

**Instituto Dominicano de Aviación Civil**  
**Informe de Seguimiento al Plan Estratégico Institucional 2021-2024**  
**POA 2024**

**Resumen:** En el 4to trimestre del POA 2024 se obtuvo un **36.74%** de cumplimiento de las actividades planificadas para el periodo. Con esto, el cumplimiento acumulado del POA 2024 asciende a **43.50%**. De esta forma, la planificación estratégica 2021-2024 cierra con un cumplimiento promedio de **78.96%**.

Perspectiva	Eje Estratégico	Objetivo General	Objetivo específico	Preparado por: Luis Manuel Fernández			Fecha: 8/1/2025
				Porcentaje esperado	Porcentaje alcanzado	Porcentaje cumplimiento	
Resultados			1.1 Objetivo específico: Incrementar el grado de madurez y la operatividad del SSP a un 100% al 2024.	100.00%	0.00%	0.00%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación
			1.2 Objetivo específico: Elevar la colaboración entre las partes interesadas y el Estado en materia de seguridad operacional a un 80% al 2024.	100.00%	16.66%	16.66%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación
			1.3 Integrar el 100% de los procesos misionales a la gestión de la seguridad operacional para institucionalizar el enfoque y la vigilancia de las operaciones y de los riesgos asociados a la aviación, manteniendo el buen desempeño estatal en materia de seguridad operacional.	100.00%	16.66%	16.66%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación
Procesos internos	1. Garantía de la Seguridad Operacional						

Procesos internos		1.4 Mejorar la efectividad del Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS) de los Servicios de Navegación Aérea al 90% para el 2024.	100.00%	16.66%	16.66%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación.
Innovación y aprendizaje		1.6 Fortalecer la infraestructura y capacidades de navegación aérea a través del cumplimiento de el Plan Nacional de Navegación Aérea a un 90% para el 2024.	100.00%	0.00%	0.00%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación.
Resultados		2.1 Cumplimiento normativo de la institución.	100.00%	42.85%	42.85%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación.
Resultados	2. Fortalecimiento Institucional	2.3 Garantizar que el 100% de los acuerdos interinstitucionales firmados al 2024 generen un impacto positivo en la organización.	100.00%	50.00%	50.00%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación.
Partes interesadas (Clientes)		2.4 Facilitar los servicios a los ciudadanos clientes, brindándoles una respuesta más eficiente y rápida al 2024.	100.00%	100.00%	100.00%	Los resultados obtenidos cumplieron con las expectativas

Procesos internos			2.5 Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión mediante la mejora continua del 100% de sus procesos al 2024.	100.00%	70.58%	70.58%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación
Procesos internos			2.6 Actualizar el 100% de los reglamentos y manuales técnicos al 2024.	100.00%	0.00%	0.00%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación
Innovación y aprendizaje	2. Fortalecimiento Institucional	Impulsar la creación de capacidad para el cumplimiento sistemático de la misión y alcance de la visión institucional, apoyados en la innovación, tecnología, transparencia y la ética.	2.7 Fortalecer y aplicar en un 100% los procesos de recursos humanos para potenciar el talento humano y contribuir con la eficientización de los servicios institucionales.	100.00%	100.00%	100.00%	Los resultados obtenidos cumplieron con las expectativas
Resultados			2.12 Reacondicionar la infraestructura física que albergan las instalaciones de la institución en un 60% al 2024.	100.00%	11.11%	11.11%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación

Resultados	3.1 Elevar la competitividad de la aviación civil nacional al 2024, mediante la implementación de un 100% el programa desarrollado para los fines.	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	Los resultados obtenidos cumplieron con las expectativas
Partes interesadas (Clientes)	3. Fomento de la Aviación Civil General Impulsar el desarrollo seguro de la aviación civil creando las facilidades para mejorar la competitividad del sector.	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	Los resultados obtenidos cumplieron con las expectativas
Resultados	4.1 Contribuir a la reducción del impacto ambiental de la actividad aeronáutica a través de la implementación en un 50% del plan de acción al 2024.	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación
Partes interesadas (Clientes)	4. Protección al Medio Ambiente Contribuir a la reducción de los impactos ambientales derivados de la actividad aeronáutica para la adecuada adaptación al cambio climático y desarrollo sustentable.	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación
Procesos internos	4.4 Mejorar en un 100% los procesos de Desarrollo Sustentable al 2024. Contribuir a la reducción de los impactos ambientales derivados de la actividad	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación

4. Protección al Medio Ambiente	aeronáutica para la adecuada adaptación al cambio climático y desarrollo sustentable.	4.5 Elevar a un 100% la cultura de protección medioambiental en la institución al 2024.	100.00%	0.00%	0.00%	Al no alcanzar el desempeño esperado, se ha considerado en el nuevo ejercicio de planificación
<b>Total cumplimiento a la fecha:</b>						<b>36.74%</b>

Eje estratégico	Avance por ejes estratégicos
1. Garantía de la Seguridad Operacional	47.85%
2. Fortalecimiento Institucional	75.85%
3. Fomento de la Aviación Civil General	100.00%
4. Protección al Medio Ambiente	92.13%

Perspectivas	Avance por perspectivas
Resultados	70.07%
Partes Interesadas (Clientes)	88.96%
Procesos Internos	54.34%
Innovación y Aprendizaje	64.84%

Aprobado por: *Yildis Almonte*

Yildis Almonte  
Directora de Planificación y Desarrollo

8/1/2025

Fecha

