



Instituto Dominicano de Aviación Civil

Informe de Seguimiento al Plan Estratégico Institucional 2021-2024

POA 2021

Período Octubre-Diciembre 2021

**Resumen:** El Plan Estratégico Institucional (PEI) junto a su Plan Operativo Anual (POA) están completamente en ejecución. A este momento de medición la estratégica se encuentra en un avance de **95.44%** de un 100% esperado para final de diciembre 2021.

**Preparado por:** Stephanie Silfa      **Fecha:** 8/01/2022

| Perspectiva                   | Eje Estratégico                         | Objetivo General                                                                                                                                                                                                                                                                              | Objetivo específico                                                                                                                                          | Peso objetivo esperado a la fecha | Peso objetivo total alcanzado a la fecha | Porcentaje cumplimiento | Comentarios                        |
|-------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|
| Resultados                    | 1. Garantía de la Seguridad Operacional | Garantizar la seguridad operacional, mediante la ampliación de las capacidades para la provisión de los servicios de navegación aérea y la vigilancia de las operaciones y de los riesgos asociados a la aviación, manteniendo el buen desempeño estatal en materia de seguridad operacional. | 1.1 Objetivo específico: Incrementar el grado de madurez y la operatividad del SSP a un 100% al 2024.                                                        | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Partes interesadas (Clientes) |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.2 Objetivo específico: Elevar la colaboración entre las partes interesadas y el Estado en materia de seguridad operacional a un 80% al 2024.               | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Procesos internos             |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.3 Integrar el 100% de los procesos misionales a la gestión de la seguridad operacional para institucionalizar el enfoque basado en riesgo al 2024.         | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Procesos internos             |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.4 Mejorar la efectividad del Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS) de los Servicios de Navegación Aérea al 90% para el 2024.                | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Innovación y aprendizaje      |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.5 Desarrollar competencias del 100% de los inspectores para la toma de decisiones basada en riesgo al 2024.                                                | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Innovación y aprendizaje      |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.6 Fortalecer la infraestructura y capacidades de navegación aérea a través del cumplimiento de el Plan Nacional de Navegación Aérea a un 90% para el 2024. | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Resultados                    | 2. Fortalecimiento Institucional        | Impulsar la creación de capacidad para el cumplimiento sistemático de la misión y alcance de la visión institucional, apoyados en la innovación, tecnología, transparencia y la ética.                                                                                                        | 2.1 Garantizar el 100% del cumplimiento normativo de la institución con los organismos nacionales e internacionales al 2024                                  | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Resultados                    |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.2 Elevar el desempeño institucional mediante la incorporación de 2 nuevas certificaciones.                                                                 | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Resultados                    |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.3 Garantizar que el 100% de los acuerdos interinstitucionales firmados al 2024 generen un impacto positivo en la organización.                             | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |

| Perspectiva                   | Eje Estratégico                         | Objetivo General                                                                                                                                                                       | Objetivo específico                                                                                                                                                                       | Peso objetivo esperado a la fecha | Peso objetivo total alcanzado a la fecha | Porcentaje cumplimiento | Comentarios                        |
|-------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|
| Partes interesadas (Clientes) | 2. Fortalecimiento Institucional        | Impulsar la creación de capacidad para el cumplimiento sistemático de la misión y alcance de la visión institucional, apoyados en la innovación, tecnología, transparencia y la ética. | 2.4 Facilitar los servicios a los ciudadanos clientes, brindándoles una respuesta más eficiente y rápida al 2024.                                                                         | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Procesos internos             |                                         |                                                                                                                                                                                        | 2.5 Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión mediante la mejora continua del 100% de sus procesos al 2024.                                                                              | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Procesos internos             |                                         |                                                                                                                                                                                        | 2.6 Actualizar el 100% de los reglamentos y manuales técnicos al 2024.                                                                                                                    | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Innovación y aprendizaje      |                                         |                                                                                                                                                                                        | 2.7 Objetivo específico: Mantener en un 87% el cumplimiento del plan de capacitación anual, a los fines de elevar las competencias del personal al 2024.                                  | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Innovación y aprendizaje      |                                         |                                                                                                                                                                                        | 2.8 Fortalecer la cultura de seguridad de la información en 100% de los colaboradores al 2024.                                                                                            | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Innovación y aprendizaje      |                                         |                                                                                                                                                                                        | 2.9 Objetivo específico: Garantizar el 100% de la integridad, confidencialidad y disponibilidad de los activos de información del IDAC al 2024.                                           |                                   |                                          |                         | No aplica al período de medición   |
| Innovación y aprendizaje      |                                         |                                                                                                                                                                                        | 2.10 Fomentar la cultura de servicio y atención al ciudadano cliente en el 100% de los colaboradores al 2024.                                                                             | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Innovación y aprendizaje      |                                         |                                                                                                                                                                                        | 2.11 Aumentar en un 100% la capacidad y disponibilidad de infraestructura tecnológica con el propósito de eficientizar y diversificar los productos y servicios de la institución al 2024 | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Resultados                    |                                         |                                                                                                                                                                                        | 2.12 Reacondicionar la infraestructura física que albergan las instalaciones de la institución en un 60% al 2024.                                                                         | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Resultados                    | 3. Fomento de la Aviación Civil General | Impulsar el desarrollo seguro de la aviación civil creando las facilidades para mejorar la competitividad del sector.                                                                  | 3.1 Elevar la competitividad de la aviación civil nacional al 2024, mediante la implementación de un 100% el programa desarrollado para los fines.                                        | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Partes interesadas (Clientes) |                                         |                                                                                                                                                                                        | 3.2 Aumentar en un 5% el número de capacitaciones en función a las necesidades de la industria al 2024.                                                                                   | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Procesos internos             |                                         |                                                                                                                                                                                        | 3.3 Establecer una unidad de fomento para el desarrollo de la aviación civil nacional al 2024.                                                                                            | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |
| Innovación y aprendizaje      |                                         |                                                                                                                                                                                        | 3.4 Actualizar e implementar al 100% el programa de entrenamiento y desarrollo del personal técnico.                                                                                      | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha |

| Perspectiva                   | Eje Estratégico                 | Objetivo General                                                                                                                                                      | Objetivo específico                                                                                                                                  | Peso objetivo esperado a la fecha | Peso objetivo total alcanzado a la fecha | Porcentaje cumplimiento | Comentarios                                                     |
|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Resultados                    | 4. Protección al Medio Ambiente | Contribuir a la reducción de los impactos ambientales derivados de la actividad aeronáutica para la adecuada adaptación al cambio climático y desarrollo sustentable. | 4.1 Contribuir a la reducción del impacto ambiental de la actividad aeronáutica a través de la implementación en un 50% del plan de acción al 2024.  | 100.00%                           | 83.32%                                   | 83.32%                  | Por debajo de lo esperado. Fueron tomadas las acciones de lugar |
| Resultados                    |                                 |                                                                                                                                                                       | 4.2 Elevar a un 20% el nivel de cumplimiento normativo sobre el ruido de la aviación al 2024.                                                        | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha                              |
| Partes interesadas (Clientes) |                                 |                                                                                                                                                                       | 4.3 Implementar al 100% un programa de actividades para crear consciencia en la industria aeronáutica sobre la protección al medio ambiente al 2024. | 100.00%                           | 95.00%                                   | 95.00%                  | Por debajo de lo esperado. Fueron tomadas las acciones de lugar |
| Procesos internos             | 4. Protección al Medio Ambiente | Contribuir a la reducción de los impactos ambientales derivados de la actividad aeronáutica para la adecuada adaptación al cambio climático y desarrollo sustentable. | 4.4 Mejorar en un 100% los procesos de Desarrollo Sustentable al 2024.                                                                               | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha                              |
| Innovación y aprendizaje      |                                 |                                                                                                                                                                       | 4.5 Elevar a un 100% la cultura de protección medioambiental en la institución al 2024.                                                              | 100.00%                           | 100.00%                                  | 100.00%                 | Acorde a logro esperado a la fecha                              |
| Total cumplimiento a la fecha |                                 |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                                   |                                          | 99.17%                  |                                                                 |

| Eje estratégico                         | Avance por ejes estratégicos |
|-----------------------------------------|------------------------------|
| 1. Garantía de la Seguridad Operacional | 100.00%                      |
| 2. Fortalecimiento Institucional        | 95.00%                       |
| 3. Fomento de la Aviación Civil General | 100.00%                      |
| 4. Protección al Medio Ambiente         | 91.10%                       |
| Total alcanzado por ejes estratégicos   | 96.53%                       |

| Perspectivas                    | Avance por perspectivas |
|---------------------------------|-------------------------|
| Resultados                      | 98.30%                  |
| Partes Interesadas (Clientes)   | 99.25%                  |
| Procesos Internos               | 100.00%                 |
| Innovación y Aprendizaje        | 79.90%                  |
| Total alcanzado por perspectiva | 94.36%                  |

  

Richard Collie

Director de Planificación y Desarrollo



8/1/2022

Fecha