Operacional   | Implementación Efectiva Elemento Crítico de la OACI en un 1.85%                     | 100%                | DVSO        |
|   |  | Certificación de registros al operador: certificados de matrícula, registro de UAS/drones                 | 100% de certificados en cumplimiento  | 100%                | DRRA        |
|   |  | Reglamentos Aeronáuticos Dominicanos  | 100% de RAD actualizados conforme enmiendas de la OACI                              | 100%                | DRRA        |
|   |  | Certificados de aceptación de los programas de análisis de datos de vuelo (FDAP) de los operadores aéreos | % de operadores aéreos con Programas de análisis de datos de vuelo (FDAP) Aceptados | TBD*                | DNV         |
| Aumentada la efectividad del Programa Estatal de Seguridad (SSP en inglés)                                    | Aumentada la efectividad del Programa de Seguridad Operacional (SSP) del Estado Dominicano | Cumplimiento de la implementación del Programa de Seguridad Operacional (SSP) del Estado Dominicano       | Cumplimiento del programa SSP   | 100%                | DPD         |

\*Nota: Productos en proceso de revisión



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025**

**INFORME DE EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Enero – Marzo 2025



## Eje Estratégico 2: Competitividad de la Aviación Civil

| Estrategia   | Resultado de Efecto  | Producto   | Meta Trimestre                                   | Porcentaje de Logro | Responsable |
|--|--|--|--|---------------------|-------------|
| Desarrollo de competencias profesionales en el sector aeronáutico para garantizar la seguridad operacional e impulsar el crecimiento de la aviación civil. | Satisfecha la demanda de servicios de formación e instrucción aeronáutica. | Certificados de Educación Continuada Emitidos a personal que labora en el IDAC                   | 75% de Eficacia en la Instrucción del IDAC       | 100%                | ASCA        |
|  |  | Certificados de Educación Continuada emitidos a técnicos que laboran en la industria aeronáutica | 75% de Eficacia en la Instrucción a la Industria | 100%                | ASCA        |





**Eje Estratégico 3: Sostenibilidad Ambiental y Acción Climática en la Aviación Civil**

| Estrategia  | Resultado de Efecto  | Producto  | Meta Trimestre   | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|--|---|--|---------------------|-------------|
| Plan de acción para la reducción de emisiones y ruido generados por las operaciones aeronáuticas. | Reducidas las emisiones de CO <sub>2</sub> y ruido operacional en las actividades aeronáuticas que se encuentran bajo la supervisión del IDAC. | Implementación del Plan de Acción para la Reducción de Emisiones de CO <sub>2</sub> | Avanzar en un 2% de Porcentaje en la implementación del Plan de Acción para la reducción de emisiones de CO <sub>2</sub> | 100%                | DDS         |
| Programa de responsabilidad social ambiental en comunidades cercanas a los aeropuertos.           | Mejoradas las condiciones ambientales en las comunidades del entorno de los aeropuertos.   | Jornadas de Limpieza de Playas realizadas   | Realizar una actividad de Limpieza de Playas   | 100%                | DCRP        |





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia  | Resultado de Efecto   | Producto   | Meta Trimestre  | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|---|--|---|---------------------|-------------|
| Normatización y Estandarización de la Gestión Institucional | Asegurado y mejorado el desempeño institucional del IDAC.                     | Gestión integral de Proyectos y Planes de mejora                                 | 100% de los proyectos formulados y monitoreados   | 100%                | DPD         |
|   |   | Formulación, monitoreo y evaluación de PEI-POA                                   | Monitoreado el Plan Operativo   | 100%                | DPD         |
|   |   | Informes estadísticos  | Emitir 1 Informe Estadístico  | TBD*                | DPD         |
|   |   | Gestionados los riesgos y oportunidades  | 25% de avance en el Plan de Gestión de Riesgos  | 100%                | DPD         |
|   | Asegurado el cumplimiento de los requerimientos de la administración pública. | Monitoreado el Sistema de Gestión de la Gobernabilidad (SIGOB)                   | Emitir 1 reporte con los datos del trimestre  | 95%                 | DFISC       |
|   |   | Servicios de Información en el marco de la Ley 200-04 de acceso a la información | Cumplir en un 100% los plazos legales de la información demandada acorde al marco normativo | 72%                 | OAI         |

\*Nota: Productos en proceso de revisión





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia  | Resultado de Efecto   | Producto  | Meta Trimestre  | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|---|---|---|---------------------|-------------|
| Normatización y Estandarización de la Gestión Institucional | Cumplidas las normativas de control interno.                                | Fiscalizados los Expedientes de transacciones financieras | Emitir 1 informe de fiscalizaciones realizadas                  | 95%                 | DFISC       |
|   |   | Arqueadas las Cajas y Fondos                              | Arquear cajas y fondos de 4 localidades                         | 95%                 | DFISC       |
|   | Auditados los procesos de gestión.  | Auditorias  | Realizar 1 auditoría integral interna                           | 100%                | DFISC       |
|   | Fortalecimiento del Desarrollo Organizacional y de la Calidad en la Gestión | Catálogo de Servicios de Institucionales actualizado      | Avanzar en un 30% en la actualización del catálogo de servicios | 100%                | DPD         |
|   |   | Documentación de procesos                                 | Actualizar y Documentar 10 procesos institucionales             | 100%                | DPD         |





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

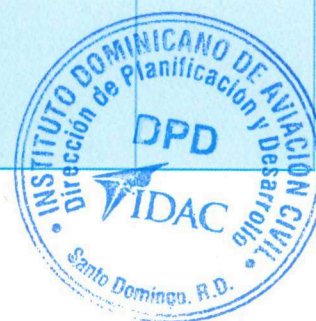
| Estrategia  | Resultado de Efecto   | Producto  | Meta Trimestre  | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|---|---|---|---------------------|-------------|
| Normatización y Estandarización de la Gestión Institucional | Satisfechos los requerimientos legales demandados por la institución. | Elaboración de documentos legales                             | 100% de las solicitudes completadas                           | 100%                | DL          |
|   |   | Manejo de litigios  | 100% de los litigios gestionados                              | 100%                | DL          |
|   |   | Opinión Legal   | 100% de las respuestas de opinión legal emitidas              | 100%                | DL          |
|   |   | Certificación Norma ISO 37301 Compliance y Anti Soborno 37001 | 5% de Avance en el cumplimiento de los requisitos de la norma | 100%                | DL          |





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia                                    | Resultado de Efecto  | Producto   | Meta Trimestre   | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|--|--|--|---------------------|-------------|
| Fortalecimiento de la gestión humana del IDAC | Incrementado el desempeño laboral de los colaboradores del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC).              | Reclutamiento y selección de personal                                | Gestión del 100% de las vacantes institucionales                 | 100%                | DRH         |
|   |  | Capacitación del personal  | 100% de Cumplimiento de la programación del plan de capacitación | 100%                | DRH         |
|   |  | Manual de Cargos basado en Competencias elaborado                    | 25% de los perfiles aprobados                                    | 100%                | DRH         |
|   |  | Plan de Bienestar Formulado  | Avanzar un 25% en la formulación del plan                        | 100%                | DRH         |
|   | Gestionados los riesgos para la salud y la seguridad laboral, contribuyendo con lugares de trabajos seguros y limpios. | Implementado Plan de Gestión de riesgos de Salud y Seguridad Laboral | 100% de implementación del plan de gestión de SST                | 100%                | DPD         |





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia  | Resultado de Efecto   | Producto  | Meta Trimestre   | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|---|---|--|---------------------|-------------|
| Fortalecimiento de la gestión humana del IDAC             | Satisfechos los requerimientos administrativos de personal. | Sistema de Registro, Control y Nómina eficientizado | Gestionadas en un 100% las novedades del personal  | 100%                | DRH         |
| Eficientización de la gestión administrativa y financiera | Eficientizado el uso de los recursos Financieros del IDAC   | Gestión de cobros                                   | Gestionado en un 100% los Ingresos de Pasajeros Percibidos Mes                               | 100%                | DF          |
|   |   |   | Gestionados en un 22.5% los ingresos Radio Ayudas y Sobrevuelos Regulares percibidos del mes | 100%                | DF          |
|   |   | Gestión de Pagos                                    | Gestionados en un 100% los expedientes de pagos  | 100%                | DF          |
|   |   | Monitoreo y Evaluación de la gestión presupuestaria | Gestionar 1 informe de IGP   | 100%                | DF          |
|   |   | Informes Financieros Mensuales                      | Gestionar 3 informes financieros   | 100%                | DF          |





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia  | Resultado de Efecto                                  | Producto  | Meta Trimestre  | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|--|---|---|---------------------|-------------|
| Eficientización de la gestión administrativa y financiera | Asegurada la continuidad de las operaciones del IDAC | Compras y Contrataciones                            | Índice de tiempo de cumplimiento de los procesos de compras | 100%                | DA          |
|   |  | Readecuación Infraestructuras Físicas               | Ejecutadas en un 100% las adecuaciones solicitadas          | 100%                | DA          |
|   |  | Inventario de activos fijos                         | 100 de Activos Fijos en el SIAB                             | 100%                | DA          |
|   |  |   | 1 inventarios realizados (Ley No. 126-01 de la DIGECOG)     | 100%                | DA          |
|   |  | Mantenimientos (Vehicular e Infraestructura Física) | 100% de mantenimientos preventivos y reactivos gestionados  | 100%                | DA          |
|   |  | Cumplidas las solicitudes de requisición de Insumos | 100% de las solicitudes gestionadas                         | 100%                | DA          |

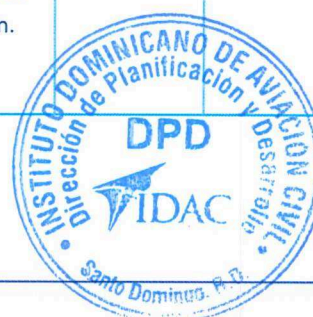




### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia  | Resultado de Efecto  | Producto                              | Meta Trimestre   | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------------|-------------|
| Optimización de la infraestructura tecnológica, innovación y desarrollo de sistema de información | Asegurada la disponibilidad, confiabilidad y seguridad de los servicios de red institucionales   | Infraestructura de red y comunicación | Actualizadas las licencias de Software   | 100%                | DTIC        |
|   | Mejorada la Gestión Digital y Atención al Usuario  | Desarrollo                            | Avanzar en un 5% de automatización de procesos aeronáuticos  | 100%                | DTIC        |
|   | Garantizada la protección de los activos físicos y la integridad de las instalaciones mediante tecnologías de la información y comunicaciones                            | Mejora de la Seguridad Perimetral     | Avanzar en un 30% en la implementación del plan de mejora de la seguridad perimetral   | TBD*                | DTIC        |
|   | Seguridad de la información robusta que garantiza la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información institucional frente a amenazas internas y externas | Seguridad de la Información           | Avanzar en un 20% implementación de controles para la Certificación NORTIC A7 sobre la Gestión de Sistemas de Seguridad de la Información. | TBD*                | DTIC        |

\*Nota: Productos en proceso de revisión



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)**  
2025

**INFORME DE EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Enero – Marzo 2025



#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia  | Resultado de Efecto  | Producto            | Meta Trimestre   | Porcentaje de Logro | Responsable |
|---|--|---------------------|--|---------------------|-------------|
| Gestión y posicionamiento de la imagen institucional. | Valorada positivamente la imagen y reputación institucional del IDAC | Gestión de Prensa   | Gestionar en un 100% la cobertura de prensa                    | 100%                | DCRP        |
|   |  | Relaciones Publicas | Gestionar en un 100% las relaciones públicas de la institución | 100%                | DCRP        |
|   |  | Redes Sociales      | Aumentar en un 2.5% los seguidores de redes sociales           | 100%                | DCRP        |
|   |  | Publicidad          | Gestionar en un 100% la programación de pautas publicitarias   | 100%                | DCRP        |





#### Eje Estratégico 4: Fortalecimiento Institucional

| Estrategia   | Resultado de Efecto  | Producto  | Meta Trimestre   | Porcentaje de Logro | Responsable |
|--|--|---|--|---------------------|-------------|
| <b>Fomento de la igualdad de género y la diversidad en la aviación civil</b> | Fomentada la equidad de género en el sector aeronáutico dominicano.  | Sensibilización y Capacitación en equidad de género | Avanzar en un 25% de cumplimiento del plan de capacitación sobre equidad de género     | 100%                | DPD         |
| <b>Relacionamiento interinstitucional, nacional e internacional</b>          | Incrementada la participación del IDAC en espacios regionales de reglamentación y administración de la seguridad de la aviación civil. | Participación del IDAC en espacios regionales       | Gestionados en un 100% los requerimientos para la participación en espacios regionales | 100%                | SDG         |



---

**Informe elaborado por:**

Departamento de Formulación, Monitoreo y  
Evaluación de Planes, Programas y Proyectos  
(Dirección de Planificación y Desarrollo)

Monitoreo del Plan Operativo realizado por:  
**Luis Fernández – Analista de Planificación**

Elaborado por:

**Anthony Núñez – Coordinador de Planificación**

Revisado por:

**Charmery Graciano – Encargada de Formulación,  
Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos**

Aprobado por:



**Yildis Almonte**

**Directora de Planificación y Desarrollo**



Presentado a la máxima autoridad ejecutiva:

**Igor Rodríguez – Director General**  
Y al comité directivo.

**Santo Domingo, República Dominicana**  
**Abril 2025**

---



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)**  
2025

**INFORME DE EJECUCION  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**

Periodo Enero – Marzo 2025



Instituto Dominicano de Aviación Civil



[www.idac.gob.do](http://www.idac.gob.do)



@idacrd

