

# **NUEVO VUELO**

Aviación a un siguiente nivel

**Superación institucional,  
tres testimonios  
inspiradores del IDAC**

**P.14**

**Líneas aéreas locales,  
apostando a la  
competitividad y a la  
conexión**

**Ps.24 - 32-40**

**Feria de empleos, ventana  
laboral para nuevos  
talentos aeronáuticos**

**P.56**

**IDAC, 70 aniversario  
de excelente gestión  
aeronáutica**

**P.62**

**Radar Meteorológico  
de Puerto Plata:  
robustecimiento del  
sistema aéreo en RD**

**P.45**



**EDICIÓN DIGITAL**

# Radar Doppler Meteorológico Banda C

## Tecnología instalada



**Modelo: WRS300**



Doble polarización, estado sólido.



Detecta clima adverso en tiempo real.



### Cobertura efectiva:

Hasta

**250 km**  
de radio

### Rango total:

Hasta

**400 km**



## Aplicaciones Meteorológicas

Pronósticos de alta resolución

### Detección de:



Precipitaciones



Depresiones  
tropicales



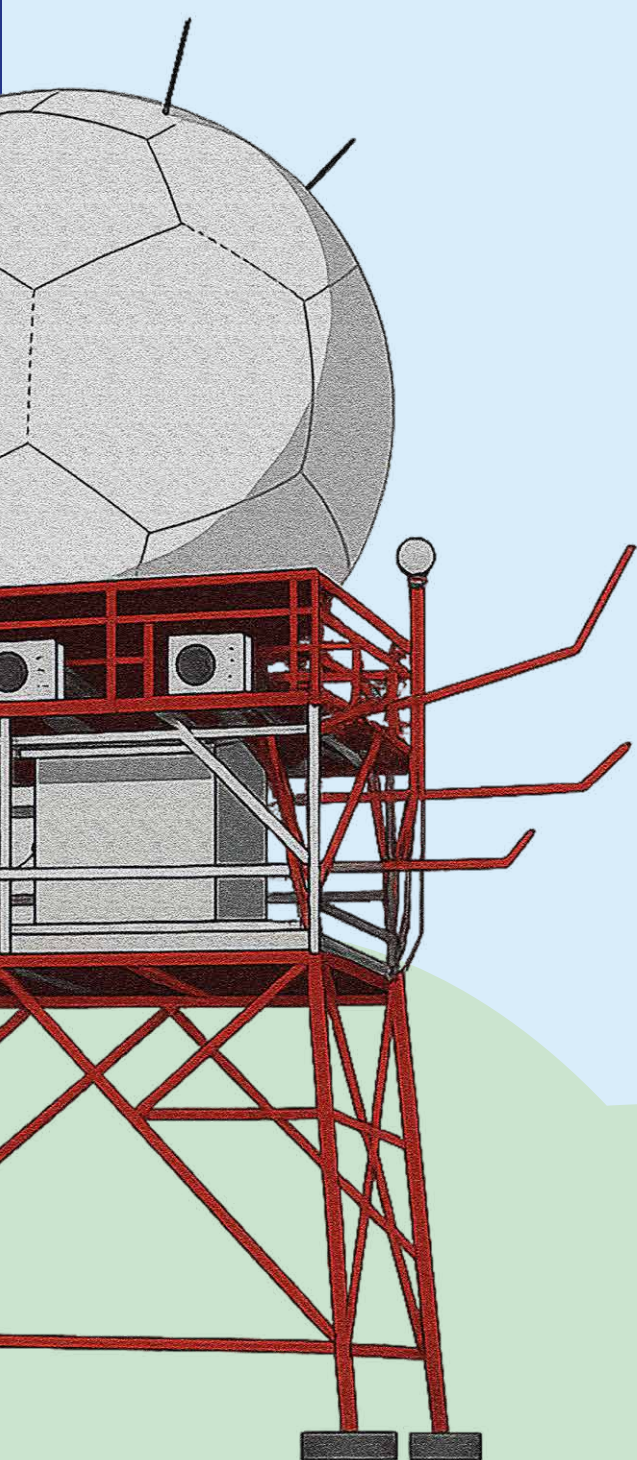
Tormentas y  
huracanes



Frentes fríos del  
norte que  
afectan el Cibao



Alerta temprana  
ante eventos  
climáticos  
extremos



**Ubicación:** Puerto Plata.

**Complementado con:** Radar de Punta Cana.

**Resultado:** Mayor cobertura nacional en visualización unificada.

## Impacto clave



Fortalece la seguridad aeronáutica y civil.



Mejora la capacidad de respuesta ante fenómenos naturales.



Aumenta la precisión y cobertura meteorológica nacional.



## Aplicaciones en Aviación

Pronósticos de alta resolución

### Detección de condiciones adversas:



Tormentas eléctricas



Cizalladura de viento



Mejora la toma de decisiones operativas en aeropuertos

## EQUIPO EDITORIAL

### Dirección Editorial

Claudio Martínez Turbí

### Coordinación

Francis Mesa

### Colaboración

Maggy Cury

### Redacción

Francis Mesa

Francisco González

Pedro Hernández

Ana Gálvez

Amarilys Estévez

Yocasta Veras

### Diseño editorial

Merian Pérez

### Fotografías

Gilbert Méndez

José Gregorio Núñez

Alberto Félix

Victor Calvo

Israel Martínez



Avenida México esquina 30 de marzo, Santo Domingo, Distrito Nacional

Teléfono: (809) 274-4322



@IDACRD



Instituto Dominicano de Aviación Civil



@IDAC\_RD



WWW.IDAC.GOB.DO

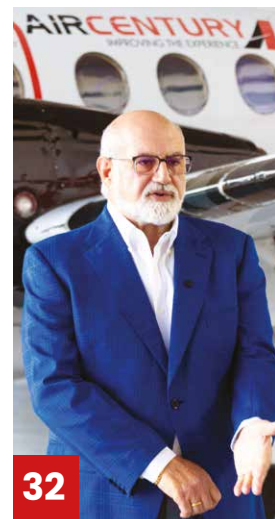


Instituto Dominicano de Aviación Civil

# CONTENIDO



24



32



40

## Sky High, Air Century y Arajet: conectando destinos con sello dominicano

10

Marlon Medina: La historia de un joven talentoso que conquista los cielos de la aviación dominicana

12

Annis Agramonte, una mujer que da la cara por el Derecho Aeronáutico

14

Superación institucional: tres testimonios inspiradores del IDAC

22

Estadísticas Aeronauticas  
Enero- Junio 2025

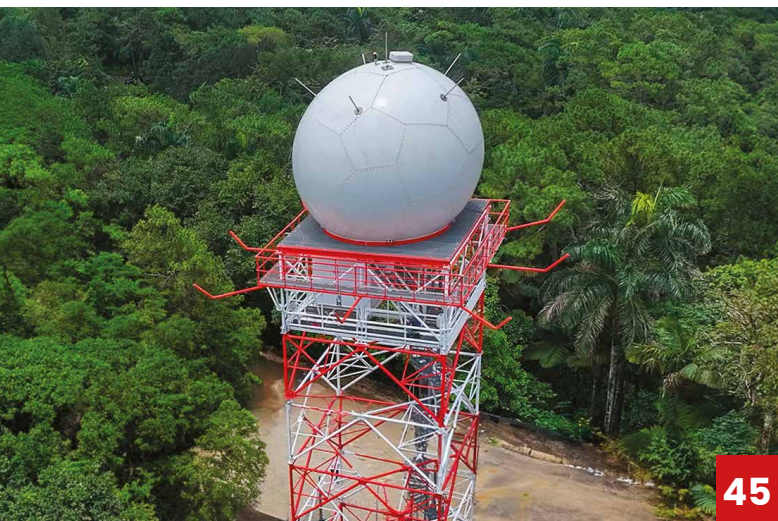
29

Transformaciones en la aviación comercial de RD: un futuro prometedor

36

Drones: el futuro inminente en el transporte aéreo





## Radar Meteorológico de Puerto Plata reafirma el robustecimiento del sistema aéreo en RD

48

Clara Fernández apuesta al futuro con la Administración Aeronáutica



53

ASCA del IDAC aporta capacidades técnicas a la aviación mundial

56

Feria de empleos, ventana laboral para nuevos talentos aeronáuticos

62

IDAC, 70 aniversario de excelente gestión aeronáutica

64

Reglamento Aeronáutico Dominicano (RAD)

68

“Quiero ser piloto”: Desde el 2023, inspirando a la nueva generación de aviadores dominicanos

70

El liderazgo en la aviación civil y su impacto en las instituciones públicas

74

Plan Estratégico Institucional 2025–2028

76

IDAC recertificado en categoría Nivel de Excelencia Sello CAF por el MAP

77

Modernos autobuses en rutas para colaboradores del IDAC

78

Responsabilidad social y sus exitosas jornadas de limpieza de costa y reforestación

80

“Volando Alto”, el reconocimiento al personal del IDAC



Esta edición resalta la modernización del IDAC y el valor del talento humano que impulsa la aviación dominicana, con historias de liderazgo, formación técnica y superación que marcan el rumbo del sector.

## Transformación institucional y modernización del sector aeronáutico



**Igor Rodríguez Durán**  
Director General del Instituto  
Dominicano de Aviación Civil  
(IDAC)

**E**l Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) ha iniciado una nueva etapa de transformación institucional orientada a fortalecer la Seguridad Operacional, modernizar su infraestructura tecnológica y consolidar su papel como eje estratégico del desarrollo del sector aéreo en la República Dominicana.

Esta nueva fase se fundamenta en una visión de largo plazo, que prioriza la inversión en tecnologías de última generación, la capacitación continua del capital humano y la implementación de estándares internacionales en todos los niveles de operación.

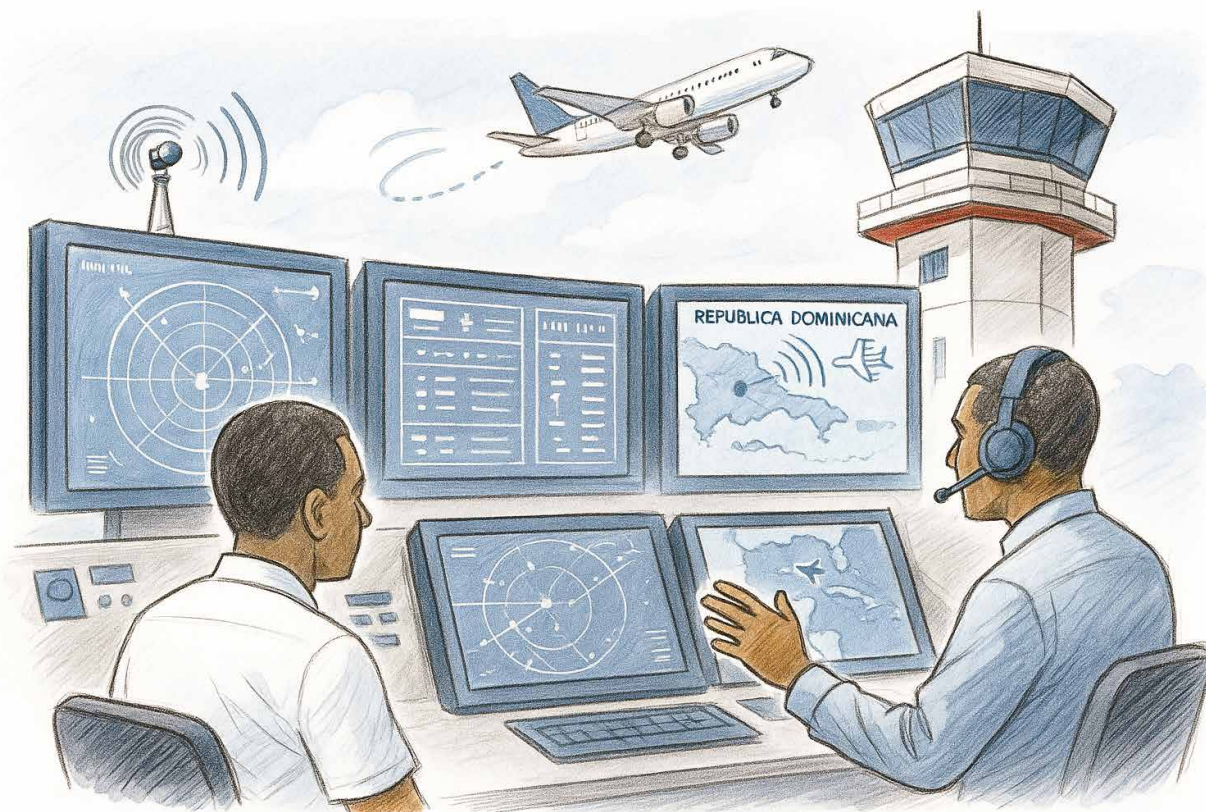
Uno de los pilares fundamentales de esta estrategia es el Plan de Inversiones 2025, diseñado para optimizar la gestión del espacio aéreo nacional y garantizar una mayor eficiencia, seguridad y sostenibilidad en las operaciones aeronáuticas.

Dentro de este plan se contempla la instalación de nuevos radares de vigilancia aérea, la integración del sistema de navegación por satélite ADS-B (Automatic Dependent Surveillance – Broadcast) y el fortalecimiento de los sistemas de predicción meteorológica.

Estas acciones permiten una gestión más precisa del tráfico aéreo y una respuesta operativa más efectiva ante condiciones climáticas adversas. La inversión estimada en este proyecto supera los mil millones de pesos, lo que representa uno de los mayores esfuerzos recientes para la modernización del sector.

Además de las mejoras tecnológicas, se ha puesto en marcha un ambicioso programa de formación y actualización técnica del personal, orientado a garantizar altos niveles de competencia en áreas críticas como control de tránsito aéreo, mantenimiento de equipos, seguridad operacional y gestión aeroportuaria.

Este enfoque integral busca alinear las capacidades institucionales del IDAC con las exigencias del entorno aeronáutico global y responder a la creciente demanda de servicios aéreos en el país.



La República Dominicana ha experimentado un notable crecimiento en el tráfico aéreo durante la última década, posicionándose como uno de los principales destinos turísticos del hemisferio.

En este contexto, el fortalecimiento de la aviación civil se convierte en una prioridad estratégica para la competitividad del país, la atracción de inversiones y la integración regional.

El IDAC asume este compromiso con una estructura operativa más ágil, orientada a resultados y centrada en la transparencia, la eficiencia y la mejora continua.

Las acciones en marcha buscan, no sólo consolidar la seguridad aérea, sino, también, fomentar una cultura de innovación y excelencia técnica, que permita al país mantenerse a la vanguardia en el sector aeronáutico.

Este proceso de transformación responde a una visión institucional moderna, que reconoce el papel central de la aviación civil en el desarrollo económico, la conectividad internacional y la sostenibilidad del turismo.

Con una agenda claramente definida y un enfoque estratégico, el IDAC trabaja para que la República Dominicana continúe consolidándose como un referente en materia de aviación civil en la región del Caribe y América Latina.

**El IDAC impulsa una transformación institucional sin precedentes, con inversiones millonarias en tecnología, formación del personal y modernización operativa, para fortalecer la seguridad aérea y mantener a la República Dominicana como referente regional en aviación civil.**

## Evolución de la aviación civil en la República Dominicana



**Claudio Martínez Turbi**  
Director de Comunicaciones  
del Instituto Dominicano de  
Aviación Civil (IDAC)

La aviación civil ha sido un componente fundamental en el desarrollo económico, turístico y social de la República Dominicana. Desde sus inicios, a mediados del siglo XX, el sector ha evolucionado significativamente, convirtiéndose en un eje estratégico para la conectividad nacional e internacional.

La ubicación geográfica privilegiada de la isla la posiciona como un punto clave en el Caribe, para el tránsito aéreo regional.

El crecimiento del turismo ha sido uno de los principales motores del desarrollo de la aviación civil. Los aeropuertos internacionales dominicanos reciben millones de visitantes cada año, especialmente desde Norteamérica y Europa.

Instituciones clave como el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) y la Junta de Aviación Civil (JAC) han jugado un papel crucial en la regulación, supervisión y promoción del sector.

El IDAC establece políticas, normas y convenios bilaterales para asegurar la eficiencia y seguridad del transporte aéreo en el país y junto a la JAC colabora con organismos internacionales como la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), para encaminar la aviación civil por senderos más seguros.

La modernización de los aeropuertos ha sido otro aspecto esencial. El país cuenta con varios aeropuertos internacionales de primer nivel, como el Aeropuerto Internacional de Punta Cana, en La Altagracia; Las Américas Doctor José Francisco Peña Gómez, en Santo Domingo; el Aeropuerto del Cibao, en Santiago; Gregorio Luperón, de Puerto Plata y La Romana, en esa misma provincia.

Estas terminales han sido modernizadas para cumplir con estándares internacionales y ofrecer mejores experiencias a los usuarios.

En términos de conectividad aérea, la República Dominicana ha logrado establecer una red diversa de rutas que conectan el país con destinos claves en América, Europa y el Caribe. Las aerolíneas nacionales e internacionales, como Arajet, SKYhigh, American Airlines, JetBlue y Air Europa mantienen operaciones frecuentes, que fortalecen los lazos comerciales y turísticos.

Arajet, como aerolínea dominicana de bajo costo, ha traído una nueva dinámica al mercado. Iniciando operaciones en 2022, la compañía amplía la conectividad regional con tarifas competitivas, especialmente hacia América Latina. Su crecimiento representa una apuesta por una aviación más accesible y eficiente para los ciudadanos dominicanos y viajeros internacionales.

Los desafíos del sector incluyen la necesidad de fortalecer aún más la seguridad operacional. Es por esto que el IDAC, encabezado por su director general, el piloto aviador, Igor Rodríguez Durán, ha iniciado una agresiva inversión en tecnología y mayor capacitación de su personal técnico. Esto se logra a través del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2028.

Finalmente, la aviación civil dominicana continúa siendo un pilar esencial para el desarrollo nacional. Con inversiones sostenidas, políticas regulatorias eficientes y la colaboración público-privada, el sector tiene el potencial de seguir expandiéndose y consolidándose como uno de los más dinámicos de la región del Caribe.

# ¿TIENES CONSULTA O NECESITAS SOLICITAR ALGÚN SERVICIO CON NOSOTROS?

*Estamos aquí para servirte...*



## **Visita nuestros centros de Atención Ciudadana:**

- Santo Domingo
- Aeropuerto Internacional Las Américas
- El Higüero
- Aeropuertos de Punta Cana, Puerto Plata y del Cibao



**Llámanos al:**  
809-274-4322 ext.3211  
y a través de la línea 311



**Envíanos un correo a:**  
DTAC@idac.gov.do  
info@idac.gov.do

**COMPROMETIDOS EN  
OFRECERTE EL MEJOR SERVICIO**



[www.idac.gob.do](http://www.idac.gob.do)



# Marlon Medina,

## la historia de un joven talentoso que conquista los cielos de la aviación dominicana

El viaje siempre inicia con un sueño. Ese niño que veía los aviones pasar por encima del techo de su casa y vivía sumergido en la ilusión de verlos más cerca y, quizás tocarlos, hoy, con apenas 26 años de edad, es uno de los gerentes de Operaciones de la aerolínea de matrícula dominicana, Arajet.

Por **Ana Gálvez**

**M**arlon Medina mantiene viva la misma inquietud por la aviación. Una curiosidad que se convirtió en el móvil que marcaría su abordaje a este apasionante mundo a través de la formación que recibió en la Academia Superior de Ciencias Aeronáutica (ASCA), del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC).

Empezó a escribir su historia académica en enero del año 2016, cuando ingresó a la carrera Técnico Superior en Administración Aeronáutica de la ASCA, única institución de formación de la República Dominicana acreditada por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) como Centro Regional de Excelencia en Instrucción y avalada por el Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología (Mescyt).

Su curiosidad, la constancia en sus estudios y su determinación lo convirtieron en uno de los estudiantes más sobresalientes de su clase, graduándose con el índice académico más alto de una promoción de 66 egresados. Posteriormente cursó la licenciatura en Gestión Aeronáutica, destacándose también como el mejor entre 404 graduandos.

En su inspirador relato, Medina expresó que “la ASCA, indiscutiblemente, es mi alma mater. Sin esos primeros conocimientos y experiencias que me brindó por dos años, quizás el no fuese ni la mitad de lo que soy en la actualidad. Me siento muy afortunado y agradecido de haberme formado allí”.

En la ASCA no sólo encontró conocimientos y formación, sino, “la amistad y mentoría de los docentes, expertos con amplia experiencia en el sector aeronáutico, que se convirtieron en auténticos modelos a seguir en mi ejercicio”.

Uno de los rasgos distintivos del desarrollo de Marlon dentro del sistema aeronáutico dominicano ha sido, sin dudas, la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos durante su formación profesional.

## Despegue en la aviación

Marlon dio su primer paso en el sector aeronáutico al unirse a la empresa Longport Aviation Security, como agente entrevistador, mediante procesos rigurosos de seguridad, realizaba la evaluación de todo pasajero que intentaba ingresar a Estados Unidos.

En su búsqueda por incursionar en otra área de la aviación y encontrar mejores oportunidades laborales, se mudó a Punta Cana, donde trabajó durante tres años para esa terminal aeroportuaria en la posición de agente de Operaciones.

En agosto del 2022, Medina se une a la aerolínea dominicana Arajet como despachador de vuelos, siendo promovido al poco tiempo al cargo de Senior Duty Manager, en el Centro de Operaciones de la aerolínea.

Ahora juega un rol fundamental ante respuestas a emergencias e irregularidades, asegurando que se movilicen los recursos adecuados y fluya la comunicación, para restablecer las operaciones normales lo más rápida y eficientemente posible, mitigando el impacto en la seguridad, el coste y la productividad.



**“La ASCA indiscutiblemente es mi alma mater. Sin esos primeros conocimientos, quizás el Marlon de hoy no fuese ni la mitad de lo que soy en la actualidad.”**

**Marlon Medina**  
Senior Duty Manager del Centro de Operaciones,  
Arajet

Este crecimiento que ha experimentado Marlon en tan corto tiempo en el competitivo mundo aeronáutico es el fruto de la preparación, el esfuerzo, la dedicación y el talento que posee como parte de la nueva generación de profesionales de la aviación.

Marlon es, sin lugar a dudas, un referente para las actuales generaciones de profesionales que forman parte del desarrollo que está experimentando la aviación en estos momentos y que se mantiene continuamente especializándose para afrontar los retos que demanda este sector.

## Visión de futuro

“Me veo continuando, creciendo y aportando para hacer que la República Dominicana tenga el desarrollo en la aviación civil que merece. No descarto la posibilidad de enseñar en la ASCA, la institución que tanto me dio”, manifiesta con satisfacción.



Desde su ingreso al IDAC sin experiencia previa en aviación, Annis Agramonte ha escalado con esfuerzo y preparación hasta convertirse en una experta en Derecho Aeronáutico. Forma parte del equipo de técnico de alto rendimiento del IDAC que trabaja en la elaboración del reglamento que regirá la Movilidad Aérea Urbana.

ENTREVISTA

# Annis Agramonte, una mujer que da la cara por el Derecho Aeronáutico

Por **Francisco González**

**A**unque hace alrededor de 90 años que la norteamericana Amelia Earhart, ya estaba pilotando una aeronave, la participación de la mujer en la industria de la aviación comercial ha sido considerablemente baja. En los últimos años, el ingreso de féminas al sector aeronáutico civil ha ido en aumento.

En el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) labora Annis Agramonte, abogada, encargada del Departamento de Gestión de Documentación y Formación Técnica, de la Dirección de Normas de Vuelo, quien ha realizado sustanciales aportes a la institución y, por ende, al país.

Empezó en la institución sin conocimiento alguno sobre aviación, pero, peldaño a peldaño, con esfuerzos permanentes, se ha encumbrado hasta ser hoy una experta en Derecho Aeronáutico.

Con Agramonte, quien ingresa a la entonces Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), hoy IDAC, como asistente del consultor Jurídico, a los cuatro meses fue ascendida a ayudante de la División de Asuntos Internacionales, se ha convertido en una experta en Derecho Aeronáutico, Aeropuertos y Transporte Aéreo.

La revista **Nuevo Vuelo** conversó con la especialista acerca de los avances logrados por la República Dominicana en la regulación de aeronaves no tripuladas, particularmente, sobre los nuevos reglamentos aeronáuticos que normarán este tipo de operaciones aéreas.

Agramonte señala que el país, ha procurado mantener su marco regulatorio a la par con las nuevas tecnologías, por lo que ahora mismo se encuentra en la fase final dos nuevos reglamentos aeronáuticos relacionados con las aeronaves no tripuladas.

“Si bien es cierto que ningún país de América Latina está 100% preparado para inicial en lo inmediato en el tema de autorización de vuelo de drones como taxi aéreo, en el país estamos avanzado en este orden”, enfatiza

El nuevo Reglamentos Aeronáuticos Dominicanos (RAD 108) tendrá su aplicabilidad en aeronaves no tripuladas en vuelos internacionales, solo carga; es decir que, no incluye pasajeros y su aplicabilidad, conforme a lo establecido por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), cuya ejecución será a partir del mes de noviembre 2026.

Mientras que el RAD 109, será aplicable a la operación de Sistemas de Aeronaves No Tripuladas (UAS) que participen en Movilidad Aérea Urbana (UAM) dentro de los límites urbanos, interurbanos o en cualquier espacio aéreo designado por el ente regulador en República Dominicana, bajo las categorías de operación “Específica” o “Certificada”, según aplique.

En la elaboración del reglamento que regirá la Movilidad Aérea Urbana, Annis Agramonte integra el equipo técnico de alto rendimiento del IDAC, junto a especialistas de las direcciones de Vigilancia de los Servicios de Navegación Aérea y Aeródromos y de Normas de Vuelo. Este grupo fue designado por el director general del IDAC, ingeniero Igor Rodríguez Durán.

“Es importante que se entienda que, aunque existen regulaciones para la operación de drones, la autorización específica para taxis aéreos autónomos aún está en proceso de evaluación”, aclara Agramonte.

Consultada sobre cuánto ha avanzado la institución en materia técnica, Agramonte expone: “el IDAC, desde que en julio de 2007 logro que el país recuperara la Categoría I, otorgada por la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos, FAA, ha ido en franco crecimiento, lo que fue confirmado con la ratificación de esa Categoría I en el año 2024. La aviación es una materia muy dinámica por lo que el IDAC va siempre con miras a los nuevos tiempos”.



**Annis Agramonte**

- Nacida en Tamayo, provincia Bahoruco, casada, 3 hijos.
- Más de 20 años en aviación civil y gestión pública.
- 3 maestrías (Derecho Civil, Dirección Pública, Operaciones Aeroportuarias)
- Despachadora de vuelo, instructora Trainair Plus (OACI), auditora ISO
- Enc. de Sanciones, Reglamentación, Control Técnico, Formación Técnica
- Actual Encargada de Gestión Documental y Formación Técnica – Normas de Vuelo

**“La aviación civil en la República Dominicana está en pleno proceso de transformación y expansión. No solo hemos logrado recuperar la categoría de seguridad internacional, sino que estamos en camino de ser un hub aéreo de referencia para el Caribe y América Latina.”**

**Annis Agramonte**



# **Superación institucional:** tres testimonios inspiradores del IDAC

En el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), el talento humano ha sido siempre uno de sus activos más valiosos. Día a día, cientos de colaboradores contribuyen al crecimiento del sistema aeronáutico nacional, no sólo desde sus funciones técnicas o administrativas, sino, también, desde historias personales que inspiran y elevan los valores de compromiso, formación y entrega.

**E**n esta edición de **Nuevo Vuelo** destacamos tres trayectorias que simbolizan la superación institucional. Ramón Antonio Pirón Bautista, Orquídea Abad Hidalgo y Baldwin Montás Hernández son claros ejemplos de cómo el esfuerzo, la pasión por aprender y el deseo de servir hacen posible alcanzar grandes metas, aún cuando el punto de partida haya sido modesto o desafiante.

Sus historias nos recuerdan el impacto que tiene la educación continua en el desarrollo profesional, también cómo el IDAC ha sido una plataforma para que muchos dominicanos y dominicanas transformen su realidad personal, mientras fortalecen la aviación civil del país.

Más que testimonios individuales, estos relatos son un reflejo colectivo de lo que se puede lograr cuando hay visión institucional y voluntad de crecer.





SUPERACIÓN INSTITUCIONAL

Por **Pedro Hernández**

# Ramón Antonio Pirón Bautista:

## Más de tres décadas dedicadas a salvar vidas desde el cielo

Ramón Antonio Pirón Bautista ha dedicado más de 30 años de su vida profesional a una de las áreas más sensibles y humanas de la aviación civil: la de búsqueda y salvamento (SAR). Su historia es sinónimo de constancia, disciplina y compromiso con la seguridad aérea y la vida humana.

Inicio su carrera en 1993 como auxiliar en el departamento de Regulaciones Aeronáuticas de la entonces Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC). Desde el principio tuvo claro que la formación sería su mejor herramienta para crecer. Tres años después fue seleccionado para formar parte del equipo de coordinación SAR en la torre de control del Aeropuerto Internacional Las Américas (AILA), iniciando una trayectoria que transformaría su vida.

Fue enviado al Centro de Instrucción, Perfeccionamiento y Experimentación (CIPE) en Buenos Aires, Argentina, donde realizó el curso especializado de Búsqueda y Salvamento, obteniendo las más altas calificaciones entre profesionales de toda América Latina.



A partir de entonces, su ascenso fue constante: ayudante, subencargado y finalmente encargado de la división de Coordinación SAR, desde donde lidera operaciones en todo el espacio aéreo dominicano.

“La capacitación ha sido clave para estar preparados ante cualquier emergencia. En este trabajo, cada minuto cuenta y hay que estar listos para actuar con precisión”, asegura.

## Una vida profesional guiada por el deber

Su gestión ha permitido importantes avances en la cooperación nacional e internacional. Ha suscrito 15 acuerdos SAR, entre ellos 5 internacionales y 10 interinstitucionales, fortaleciendo los protocolos de respuesta ante accidentes aéreos en la región.

Gracias a su liderazgo, el IDAC ha logrado establecer un sistema robusto de coordinación con entidades como el COE, MIDA, NOAA, USCG, entre otros. Pirón también ha sido relator del Grupo de Tareas SAR para las Regiones NAM/CAR de la OACI, con sede en México y ha representado al país en misiones, seminarios y simulacros internacionales, incluyendo presentaciones en la NASA y la NOAA, en EE.UU.

Uno de los hitos más significativos de su carrera son la coordinación de operaciones que han salvado más de 4,000 vidas, en emergencias ocurridas dentro de la Región de Información de Vuelo (FIR) que abarca el territorio dominicano. “Ése es el mayor reconocimiento que uno puede tener: saber que ayudaste a que alguien regresara a casa”, reflexiona.

En su gestión se han fortalecido las capacidades técnicas y humanas de su equipo. Pirón ha apostado por capacitar a jóvenes talentos y motivarlos a comprometerse con la misión SAR. Asegura que el relevo generacional es esencial para que esta labor se mantenga activa, actualizada y efectiva ante los desafíos de la aviación civil.

Su preparación incluye títulos en Ciencias Militares y Contabilidad, diplomados en Operaciones Aeronáuticas, Evaluación de Daños, Gestión de Seguridad Operacional, Coordinación SAR, y Salvamento y Extinción de Incendios. También ha recibido formación técnica en sistemas satelitales SRSAT, tanto en América Latina, como en EE.UU.

En diciembre de 2024 fue homenajeado en el acto “Volando Alto”, un reconocimiento a su entrega, fidelidad y trayectoria institucional. A pesar de los múltiples logros, mantiene una visión sencilla sobre cual es su rol.

### DESPEGUES QUE TRANSFORMAN

Vidas que cambiaron dentro del IDAC



#### Inicio:

Auxiliar en Regulaciones Aeronáuticas (1993)



#### Ascenso:

Coordinador SAR  
Enlace internacional OACI  
Encargado División SAR



#### Logros:

Ha salvado más de 4,000 vidas y firmado 15 acuerdos SAR



#### Clave:

Formación internacional, experiencia y liderazgo



#### Frase:

“La preparación es la única vía para ascender”

#### Ramón Antonio Pirón Bautista

es un referente en el ámbito de la gestión de emergencias aeronáuticas. Su legado inspira a nuevas generaciones de técnicos, pilotos, controladores y rescatistas que ven en él a un modelo de profesionalismo y vocación de servicio.

“Lo importante es servir. Mi compromiso es con la vida, con mi país y con cada persona que necesita ayuda en el cielo o en la tierra”.



SUPERACIÓN INSTITUCIONAL

Por **Pedro Hernández**

# Orquídea Abad Hidalgo:

## Un trayecto de crecimiento profesional en el IDAC

Orquídea Abad Hidalgo, encargada de la división de Evaluación y Control en la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA), es un ejemplo de dedicación y crecimiento profesional dentro del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC).

**C**on una trayectoria que comenzó en 2004, Abad Hidalgo ha recorrido un largo camino desde su ingreso como secretaria en el área de protocolo, hasta llegar a la importante responsabilidad que ostenta actualmente.

Desde el inicio de su carrera en el IDAC, Orquídea se integró al Centro de Capacitación y Entrenamiento Aeronáutico, un espacio vital para la formación de los profesionales que desempeñan labores en la aviación civil.

En sus primeros años trabajó en la división de Protocolo, donde, desarrolló valiosas habilidades de comunicación y organización.

Con el paso del tiempo, su dedicación y esfuerzo le permitieron asumir nuevos retos. Hoy, como en-



cargada de la división de Evaluación y Control Docente, Orquídea lidera un equipo enfocado en gestionar actividades esenciales para la formación académica y el control de calidad del proceso docente en la ASCA.

Su área de trabajo no sólo se limita a evaluar el desempeño de los docentes, sino que, también tiene la crucial función de reclutar al nuevo personal que se sumará a la institución.

Para Abad Hidalgo, uno de los mayores logros dentro de su carrera en el IDAC es haber sido reconocida por su crecimiento profesional y haber obtenido la oportunidad de llegar a la posición que actualmente ocupa, pues esto refleja su compromiso con la institución, también el respaldo que ha recibido por parte de sus superiores y compañeros de trabajo, quienes han valorado su esfuerzo y capacidad de liderazgo.

Orquídea fue reconocida por el IDAC, durante el evento “Volando Alto”, en el que se destacó la trayectoria, la fidelidad y la superación de los colaboradores, durante la Semana de la Aviación, en su versión 2024, algo que considera un honor y un reflejo del esfuerzo constante.

## El futuro de la Evaluación Docente en la ASCA

La gestión que realiza la división de Evaluación y Control Docente es fundamental para el futuro de la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas.

Abad Hidalgo enfatiza la importancia de una evaluación constante y rigurosa que, además de garantizar una formación de calidad, también permita identificar áreas de mejoras, tanto en los docentes, como en los procesos de enseñanza.

Al mirar hacia el futuro, Orquídea se muestra comprometida en continuar promoviendo la excelencia educativa dentro de la ASCA, asegurando que los docentes reciban el apoyo necesario para contribuir al desarrollo de la aviación civil en el país.

La trayectoria profesional de Orquídea Abad Hidalgo es una muestra de cómo el trabajo constante, la dedicación y el reconocimiento a la trayectoria pueden abrir puertas a nuevas oportunidades.

### DESPEGUES QUE TRANSFORMAN

Vidas que cambiaron dentro del IDAC



#### Inicio:

Secretaria en Protocolo (2004)



#### Ascenso:

Protocolo

ASCA

Encargada de Evaluación y Control Docente



#### Logro:

Reconocimiento por Liderazgo y crecimiento



#### Clave:

Comunicación, reclutamiento y control de calidad



#### Frase:

“Evaluar con rigor asegura excelencia educativa”

**Orquídea Abad Hidalgo** como encargada de la división de Evaluación y Control Docente, su contribución es esencial para el crecimiento y fortalecimiento de la educación aeronáutica en la República Dominicana.

**“Mi crecimiento en el IDAC ha sido un viaje de esfuerzo y aprendizaje constante. Cada paso que doy en la ASCA, lo hago con la convicción de aportar a una educación aeronáutica de calidad.”**



SUPERACIÓN INSTITUCIONAL

Por **Pedro Hernández**

# Baldwin Montás Hernández, ejemplo de superación en la Dirección de Navegación Aérea del IDAC

Baldwin Montás Hernández, actual encargado de la sección de NOTAM (Notices to Airmen), de la Dirección de Navegación Aérea del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), es un claro ejemplo de cómo el compromiso, la dedicación y el constante deseo de superación personal y profesional pueden marcar la diferencia en el desarrollo de una carrera.

**M**ontás Hernández ingresó a la institución como camarero, pero su inquietud por aprender y crecer lo llevó a prepararse en distintas áreas. Con el paso del tiempo, asumió el rol de digitador de estadísticas, lo que le permitió tener un contacto más cercano con la parte operativa de la aviación.

“Cada paso que he dado en el IDAC ha sido un escalón hacia mi crecimiento profesional y personal. Siempre busqué mejorar y aprender más y eso me permite avanzar dentro de la institución”, comenta Baldwin al ser entrevistado por **“Nuevo Vuelo”**, con la



intención de visibilizar historias inspiradoras de nuestros colaboradores y el valor que se le ha dado a su esfuerzo y preparación.

Su trabajo y dedicación no pasaron desapercibidos. Fue promovido a especialista en la división de Información Aeronáutica, desempeñándose como técnico en NOTAM, que, traducido al español, es algo así como: Aviso distribuido por medios de telecomunicaciones, que contiene información relativa al establecimiento, condición o modificación de cualquier instalación aeronáutica, servicio, procedimiento o peligro, cuyo conocimiento oportuno es esencial para el personal encargado de las operaciones de vuelo.

Esta nueva responsabilidad le permitió seguir ampliando su conocimiento y experiencia dentro del ámbito aeronáutico. Con el tiempo fue asignado como encargado de la oficina NOTAM de la Dirección de Navegación Aérea, un puesto que conlleva importantes responsabilidades y que es esencial para el correcto funcionamiento de esa área en el sistema aeronáutico dominicano.

“Mi mayor logro ha sido, sin duda, el crecimiento que he experimentado a nivel personal y profesional. Llevarme bien con mis compañeros, eso ha sido clave en mi éxito”, aseguró con humildad.

El rol de la capacitación continua también ha sido fundamental en su trayectoria. Baldwin destacó que los cursos que ha realizado a lo largo de los años, han sido pilares esenciales para su crecimiento profesional.

“Los cursos me han permitido estar al día con las nuevas tecnologías y metodologías dentro de la aviación. Esto ha sido indispensable para cumplir con mis responsabilidades de la mejor manera”, añadió.

Uno de los momentos más significativos de su carrera fue el reconocimiento que recibió por parte del IDAC durante el evento “Volando Alto”, en el que se reconoció la trayectoria, la fidelidad y la superación de los colaboradores, en el marco de la Semana de la Aviación, en su versión 2024, algo que considera un honor y un reflejo del esfuerzo constante.

“Ser reconocido por el IDAC fue un gran honor. Éste es un trabajo que realizamos a diario, pero que tiene un gran impacto en la seguridad aérea. Saber que mi trabajo es valorado es muy gratificante”, expresó.

Para Baldwin, el IDAC ha sido mucho más que un lugar de trabajo. Ha sido una institución fundamental en su desarrollo como profesional y como ser humano.

La historia de Baldwin Montás Hernández es un ejemplo de que, con esfuerzo, dedicación y constante aprendizaje, cualquier reto puede superarse y cualquier objetivo puede alcanzarse.

Su compromiso con la aviación y con el desarrollo del país es un testimonio de lo que se puede lograr cuando se trabaja con pasión y responsabilidad.

## DESPEGUES QUE TRANSFORMAN

Vidas que cambiaron dentro del IDAC



### Inicio:

Ingresó como camarero en el IDAC



### Ascenso:

Digitador de estadísticas  
Técnico NOTAM  
Encargado de oficina NOTAM



### Logro:

Reconocido por “Volando Alto” 2024



### Clave:

Cursos y preparación constante



### Frase:

“Cada paso ha sido un escalón hacia mi crecimiento”

**Baldwin Montás Hernández** es una figura ejemplar dentro del IDAC. Su historia demuestra que la determinación, la humildad y el compromiso pueden abrir camino hacia el crecimiento personal y profesional.

**“El IDAC ha sido clave para mi crecimiento. A lo largo de los años, he aprendido no sólo sobre la aviación, sino, también, sobre cómo ser un mejor profesional y una mejor persona”.**



# ESTADÍSTICAS AERONÁUTICAS

ENERO-JUNIO 2025



**109,654**

Total de  
Operaciones  
Aéreas



**54,313**

Llegadas



**55,341**

Salidas



**15,041**

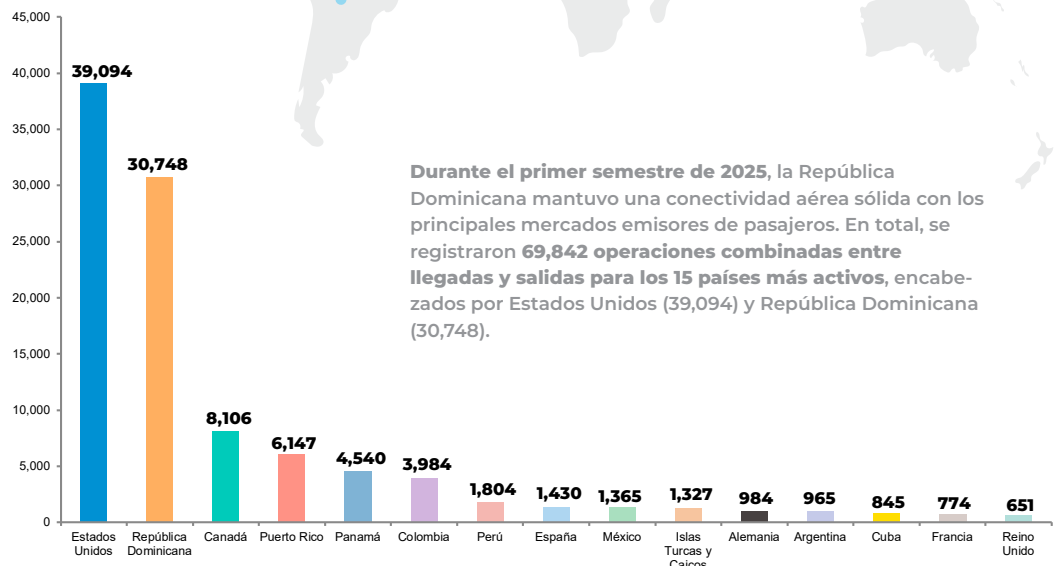
Sobrevuelos



**67**

Países

## Top 15 países



Durante el primer semestre de 2025, la República Dominicana mantuvo una conectividad aérea sólida con los principales mercados emisores de pasajeros. En total, se registraron **69,842 operaciones combinadas entre llegadas y salidas para los 15 países más activos**, encabezados por Estados Unidos (39,094) y República Dominicana (30,748).

### América del Norte

**48,569**  
Operaciones



### América Central y el Caribe

**47,804**  
Operaciones



### América del Sur

**8,535**  
Operaciones



### Europa

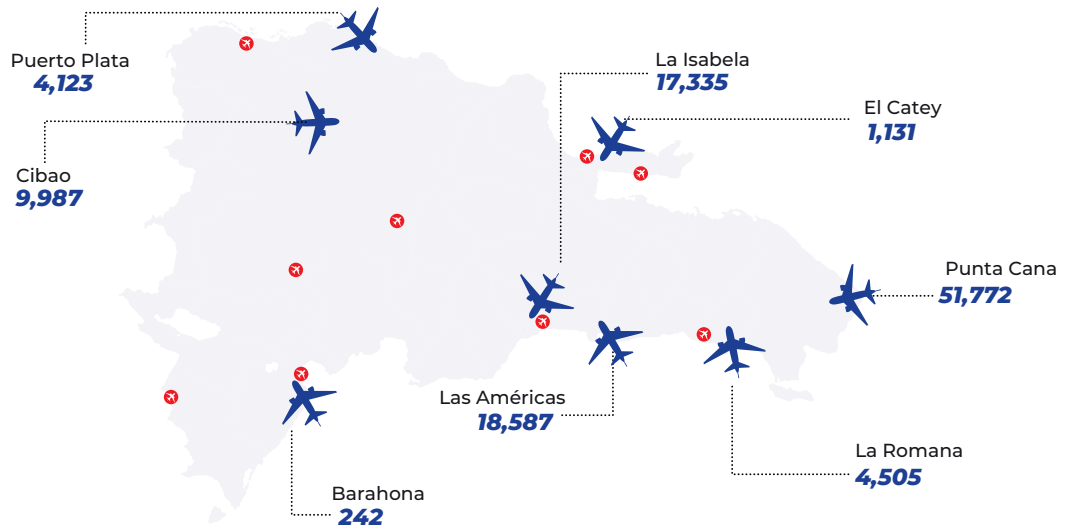
**4,733**  
Operaciones



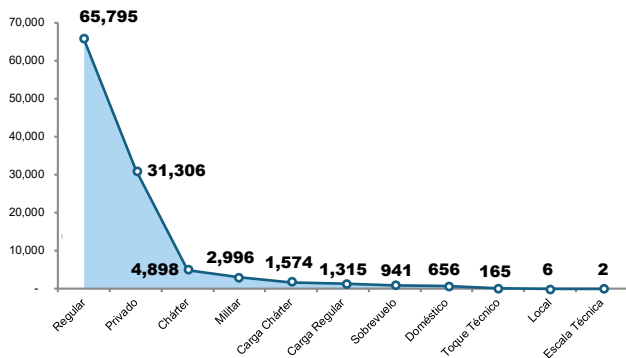


## Operaciones por aeropuerto

Los aeropuertos dominicanos sumaron **107,682 operaciones en el semestre**. Punta Cana lideró con más de 51 mil vuelos, seguido por Santo Domingo y Joaquín Balaguer.

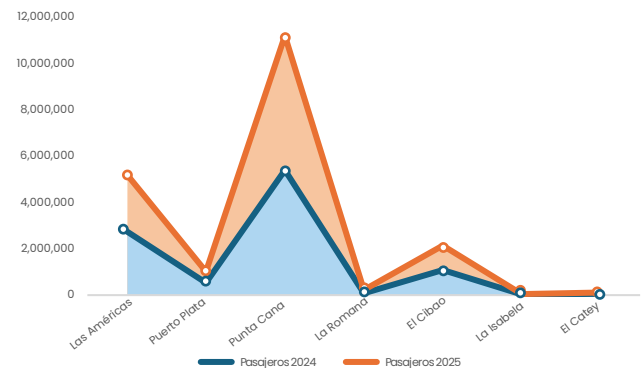


## Operaciones por tipo de vuelo



## Comparativo de pasajeros internacionales

Datos por aeropuerto para los años 2024 y 2025



### Asia

**7**  
Operaciones



0.006%

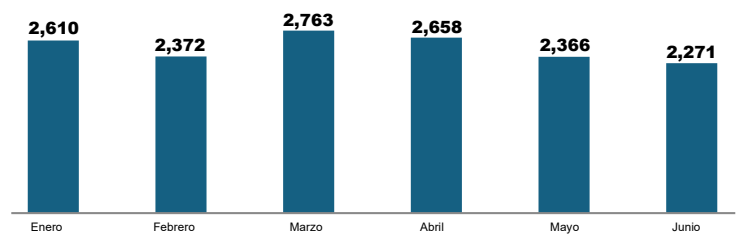
### África

**6**  
Operaciones



0.005%

## Sobrevuelos enero-junio 2025



# SKYhigh

Dominicana



# Sky High Airlines, desde 2012 enlazando a RD con Miami y El Caribe

Por **Yocasta Veras**

Fotos **Jochi Ferchobe**

**Sky High Aviation Services, mejor conocida como Sky High Airlines, es una aerolínea con base en Santo Domingo, República Dominicana. Desde su fundación en 2012, ha ido expandiendo sus operaciones en el Caribe y Estados Unidos, ofreciendo vuelos a más de 14 destinos.**

**A**ctualmente, la aerolínea opera más de 32 vuelos semanales desde los aeropuertos internacionales Las Américas y Punta Cana, enlazando a la República Dominicana con ciudades como Miami, La Habana (Cuba), Aruba y San Martín.

Juan Bautista Chamizo, presidente y CEO (Chief Executive Officer) de Sky High Airlines, ha sido una pieza clave en la evolución de la compañía. Bajo su gestión, la aerolínea ha ampliado su flota y su red de destinos, consolidándose como una opción confiable en el mercado regional.

En conversación con la **revista Nuevo Vuelo**, Chamizo compartió su perspectiva sobre el futuro de la aviación en el Caribe, resaltando la importancia de la innovación y el compromiso con la calidad del servicio.

**Nuevo Vuelo. – ¿Cómo surge esta línea aérea, bajo cuáles principios y cuáles han sido sus políticas de crecimiento y expansión?**

**Juan Bautista Chamizo:** Sky High Airlines fue fundada en el año 2012, con una visión clara y audaz: elevar los estándares de la aviación dominicana al máximo nivel de calidad, servicio y seguridad. Iniciamos nuestras operaciones con la misión de conectar las islas del Caribe, brindando una experiencia de viaje confiable, cómoda y eficiente.

Durante los primeros años, nuestra estrategia de crecimiento se centró en identificar rutas poco atendidas en la región del Caribe, permitiéndonos establecer una sólida red de conexiones entre islas cercanas. A medida que fuimos ganando la confianza de nuestros clientes, ampliamos nuestra flota, modernizamos nuestros procesos e incorporamos nuevas tecnologías.

Hoy, más de una década después, seguimos comprometidos con nuestra misión original: conectar destinos, unir culturas y ser un referente de excelencia en la aviación regional.

**N.V. – ¿Qué tipos de asientos suele ofrecer esta aerolínea en sus vuelos?**

**J.B.C.:** Nuestra flota de aeronaves está compuesta principalmente por aviones Embraer ERJ-175 y ERJ-190, con capacidad para 97 pasajeros, distribuidas en 9 asientos en clase ejecutiva y 88 en clase turista.

**N.V. - ¿Cómo influye esta aerolínea en la economía y el turismo?**

**J.C.B.:** Sky High Airlines desempeña un papel fundamental en el impulso de la economía local y el desarrollo turístico de la República Dominicana. Nuestra presencia en el mercado ha facilitado una mayor conectividad aérea entre el país y diversos destinos del Caribe y Estados Unidos, lo que ha permitido atraer a un mayor número de turistas y fortalecer el intercambio comercial en la región.

Más de 500 familias dominicanas y extranjeras tienen algún miembro que labora en Sky High, lo que se traduce en el impacto que hemos realizado a favor de la generación de empleos directos y hemos generado empleos indirectos mediante organizaciones que le prestan servicio a Sky High. Hemos contribuido significativamente a la profesionalización del sector a través de Sky High Academy, una iniciativa dedicada a la formación y capacitación continua de profesionales de la aviación.

Al conectar islas que anteriormente tenían opciones limitadas de transporte aéreo, hemos contribuido al crecimiento de pequeñas y medianas empresas vinculadas al sector turístico, como hoteles, restaurantes, operadores de tours y comercios locales.

**N.V.- ¿Qué impacto tiene esta aerolínea de bajo costo en la competencia del mercado?**

**J.B.C.:** Hemos generado un impacto relevante en la dinámica competitiva del mercado aéreo regional. Nuestra propuesta de valor se basa en ofrecer un servicio "todo incluido". Una experiencia de viaje sin costos ocultos, ni sorpresas.

Nuestra entrada en distintos mercados ha revolucionado la competitividad en el sector. Al ofrecer un modelo de servicio transparente y accesible, hemos impulsado a aerolíneas de mayor trayectoria a ajustar sus estrategias, reduciendo tarifas y mejorando la calidad de sus servicios.



**N.V.-¿Cómo influye la gestión en la rentabilidad y operaciones de esta aerolínea?**

**J.B.C.:** La gestión estratégica tiene un impacto directo y crucial en la rentabilidad y las operaciones de la empresa. Una toma de decisiones eficiente y estratégica nos permite optimizar nuestros recursos, reducir costos y mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a los pasajeros, que, incrementa la satisfacción del cliente y, por lo tanto, nuestra rentabilidad.

La correcta escogencia y gestión de la flota y de las rutas es fundamental para mantener operaciones fluidas y rentables. A través de la planificación de vuelos, la optimización de la programación y la reducción de tiempos de inactividad de las aeronaves, maximizamos la eficiencia operativa, lo que contribuye directamente a la rentabilidad.



**N.V. .-¿Qué papel juegan los organismos reguladores en la supervisión de esta aerolínea?**

**J.B.C.:** Los organismos reguladores, tales como el IDAC, el CESAC, la JAC y las autoridades de aviación de otros Estados son claves en la supervisión de Sky High Airlines, asegurando que cumplamos con todas las normativas de seguridad aeroportuaria y operacional, calidad, regulaciones económicas, legales y jurídicas.

**N.V. .-¿Cuáles son los proyectos actuales que desarrolla esta aerolínea en el país y los futuros que planean realizar?**

**J.B.C.:** Continuamos con nuestro ambicioso plan de expansión, fortaleciendo la presencia en las rutas que operamos y aumentando la conectividad entre los destinos. Como parte de esta estrategia buscamos constantemente optimizar los acuerdos de código compartido e interlineales y la eficiencia

de nuestras alianzas con los Sistemas de Distribución Global (GDS).

Estas acciones amplían nuestro alcance como aerolínea, incrementando la distribución de ventas y facilitando el acceso a un mercado global más competitivo.

Sky High se posiciona no sólo como una aerolínea, sino como un sólido conglomerado corporativo. Una de sus unidades más recientes, Sky High Cargo Express, se especializa en servicios de carga aérea y paquetería express.

**N.V. .- ¿Cuáles estrategias implementa para mejorar la experiencia del pasajero al volar con esta aerolínea?**

**J.B.C.:** Desde nuestros inicios, nos hemos enfocado en ofrecer una experiencia de viaje superior. Nuestros pasajeros no tienen que preocuparse por costos adicionales. Fortalecemos continuamente nuestros programas de capacitación, asegurando altos estándares de calidad y seguridad en cada etapa del servicio.

Además, para garantizar la puntualidad y eficiencia operativa, optimizamos la planificación de vuelos y la asignación de recursos, asegurando operaciones puntuales y minimizando inconvenientes para nuestros pasajeros, garantizando una experiencia de viaje sin contratiempos.

**N.V. .- ¿Cómo planean reducir su impacto ambiental en los próximos años?**

**J.B.C.:** Nuestras aeronaves están equipadas con motores de última generación, reducen significativamente el consumo de combustible y las emisiones de carbono, también optimizamos las rutas, utilizamos la biblioteca digital, para evitar impresiones, minimizamos el uso del APU y del GPU en tierra, disminuyendo nuestro impacto ambiental.

En adición, llevamos las estadísticas de consumo para fines de control, a través del programa CORSIA, fomentado por la OACI, para las medidas de las emisiones de CO2.



## N.V.- ¿Cuál es la visión a largo plazo de esta aerolínea en términos de expansión y sostenibilidad?

**J.B.C.:** Hemos evolucionado más allá de ser sólo una aerolínea, convirtiéndonos en un sólido conglomerado corporativo con presencia en diversas áreas del sector aeronáutico y logístico. A través de nuestras unidades de negocio; Sky High Airlines, Sky High Cargo, Sky High Cargo Express, Sky High Academy, entre otras.

Nuestra visión a largo plazo no se limita únicamente a la expansión de la aerolínea, sino que abarca el crecimiento y fortalecimiento de cada una de nuestras divisiones. Buscamos ampliar nuestra presencia en mercados estratégicos, diversificar nuestras operaciones

... e innovar constantemente para seguir ofreciendo servicios de alto valor a nuestros clientes, impulsando el desarrollo del sector aeronáutico con altos estándares de calidad y compromiso ambiental.

**“Nuestra visión a largo plazo no se limita únicamente a la expansión de la aerolínea, sino que abarca el crecimiento y fortalecimiento de cada una de nuestras divisiones.”**

**Juan Bautista Chamizo,**  
Presidente y CEO de Sky High Airlines

### DATOS CLAVES DE SKY HIGH AIRLINES

Conectando el Caribe  
y más allá desde  
República Dominicana



#### Fundación:

2012, con base en Santo Domingo, RD



#### Destinos:

+14 ciudades, incluyendo Miami, La Habana, Aruba, San Martín



#### Vuelos semanales:

32 desde Las Américas y Punta Cana



#### Empleados:

+500 familias beneficiadas directamente



#### Unidad nueva:

Sky High Cargo Express (paquetería y carga aérea)



#### Visión a Largo Plazo:

Convertirse en un conglomerado aeronáutico y logístico, manteniendo altos estándares de calidad y sostenibilidad.

# Transformaciones en la aviación comercial de RD: un futuro prometedor



**Félix Adames Florentino,**  
Encargado división de Transporte  
y Líneas Aéreas

**Desde 2020, la aviación en República Dominicana ha mejorado significativamente, gracias a reformas del IDAC que agilizaron la certificación y expandieron la conectividad aérea en un 300%. El sector ha crecido en rutas, carga aérea y formación de personal, posicionando al país como un hub clave en el Caribe.**

**D**esde el año 2020, la aviación comercial en República Dominicana ha experimentado una transformación sin precedentes. Liderado por el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), este proceso de modernización ha convertido al país en un referente regional en conectividad aérea, eficiencia operativa y atracción de inversiones.

Uno de los pilares de este cambio ha sido la eliminación de trámites burocráticos, lo que permitió agilizar los procesos de certificación y reducir los tiempos de respuesta. Esta mejora ha facilitado una relación más fluida entre operadores aéreos e inspectores, promoviendo claridad normativa y confianza institucional.

Las reformas también redefinieron las etapas del proceso de certificación, especialmente en su fase inicial. Esto ha permitido que muchos operadores que antes funcionaban bajo el Reglamento Aeronáutico Dominicano 135 (RAD-135), enfocado en aeronaves con menos de 30 asientos, migren al Reglamento RAD-121, que regula aeronaves de mayor capacidad.

Gracias a estos avances, la oferta de rutas, asientos y frecuencias ha crecido en más de un 300%, ampliando la conectividad internacional del país. Además, el segmento de carga aérea ha comenzado a dinamizarse, respondiendo a una demanda creciente de servicios logísticos y comerciales.

El desarrollo del sector ha venido acompañado de una apuesta firme por la formación del capital humano. El aumento de la matrícula en escuelas de aviación refleja la necesidad de contar con técnicos calificados, a tono con los estándares internacionales y el crecimiento de las operaciones.

Actualmente, el IDAC gestiona doce procesos activos de certificación, un reflejo del interés de nuevos inversionistas y de la confianza en el sistema aeronáutico nacional. Estos procesos se llevan a cabo bajo una estricta vigilancia operacional y alineados con las normas y recomendaciones de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).



## **Análisis de las mejoras implementadas en la aviación comercial de la República Dominicana: 2020-2025**

Desde finales de 2020 hasta 2025, la aviación comercial en República Dominicana ha vivido una transformación profunda. Gracias a las medidas adoptadas por el gobierno y el IDAC, el país se ha posicionado como referente regional en aviación.

Entre los factores clave destacan la agilización de trámites, la capacitación del personal técnico y la confianza de los inversionistas. Desde 2021, ha crecido notablemente el número de rutas operativas, aumentando la oferta de asientos y destinos para los pasajeros.

### **1 Flexibilidad en los procesos de certificación:**

Desde 2021, los procesos de certificación del IDAC se volvieron más ágiles gracias a la eliminación de burocracia y a una comunicación más fluida entre operadores e inspectores. Se definieron con claridad las cinco fases del proceso, especialmente la inicial, y se fortaleció la preparación técnica con capacitaciones en operaciones especiales como PBN, RVSM, EFB y EDTO, así como la validación del equipo técnico y las especificaciones de operación.

### **2 Expansión del mercado y nuevas oportunidades para los operadores**

Gracias a un entorno más flexible, muchos operadores migraron del RAD-135 al RAD-121, incorporando aeronaves más grandes y ampliando rutas y destinos. Este cambio atrajo nuevos inversionistas y elevó significativamente la oferta de asientos, fortaleciendo la conectividad nacional e internacional y dinamizando el crecimiento del sector aéreo dominicano.

### **3 Crecimiento en la capacitación y la seguridad operacional**

El crecimiento del sector ha impulsado una mayor demanda de personal técnico capacitado. Las escuelas de aviación han incrementado su matrícula, formando una nueva generación de profesionales. Paralelamente, se ha fortalecido la vigilancia operativa para garantizar altos estándares de seguridad en un sistema cada vez más robusto y exigente.

### **4 Resultados concretos: un crecimiento impresionante**

Desde 2020, la oferta de rutas y asientos ha crecido en más de un 300 % mejorando la conectividad nacional e internacional. La capacidad supera ya las 3,200 plazas y el sector de carga aérea ha comenzado a expandirse. También se destaca un notable aumento en la matrícula de estudiantes de aviación.

## 5 Proyectos en curso: hacia el futuro

Actualmente, el IDAC trabaja en 12 procesos de certificación, que se espera completar a finales de 2025. Para ello, se prepara un nuevo proyecto destinado a reducir los tiempos de certificación y fortalecer la capacitación técnica, garantizando eficiencia sin comprometer los estándares de la OACI.

## 6 Vigilancia: un pilar para la sostenibilidad

La expansión del sector ha exigido altos estándares operacionales. Para garantizar la seguridad, el IDAC ha fortalecido su equipo de vigilancia con inspectores especializados en mantenimiento, tripulación, despacho y otras áreas clave. En 2025 se implementará un sistema de vigilancia basado en riesgos, permitiendo supervisión más eficiente y ajustada al perfil de cada operador.

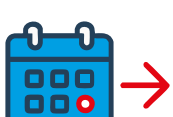
## Conclusión: un futuro prometedor para la aviación dominicana

Las reformas aplicadas entre 2020 y 2025 han marcado un antes y un después en la aviación comercial del país.

La simplificación de procesos, el fortalecimiento de la capacitación técnica y la mejora de la seguridad operacional han creado una base sólida para el crecimiento sostenido del sector.

La aviación dominicana avanza con paso firme hacia convertirse en un referente regional y global.

## MEJORAS EN LA AVIACIÓN COMERCIAL

| 1                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                                                                                       | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4                                                                                                                                                                                                                                                      | 5                                                                                                                                                                                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Flexibilidad en los procesos de certificación                                                                                                                                                                                                                          | Expansión del mercado y nuevas oportunidades                                                                                                                                                                                                            | Crecimiento en la capacitación y seguridad operacional                                                                                                                                                                                                                                | Resultados concretos: crecimiento impresionante                                                                                                                                                                                                        | Proyectos en curso: hacia el futuro                                                                                                                                                                                                    | Vigilancia: Un pilar para la sostenibilidad                                                                                                                                                                                                |
|  <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción de tiempos de respuesta.</li> <li>Eliminación de la burocracia innecesaria.</li> <li>Cinco fases definidas desde 2021.</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>Cambio del RAD-135 al RAD-121.</li> <li>Incorporación de aeronaves grandes.</li> <li>Aumento de rutas y destinos.</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>Aumento en matrícula estudiantil.</li> <li>Crecimiento en capacitación de personal técnico.</li> <li>Supervisión de estaciones internacionales.</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>Aumento de rutas y asientos 300%.</li> <li>Crecimiento en aviación de carga.</li> <li>3,200 plazas de asientos.</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>12 procesos de certificación en curso.</li> <li>Proyecto para mejorar la capacitación en 2025.</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>Equipo multidisciplinario de inspectores.</li> <li>Sistema de vigilancia basado en riesgo en 2025.</li> </ul> |

ENTREVISTA



# Air Century, más de tres décadas de **vuelo recto y nivelado**

Air Century, la aerolínea dominicana con más de tres décadas en el aire, se ha consolidado como un pilar esencial de la conectividad en el Caribe, destacándose por su compromiso con la excelencia y la expansión de rutas estratégicas.

Por **Amarily Estévez**

**A**ir Century es una aerolínea de larga trayectoria. Se ha ganado, en base al esfuerzo, perseverancia y calidad de las operaciones, el reconocimiento nacional e internacional. Además, contribuye de manera significativa con el desarrollo del turismo, uno de los pilares fundamentales para la economía nacional.

Es “la niña bonita” de su fundador y director ejecutivo, el empresario, Omar Chaín. Definida como una empresa familiar y fundada en el año 1992, con su hub ubicado en el Aeropuerto Internacional La Isabela – Doctor Joaquín Balaguer, esta aerolínea ofrece empleos a 165 personas, entre pilotos aviadores, mecánicos, personal administrativo y otros.

“Fundé Air Century con aeronaves monomotor de cuatro plazas, con las cuales realizaba excursiones domésticas y sobrevuelos. Desde el principio, nuestro compromiso ha sido diferenciarnos mediante una operación orientada a la satisfacción del cliente”, cuenta Chaín, mientras inspecciona uno de los aviones.



**“Desde el principio, nuestro compromiso ha sido diferenciarnos mediante una operación orientada a la satisfacción del cliente.”**

**Omar Chaín,**  
Fundador y director ejecutivo de Air Century.

Actualmente, sus servicios están dirigidos a dos tipos de público: a los de operaciones ejecutivas, orientados a clientes con necesidades específicas de flexibilidad y personalización en los horarios y sus vuelos regulares, con aeronaves jet regionales, en configuración de clase única.

Las aeronaves cuentan con asientos espaciosos, asegurando una experiencia de viaje cómoda y relajante. Además, los clientes disfrutan de atención completa, con mínimos cargos adicionales, ya que se incluyen elementos esenciales como snacks y bebidas a bordo, brindando una experiencia sin sorpresas.

Air Century apunta hacia la expansión, con un enfoque especial en aquellos mercados con necesidad de mayor conectividad con la República Dominicana, como lo hace desde el 2016 con sus operaciones regulares, incorporando nuevos destinos acordes a la demanda.

En la actualidad ofrece vuelos a destinos como San Martín, Aruba, Curazao, La Habana y Santiago de Cuba; Cartagena, Colombia, entre otros. Como parte de su proyecto de abarcar varios destinos, recientemente dio apertura a la ruta Punta Cana-París, conectando el país, desde la región Este, con el continente Europeo.

## **Contribución al turismo local**

La aerolínea Air Century está considerada como un referente para la industria aérea nacional, por ser la más longeva de todas y la primera en obtener la certificación para operaciones de carga y pasajeros desde y hacia los Estados Unidos y Europa; además, por la particularidad de trasladar las tripulaciones de otras aerolíneas, cubriendo en la actualidad el 100% de los servicios vigentes en la región.

Para los ejecutivos de esta línea aérea, el aporte al desarrollo del turismo nacional es crucial. Su visión, desde sus inicios, ha apuntado al fomento de la llegada de turistas. “Nos hemos enfocado en rutas que requieren conectividad directa o un aumento en la oferta de vuelos; contribuimos a incentivar el tráfico entre los países en los que operamos, promoviendo las visitas de turistas a nuestro país”.

En cuanto a sus operaciones en el Caribe, también facilitan un puente comercial que permite a comerciantes de esas naciones visitar a la República Dominicana para abastecerse y llevar productos dominicanos de calidad a sus mercados.



“Air Century forma parte de un sector que demanda muchas horas de planificación y trabajo arduo, para tomar decisiones oportunas. Una gestión eficiente es clave para la sostenibilidad de cualquier negocio y la aviación no es la excepción.”

Omar Chaín

## Visión

Los organismos internacionales de aviación civil apuestan cada vez más a estándares de seguridad más altos, lo que ha motivado importantes inversiones en esta empresa, medidas que la mantienen a la vanguardia en cuanto a seguridad, monitoreo y servicio, lo que garantiza operaciones eficientes y seguras. “Actualmente, utilizamos diversas plataformas tecnológicas que fortalecen la integridad de nuestras operaciones y optimizan nuestros procesos”.

A largo plazo, Air Century tiene como meta proporcionar una conectividad aérea que impulse el desarrollo sostenible del turismo y la productividad locales, contribuyendo al crecimiento de la República Dominicana y de cada uno de los destinos en los que opera.

Con la satisfacción por las décadas de servicio ininterrumpido, el CEO de la aerolínea resalta el papel fundamental de las autoridades dominicanas en materia de aviación, cuyo esfuerzo ha permitido que el país continúe gozando de la Categoría I, que otorga la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) a aquellas naciones que cumplen con los requisitos y estándares en términos de seguridad operacional.

### DATOS CLAVES DE AIR CENTURY

Más de tres décadas aportando al fortalecimiento del transporte aéreo dominicano



#### Fundación:

Año 1992



#### Destinos:

San Martín, Aruba, Curazao, La Habana, Santiago de Cuba, Cartagena y otros



#### Tipo de operaciones:

Vuelos ejecutivos y vuelos regulares con jets regionales en clase única



#### Empleos generados:

165 colaboradores (pilotos, mecánicos, personal administrativo, etc.)



#### Tecnología y seguridad:

Uso de plataformas tecnológicas para seguridad y eficiencia operativa



#### Reconocimiento internacional:

Opera bajo estándares de la OACI

# DRONES:

## el futuro inminente en el transporte aéreo



**Annis Agramonte,**  
Encargada de Gestión Documental y  
Formación Técnica – Normas de Vuelo

Las aeronaves pilotadas a distancia, comúnmente conocidas como drones, han dejado de ser una visión futurista, para convertirse en una realidad tangible que está transformando el transporte aéreo. Estos dispositivos, inicialmente asociados a aplicaciones militares, han encontrado un amplio espectro de usos en el ámbito civil, desde la logística, hasta la movilidad urbana.

**E**n ciudades como Benidorm, España, se han realizado pruebas pioneras con aerotaxis, demostrando la viabilidad del transporte de pasajeros mediante drones. Según Israel Quintanilla, coordinador del proyecto U-ELCOME, se espera que en cuatro o cinco años esta tecnología esté plenamente operativa, revolucionando la movilidad urbana y ofreciendo alternativas sostenibles al transporte tradicional.

Paralelamente, países como Emiratos Árabes Unidos están avanzando en la creación de corredores específicos para taxis aéreos y drones de carga, con el objetivo de integrar estos vehículos en el espacio aéreo de manera segura y eficiente. Se prevé que estas rutas estén operativas para el año 2026, marcando un hito en la integración de drones en la infraestructura de transporte.

## Desafíos regulatorios y de seguridad

La rápida proliferación de drones en el espacio aéreo civil plantea desafíos significativos en términos de regulación y seguridad. Organismos internacionales, como la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), están actualizando normativas para mejorar la seguridad y facilitar la integración de aeronaves pilotadas a distancia en el espacio aéreo internacional.

El Anexo 6, Parte IV de la OACI, establece las Normas y Métodos Recomendados Internacionales (SARPS), para las operaciones internacionales de Sistemas de Aeronaves Pilotadas a Distancia (RPAS). Esta sección fue adoptada por el Consejo de la OACI, el 18 de marzo de 2024 y entrará en vigor el 26 de noviembre de 2026.

El propósito principal de esta nueva parte del Anexo 6 es proporcionar un marco regulatorio que facilite la integración segura y eficiente de los RPAS en el sistema de aviación civil internacional. Esto incluye la certificación de operadores y la estandarización de procedimientos para garantizar operaciones coherentes y seguras a nivel global.



## Entre las disposiciones clave del Anexo 6, Parte IV, se encuentran:

- 1 Certificación de Operadores de RPAS (ROC):** los operadores deberán obtener un certificado específico similar al Certificado de Operador Aéreo (AOC) tradicional, asegurando que cumplan con los estándares internacionales de seguridad y operación.
- 2 Requisitos de aeronavegabilidad:** las aeronaves pilotadas a distancia deben cumplir con criterios específicos de aeronavegabilidad, para ser autorizadas en operaciones internacionales, complementando las disposiciones del Anexo 8.
- 3 Licencias de pilotos remotos:** se establecen normas para la emisión de licencias a pilotos remotos, asegurando que posean las competencias necesarias para operar RPAS en el ámbito internacional.

Es preciso señalar que, aunque el Anexo 6, Parte IV, fue adoptado en marzo de 2024, su aplicabilidad comienza el 26 de noviembre de 2026. Este período permite a los Estados miembros de la OACI adaptar sus regulaciones nacionales y establecer los mecanismos necesarios para la implementación efectiva de estas normas.

La adopción de estas disposiciones representa un avance significativo hacia la integración segura de los RPAS en el espacio aéreo internacional, promoviendo operaciones estandarizadas y facilitando el crecimiento sostenible de esta tecnología en la aviación civil.

## Impacto económico y profesional

La incorporación de drones en el transporte aéreo mundial está generando transformaciones significativas, tanto en la economía global, como en el ámbito profesional.

Estas aeronaves no tripuladas están redefiniendo operaciones logísticas, creando nuevos sectores laborales y promoviendo innovaciones tecnológicas.

El auge de los drones no sólo está transformando la movilidad, también, el mercado laboral. Se estima que, en la Unión Europea, los drones podrían generar alrededor de 250,000 empleos hasta el año 2050, representando aproximadamente el 10% del mercado de la aviación civil, lo que equivaldría a unos 15,000 millones de euros.

## Innovaciones en el transporte y la logística

Empresas líderes en logística han comenzado a integrar drones en sus operaciones, para optimizar la entrega de paquetes, especialmente en áreas urbanas congestionadas. Esta tendencia no sólo mejora la eficiencia, sino que reduce costos operativos y tiempos de entrega.

## EMPLEOS EMERGENTES EN LA ERA DE LOS DRONES



**Pilotos profesionales de drones:** encargados de operar drones para múltiples aplicaciones, desde entregas, hasta inspecciones técnicas.



**Técnicos de mantenimiento:** especialistas en la reparación y mantenimiento de drones, asegurando su operatividad y seguridad.



**Fabricantes y ensambladores:** profesionales dedicados al diseño y construcción de drones adaptados a necesidades específicas.

## Desafíos y consideraciones

A pesar de los beneficios, la adopción de drones en el transporte aéreo presenta desafíos como la necesidad de regulaciones claras, la formación adecuada de profesionales y la garantía de la seguridad en el espacio aéreo compartido con aeronaves tripuladas.

| Cuadro comparativo: RAD 107 vs. RAD 108 |                                         |                                             |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|
| Aspecto                                 | RAD 107                                 | RAD 108                                     |
| Objeto del reglamento                   | Uso interno de drones (UAS)             | Drones para vuelos internacionales de carga |
| Alcance                                 | Personas físicas y jurídicas en RD      | Operaciones internacionales, no pasajeros   |
| Entrada en vigor                        | Ya vigente                              | Noviembre 2026                              |
| Base legal                              | Marco general del IDAC                  | Anexo 6, Parte IV de la OACI                |
| Tipos de aeronaves                      | Drones civiles no tripulados            | Drones de carga, no pasajeros               |
| Requisitos                              | Certificación, licencias, restricciones | Adaptación a estándares OACI                |

## ¿Regula el país el uso de los drones?



La República Dominicana ha implementado regulaciones para el uso de drones, a través del IDAC; como es el caso del RAD 107 (Sistema de Aeronaves no Tripuladas UAS) que establece restricciones y requisitos para la operación segura de drones en el país.

Este reglamento aplica a cualquier persona física o jurídica interesada en la operación de drones. También a la certificación del personal aeronáutico y operación de aeronaves civiles no tripuladas dentro del espacio aéreo de República Dominicana.

El RAD 107 aborda aspectos como los privilegios, limitaciones y operaciones de vuelo de las aeronaves pilotadas a distancia, incluyendo procedimientos de emergencia y gestión de recursos de la tripulación.

Aunque en la República Dominicana no están operando las aeronaves no tripuladas (UAS) para el transporte de cargas y, mucho menos de pasajeros, con visión de futuro y tomando en cuenta el avance de la tecnología aeronáutica y la Inteligencia Artificial (IA) aplicada a los drones, el IDAC tiene listos ya los reglamentos (RADs) que regirán el vuelo sobre el espacio aéreo nacional de estas aeronaves.

Quisimos saber si alguna empresa o persona física ha solicitado el registro de algún tipo de aeronave no tripulada, Annis nos comenta que reciente-

mente, la Central Nacional de Transportistas Unificados (CNTU) anunció la introducción del EH216-S, un vehículo eléctrico volador destinado a funcionar como taxi aéreo en el país.

Para que este tipo de servicio opere legalmente, es necesario que el IDAC, como autoridad reguladora de la aviación civil en el país, evalúe y apruebe su funcionamiento, garantizando que se cumplan todas las medidas de seguridad aérea pertinentes. Por lo tanto, la autorización y regulación de estos servicios están sujetas a la evaluación y aprobación del IDAC, quien debe asegurarse de que se cumplan todas las normativas y estándares de seguridad antes de permitir su operación.

Los taxis aéreos no pueden operar todavía en el país. Aunque el IDAC tiene elaboradas las regulaciones la autorización específica para taxis aéreos autónomos aún está en proceso de evaluación. El IDAC es responsable de garantizar que cualquier nueva modalidad de transporte aéreo, incluyendo los taxis aéreos autónomos, cumpla con los estándares de seguridad establecidos para proteger a los usuarios y al público en general.

**Ningún país de América Latina está 100% preparado para iniciar en lo inmediato en el tema de autorización de vuelo de drones como taxis aéreos.**



# Arajet, un proyecto exitoso de gestión y conectividad

Fundada en 2022, Arajet se ha consolidado como la primera aerolínea de ultra bajo costo de República Dominicana, reduciendo drásticamente el precio de los boletos y ampliando la conectividad con más de 1.2 millones de pasajeros transportados en 2024.

Por **Yocasta Veras**

**E**n los últimos años, la industria de la aviación en el Caribe ha experimentado una transformación significativa con la aparición de aerolíneas de bajo costo que buscan democratizar el transporte aéreo.

Este modelo, ya consolidado en otras partes del mundo, ha permitido a más personas acceder a vuelos asequibles, impulsando el turismo y fortaleciendo las economías locales. República Dominicana, en particular, ha sido testigo de este cambio con la entrada de nuevas aerolíneas que han ampliado la conectividad del país.

En este contexto, Arajet se ha destacado como la primera aerolínea de ultra bajo costo del país. Fundada en 2022, Arajet ha centrado sus operaciones en ofrecer vuelos económicos a destinos en Norteamérica, Centro y Suramérica y el Caribe.

Con una flota moderna y enfoque en eficiencia operativa, la aerolínea se ha posicionado rápidamente en el mercado, siendo reconocida como un actor clave en la aviación caribeña.

Detrás de este proyecto está Víctor Pacheco Méndez, fundador y CEO de Arajet, empresario dominicano con trayectoria en los sectores financiero y turístico. Ha sido fundamental en la transformación de la aviación comercial del país.

Introducido al mundo de las finanzas por su abuelo, Víctor Méndez Capellán, Pacheco inició su carrera en puestos ejecutivos estratégicos de la empresa familiar, específicamente en el sector bancario.

En una entrevista exclusiva con la **Revista Nuevo Vuelo**, Pacheco compartió su visión sobre el futuro de la aviación en la región y los desafíos que enfrenta la industria.

# arajet



**Nuevo Vuelo.- ¿Cómo surge esta línea aérea, bajo cuáles principios fue creada y cómo fueron sus inicios, las políticas de crecimiento y expansión?**

**V.P.M.:** Arajjet surge como respuesta a la necesidad de ofrecer opciones de viajes accesibles para los dominicanos, especialmente los de la diáspora. Antes de su llegada, los boletos aéreos costaban alrededor de 450 dólares por tramo, lo que limitaba la posibilidad de viajar.

La aerolínea fue creada con el objetivo de democratizar la aviación, ofreciendo tarifas más bajas y aumentando la cantidad de asientos para equilibrar la oferta y la demanda.

Desde sus inicios, Arajjet apostó por un modelo de bajo costo, con flota moderna y rutas estratégicas. Gracias a esto, el precio promedio de los pasajes bajó a 275 dólares, con tarifas propias de aproximadamente 175 dólares.

Esto ha permitido que el número de dominicanos viajando anualmente pase de 400 mil a 1 millón. Con la expansión hacia Estados Unidos, donde reside la mayor parte de la diáspora, esperamos que esta cifra continúe en aumento, fortaleciendo aún más la conectividad del país.

**N. V. .-¿Qué tipo de asientos ofrece esta aerolínea?**

**V.P.M.:** Tenemos una sola configuración de cabina económica. Cinco aeronaves tienen asientos business porque, al ser arrendadas, ya venían con esa configuración. Cuando les toque su chequeo, pasarán a nuestra configuración de una sola clase. También ofrecemos un "premium economy".

En países donde existen aerolíneas de bajo costo, ha sido destacado que nuestros aviones se reclinan y tienen conexión para celular o iPad. Es posible tener una configuración económica sin sacrificar calidad.



**“Arajet surge para democratizar el acceso al transporte aéreo, especialmente para los dominicanos de la diáspora.”**

**Víctor Pacheco Méndez,**  
CEO de Arajet

**N.V. .-¿Qué diferencia existe entre clase económica, ejecutiva y primera clase en términos de servicios y comodidad?**

**V.P.M.:** El servicio de clase económica es muy básico, donde las personas pueden elegir y comprar únicamente lo que deseen consumir o utilizar.

Cuando se vende el boleto, se incluye únicamente el asiento y cualquier extra que el pasajero decida añadir, como prioridad de abordaje, selección de asiento o equipaje adicional.

La clase business ofrece un asiento más espacioso, además de alimentos, bebidas y un nivel superior de atención. Por otro lado, la primera clase implica un asiento completamente reclinable, mayor comodidad y una gama más amplia de servicios incluidos dentro de la tarifa.

**N.V. .-¿Cómo influye esta aerolínea en la economía local y el turismo?**

**V.P.M.:** En el año 2024 transportamos en general 1.2 millones de pasajeros. Esto quiere decir que hicimos un aporte importante al turismo. En cuanto a empleos, ofrecimos una cantidad considerable, desde pilotos, técnicos, personal administrativo y operativo.

Sin lugar a dudas, hay un impacto directo en el producto interno bruto, pues las personas que vienen a la República Dominicana por Arajet gastan en la economía local y eso genera un efecto multiplicador en el producto interno bruto.

**N.V. .-¿Qué impacto tiene esta aerolínea de precio bajo en la competencia del mercado?**

**V.P.M.:** Tenemos competidores en algunas rutas y más competencia ahora que volamos a ciudades en Norteamérica. Puede decirse que no han visto reducción en la cantidad de pasajeros, es decir, Arajet ha crecido el mercado con boletos más económicos. Hay mercados como México que han crecido más del 200 %, y otros con crecimiento aún mayor, como San Salvador o Guatemala. Ese crecimiento, gracias a pasajes más económicos, beneficia directamente a los países donde volamos sin afectar necesariamente a los competidores.

**N.V. .-¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta esta aerolínea en el país?**

**V.P.M.:** El principal desafío en este momento es el arranque de las rutas norteamericanas. Vamos a experimentar una competencia más fuerte, rivalizando con las aerolíneas de esa nación.

El reto más importante, aparte del punto de vista comercial, es el operativo. Que podamos arrancar esas rutas de manera regular, sin contratiempos, logrando una eficiencia importante, donde los aviones puedan tener una salida a tiempo, por encima de un 90%.

**N.V. .-¿Cómo influye la gestión en la rentabilidad y operaciones de esta aerolínea?**

**V.P.M.:** Este tipo de aerolínea tiene que ser gestionada de una manera muy eficiente y disciplinada. El modelo que nosotros estamos implementando es uno donde todo está estandarizado y que solamente se hacen inversiones y gastos que sean necesarios para la operación.

**N.V. .-¿Qué papel juegan los organismos reguladores en la supervisión de esta aerolínea?**

**V.P.M.:** Juegan un papel fundamental. A través de nuestros reguladores colaboramos en conjunto, para asegurar una eficiente seguridad operacional y, en ese sentido, es una relación importante para que la aviación se mantenga segura y para que el nivel de seguridad operacional sea alto.

Es decir, nos sentimos contentos con el nivel de eficiencia que hay en el IDAC y vemos que cada día va fortaleciéndose la capacidad que tienen para regularnos.

**N.V. .-¿Cuáles son los proyectos actuales que desarrolla esta aerolínea en el país y los futuros que planean realizar?**

**V.P.M.:** Iniciamos las operaciones a Punta Cana en noviembre, fortaleciendo ese hub. Sin duda es uno de los proyectos que hoy en día se ha convertido uno de los más importantes. A través de la base de Punta Cana, estamos sirviendo todo el cono sur, pero también volamos a países en el norte y en ese sentido lograr una conectividad sin contratiempos.

Es un proyecto importante para la empresa y la expansión hacia Norteamérica, que ya iniciamos el 11 de abril hacia Miami y en junio hacia San Juan, Puerto Rico y a la ciudad de Nueva York.

**N.V. .-¿Qué estrategias está implementando para mejorar la experiencia del pasajero al volar con esta aerolínea?**

**V.P.M.:** Nos enfocamos en asegurarnos de sentarnos todos los días a primera hora con todo el equi-



po operativo, para hacer una revisión de las operaciones del día anterior y, puntualmente, ver dónde tenemos oportunidades de mejora, qué proceso debemos corregir, qué salió bien, qué podemos replicar en algunos destinos. Es un esfuerzo constante de monitoreo. Estar encima de las operaciones para continuar mejorando nuestra eficiencia.

**N.V. .-¿Cuáles son las tendencias futuras en aviación? ¿Cree usted que pueda afectar a esta aerolínea local en el mejor o peor escenario?**

**V.P.M.:** Vemos muchas oportunidades hacia el futuro. Precisamente, a medida que se vayan consolidando nuestras bases y que podamos abrir más destinos, servir con más frecuencia los que ya ofrecemos.

Lo que va a pasar es que nos vamos a fortalecer más y que continuaremos un crecimiento estable, para que la empresa llegue a su punto de equilibrio y que pueda continuar fortaleciéndose.

Algunas de las tendencias que vienen surgiendo son una amenaza. Es la flota más joven de América. En ese sentido, tenemos muchas ventajas comparándonos con nuestros competidores.



#### N.V. .-¿Cuáles tecnologías está adoptando esta aerolínea para modernizar su flota y operaciones?

**V.P.M.:** Estamos aprovechando todos los avances. Desde el punto de vista de análisis de data, hasta un sistema sumamente avanzado, que al final fortalece la seguridad operacional.

Desde el punto de vista de servicio al cliente, aprovechamos la inteligencia artificial para servir mejor a nuestros clientes y que ellos consigan las respuestas en tiempo real.

#### N.V. .-¿Cómo planea esta aerolínea reducir su impacto ambiental en los próximos años?

**V.P.M.:** Iniciando con una flota sumamente avanzada, el 737 Max que nosotros operamos es un avión que quema alrededor de 20 % menos CO<sup>2</sup> que las aerolíneas de nuestros competidores.

O sea que, desde el punto de vista del impacto ambiental, nacimos pensando en eso, lo cual es muy lógico para una empresa que nace en el 2022 que pueda tener esa visión de impacto y a medida que la empresa continúe su desarrollo, continuaremos viendo qué otras oportunidades tenemos en ese sentido.

#### DATOS CLAVES DE ARAJET

Conectividad regional, gestión eficiente y precios justos



**Creación:**  
Año 2022



**Pasajeros transportados en 2024:**  
1.2 millones



**Aumento de pasajeros (2022-2024):**  
De 400,000 a más de 1 millón



**Empleos generados:**  
Pilotos, técnicos, personal adm.



**Flota actual:**  
Boeing 737 Max (más joven de AL)



**Porcentaje de ahorro en emisiones CO<sup>2</sup>:**  
20% menos que competidores



# **Radar Meteorológico de Puerto Plata** reafirma el robustecimiento del sistema aéreo en RD

El nuevo Radar Doppler Banda C en Puerto Plata amplía la cobertura meteorológica nacional y optimiza la gestión del riesgo climático, reafirmando el compromiso del Estado dominicano con la seguridad operacional y la modernización del espacio aéreo.

---

**E**l Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) se acerca a la meta de la cobertura total en materia de modernización del sistema meteorológico y el fortalecimiento de la Seguridad Operacional en el espacio aéreo dominicano.

Recientemente se puso en funcionamiento el nuevo Radar Doppler Meteorológico Banda C, de doble polarización y estado sólido, en la emblemática loma Isabel de Torre, en la atlántica ciudad de Puerto Plata, al norte de la República Dominicana.

La inauguración de este moderno equipo tuvo un acto a la altura de la importancia que tiene el mero hecho de su puesta en marcha para el país. El evento fue encabezado por el ministro de la Presidencia, José Ignacio Paliza y el director general del IDAC, Igor Rodríguez Durán.

Los funcionarios destacaron la importancia estratégica de este nuevo equipo que forma parte de la transformación tecnológica que vive el país en los sistemas de gestión de riesgo y navegación aérea.

“El Presidente Luis Abinader nos ha encomendado avanzar con paso firme en la modernización del país, y este radar es una muestra de que ese compromiso se traduce en hechos. Con esta nueva tecnología, reforzamos la capacidad del Estado para proteger vidas y optimizar la operación aérea con datos precisos y en tiempo real”, afirmó el ministro Paliza.

En tanto, Rodríguez Durán añade que el nuevo radar WRS300 posee una cobertura efectiva de 250 km y un rango total de hasta 400 km, lo que permitirá al país monitorear con mayor precisión fenómenos como huracanes, tormentas eléctricas, lluvias intensas y otros eventos atmosféricos de alto impacto.

“Esta herramienta tecnológica robustecerá el cumplimiento de nuestras responsabilidades ante la OACI y garantizará operaciones aéreas más seguras y eficientes”, indicó el titular del IDAC.



---

**“Este radar es una muestra de que el compromiso del Presidente Luis Abinader con la modernización del país se traduce en hechos.”**

**José Ignacio Paliza,**  
ministro de la Presidencia:





Rodríguez adelantó que el equipo forma parte de una red nacional junto al radar ya instalado en el Aeropuerto Internacional de Punta Cana, otro que será inaugurado próximamente en el Aeropuerto Las Américas (AILA) y dos más previstos para los aeropuertos del Cibao y Cabo Rojo, lo cual permitirá cubrir la totalidad del espacio aéreo nacional bajo la coordinación del IDAC y el INDOMET.

La directora de INDOMET, Gloria Ceballos, valoró la incorporación de esta tecnología como una herramienta vital para la emisión oportuna de alertas tempranas a la población y para la planificación de políticas públicas ante fenómenos naturales.

Al evento asistieron también el director del COE, Juan Manuel Méndez; la gobernadora Claritza Rochtte; la senadora Ginette Bournigal; el alcalde Roquelito García; la diputada Fiordaliza Estévez; la secretaria de la Junta de Aviación Civil (JAC) Bernarda Franco; el mayor general piloto Floreal Suárez Martínez, comandante general de la Fuerza Aérea de la República Dominicana y autoridades del sector aeronáutico nacional.



ENTREVISTA

# CLARA FERNÁNDEZ

## apuesta al futuro con la Administración Aeronáutica

Por Yocasta Veras

La Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA) se ha posicionado como un referente en la formación de profesionales capacitados para la industria aeronáutica. Ubicada en el Complejo Aeronáutico Dominicano, en Punta Caucedo, esta institución ofrece programas de educación técnica superior y capacitación especializada, garantizando que sus egresados cumplan con los más altos estándares del sector.



---

**R**econocida por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) como un Centro Regional de Excelencia en Entrenamiento, ASCA se mantiene a la vanguardia con una oferta académica que abarca, desde gestión aeroportuaria, hasta seguridad operacional y navegación aérea. Su compromiso con la innovación y la excelencia educativa la ha convertido en un pilar clave para el desarrollo y fortalecimiento de la aviación en la región.

Para conocer más sobre el impacto y la evolución de ASCA, **Nuevo Vuelo** conversó con su directora, Clara Fernández, sobre los avances en la formación aeronáutica, los retos de la industria y los planes futuros de la academia.

#### **Nuevo Vuelo ¿Cuáles son los requisitos de admisión para ingresar en ASCA?**

**Clara Fernández:** Para cada cuatrimestre, la ASCA hace un llamado de admisión; los documentos y requisitos para ingresar son los siguientes:

- a) Formulario de admisión** debidamente completado.
- b) Acta de nacimiento original.** Si tiene el código QR, no requiere ser legalizada.
- c) Fotocopia de cédula** de identidad.
- d) Certificado oficial de estudios secundarios**, expedido por el Ministerio de Educación de la República Dominicana (MINERD).
- e) Récord de notas de estudios secundarios** original, expedido por el centro correspondiente.
- f) Certificado médico** emitido por un médico dominicano con su exequátur correspondiente.
- g) Dos (2) fotografías recientes 2x2** de frente, con un fondo liso y plano.
- h) Comprobante de pago** por derecho de admisión.
- i) Superar pruebas de admisión**, las cuales incluirán prueba de orientación y medición académica (POMA), de personalidad y de actitud.

#### **N. V. .- ¿Qué es la Administración Aeronáutica y cuáles son sus principales áreas de estudio?**

**C. F.:** Es una rama de la Administración enfocada en las ciencias aeronáuticas. La carrera le certifica como profesional, para desempeñarse en las áreas de administración, vinculadas al comercio aéreo y a las operaciones aeroportuarias.

#### **N. V. .- ¿Cuánto dura el programa de estudios y qué grado académico otorga?**

**C. F.:** Esta carrera tiene una duración corta de sólo 2 años (6 cuatrimestres) y el egresado obtiene el título de técnico superior en Administración Aeronáutica.

#### **N. V. .- ¿Cuáles habilidades y competencias adquieren los estudiantes durante su formación?**

**C. F.:** Los estudiantes adquieren competencias generales para organizar y ejecutar los procesos operacionales del ámbito de la aviación civil, asegurando la satisfacción del cliente y garantizando la seguridad de las operaciones aéreas, acorde con los estándares y recomendaciones establecidos por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

- **Conceptualizar la estructura del sistema** de aviación civil nacional e internacional y la interacción de los elementos que la componen.
- **Conocer el marco jurídico vigente** que rige la aviación civil nacional e internacional, promoviendo su cumplimiento y aplicabilidad.
- **Aplicar las técnicas de dirección** en las organizaciones que componen el sistema de aviación civil.
- **Implementar herramientas de innovación** y tecnologías en los procesos que componen la aviación civil, según las tendencias estratégicas mundiales.

- **Impulsar la generación de nuevos y/o mejorados modelos de negocios** y empresas en el sector aeronáutico, de forma que se ofrezcan nuevos productos y servicios, incrementando el valor agregado de esta actividad, su productividad y competitividad.
- **Entender el impacto y relevancia de la gestión de la seguridad operacional**, para estabilidad de la aviación civil y el desarrollo de la economía nacional.

**N. V. .-¿Qué tipo de prácticas o pasantías ofrece ASCA para complementar la formación académica?**

**C. F.:** Las prácticas profesionales o pasantías constituyen un requisito indispensable para la carrera de Administración Aeronáutica por su naturaleza técnica, como complemento para su formación de excelencia.

LA ASCA, a través de Servicios Estudiantiles, gestiona y pone a disposición de los estudiantes las pasantías de 360 horas en las instituciones y empresas del sector aeronáutico, dando seguimiento a su desempeño.

**N. V. .- ¿Cuáles facilidades ofrece la ASCA a sus egresados para insertarlos en el mundo laboral?**

**C. F.:** Muchos de nuestros egresados llegan a ser contratados por las propias empresas donde fueron pasantes, gracias a su buen desempeño.

De igual forma, la ASCA pone a disposición de los egresados todas las vacantes de empleos colectadas en el sector y realiza cada año la esperada Feria de Empleos, creando un espacio único donde convergen empleadores e interesados, no sólo de la ASCA, sino de la sociedad en general.

Cabe señalar que los estudiantes meritorios de la última graduación ya forman parte de las áreas técnicas del IDAC, en reconocimiento a su esfuerzo, por iniciativa y apoyo del director general, Igor Rodríguez.

**“La aviación es una de las industrias más dinámicas y en constante evolución... Estamos llamados a montarnos en el tren de la Inteligencia Artificial.”**

**Clara Fernández.**

**N. V. .- ¿En cuáles áreas específicas pueden trabajar los egresados de esta carrera?**

**C. F.:** Los técnicos en Administración Aeronáutica tienen las competencias para desempeñarse en:

- **El clúster de empresas que intervienen en el suministro** y funcionamiento de la infraestructura física y en las operaciones de vuelo de las aeronaves.
- **El clúster de empresas que intervienen en las actividades de gestión** y administración de compañías aéreas y aeropuertos.
- **En los ministerios y direcciones** gubernamentales que regulan el sector aeronáutico.
- **En el sector privado** que opera aero ambulancias, escuelas, aeroclubes y servicios de transporte de carga y pasajeros.
- **Por cuenta propia**, en cualquier empresa o entidad del sector privado o público, relacionada con la administración aeronáutica.

Podrá desempeñarse y/o escalar en los siguientes cargos y funciones:

- **Jefe de mandos medios en empresas** de servicios aeronáuticos.
- **Supervisor en empresas del transporte aéreo**, de servicios de logística y outsourcing para el sector aeronáutico.
- **Asistente administrativo** en empresas del sector aeronáutico
- **Encargado de secciones operativas** de empresas del sector aeronáutico.
- **Asistente en gestión aeronáutica** pública o privada.

**N. V. .- ¿Cuáles son las principales empresas o instituciones que contratan a estos profesionales?**

**C. F.:** Las empresas que contratan a nuestros egresados se concentran en autoridades/gobierno, operadores aéreos nacionales, aeropuertos internacionales, operadores de carga, empresas de catering y handling.

**N. V. .- ¿Qué nivel de empleabilidad tienen los egresados de Administración Aeronáutica en comparación con otras carreras?**

**C. F.:** La calidad y preparación de nuestros egresados es valorada por los empleadores, según lo evidencian nuestras encuestas. Con mucha satisfacción afirmamos que nuestros egresados son esperados por sus competencias para enfrentar retos y desafíos de la industria.

Nuestra carrera se diferencia del resto en el mercado por varios motivos:

- 1. Oferta de la academia** del órgano rector de la aviación civil - IDAC, acreditada por la OACI.
- 2. Un plan de estudios integral** y globalizado en materia de aviación civil.
- 3. Un cuerpo docente técnico especializado** perteneciente a la ASCA, expertos activos en el área aeronáutica, que transmiten sus conocimientos y experiencias.
- 4. Adicionalmente,** las facilidades para la actualización de conocimientos en los programas de educación continuada.

---

**“Los estudiantes adquieren competencias para garantizar operaciones aéreas seguras, alineadas a los estándares de la OACI.”**

**Clara Fernández.**



**N. V. .- ¿Cómo contribuye la formación en ASCA al desarrollo del sector aeronáutico local?**

**C. F.:** Mediante la formación y capacitación de nuevos recursos humanos íntegros y competentes, la academia contribuye con el desarrollo y competitividad de las empresas del sector aeronáutico nacional e internacional y con el fortalecimiento de la seguridad operacional.

Los programas ASCA son diseñados en correspondencia con las necesidades actuales y proyectadas de la aviación.

**N. V. .- ¿Cómo ha evolucionado la carrera de Administración Aeronáutica en ASCA en los últimos años?**

**C. F.:** El diseño curricular de la carrera ha sido revisado en dos ocasiones debido a las necesidades de la industria y a las tendencias tecnológicas, a nuevas directrices de la OACI y a lineamientos modernos para la administración de empresas, reforzando los contenidos de las asignaturas aeronáuticas competentes e incorporando conocimientos de vanguardia e innovación para las nuevas generaciones.

**N. V. .- ¿ASCA tiene contemplado incorporar nuevas tecnologías para la formación de la carrera?**

**C. F.:** La aviación es una de las industrias más dinámicas y en constante evolución, impulsada por el uso de las nuevas tendencias tecnológicas o innovación y la necesidad de adaptarse a un mundo cambiante.

De igual modo, los centros de instrucción en aviación civil estamos llamados a montarnos en el tren de la Inteligencia Artificial (AI), para una formación aeronáutica sostenible y adaptativa, a través de un aprendizaje digital diverso e inmersivo, acorde a los nuevos tiempos.

Pronto daremos a conocer algunas iniciativas de realidad virtual, avatar, chatbot para atención a clientes, un nuevo Learning Management System (LMS), entre otras tecnologías de vanguardia para el aprendizaje.

**“Nuestros egresados son esperados por sus competencias para enfrentar retos y desafíos de la industria.”**

**Clara Fernández.**



**CLARA FERNÁNDEZ**

y su gestión en ASCA



**Cargo:**

Directora de ASCA  
(Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas)



**Enfoque de liderazgo:**

innovación educativa,  
actualización curricular y  
empleabilidad



**Logro destacado:**

Rediseño curricular de la  
carrera de Administración  
Aeronáutica en al menos  
dos ocasiones para  
alinear los contenidos  
con las nuevas directrices  
de OACI y tendencias  
tecnológicas



**Compromiso con la tecnología:**

Impulsa la integración  
de realidad virtual,  
avatar, chatbot, y un  
nuevo sistema LMS en la  
formación aeronáutica



**Relación con el IDAC:**

Promueve la inserción  
de egresados meritorios  
directamente en áreas  
técnicas del Instituto



**Visión de futuro:**

Formación “adaptativa,  
inmersiva y sostenible”,  
incorporando Inteligencia  
Artificial como eje  
de innovación en la  
educación aeronáutica

ACADEMIA



## ASCA del IDAC aporta capacidades técnicas a la aviación mundial

La aviación es un sector dinámico que ha experimentado avances notables desde sus inicios, garantizando sostenibilidad, seguridad y eficiencia para millones de personas en todo el mundo.

La Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) establece las normativas y estándares de seguridad a nivel global, con el objetivo de minimizar riesgos y garantizar un desarrollo ordenado del transporte aéreo.

Dentro de su enfoque estratégico, la OACI reconoce que la capacitación técnica es un pilar fundamental para fortalecer la seguridad operacional. La educación especializada figura como el cuarto elemento crítico del Plan Global de Seguridad Operacional (GASP), siendo clave para implementar mejoras continuas en la industria.

## Centro regional de excelencia

Como Estado miembro de la OACI, República Dominicana contribuye a este compromiso a través de la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA) del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC). Esta academia se ha convertido en un referente regional en formación técnica aeronáutica, con estándares internacionales que respaldan la seguridad y eficiencia de la aviación civil.

La ASCA ostenta el reconocimiento como Centro Regional de Excelencia en Instrucción (RTCE) dentro del Programa TRAINAIR PLUS de la OACI, siendo el primero del país y pionero en la región en obtener esa distinción. Este estatus le permite desarrollar entrenamientos bajo una metodología estandarizada y ser parte de una red global de instituciones de formación en aviación.

## División TRAINAIR y diseño de cursos

Alineada con los requisitos de TRAINAIR PLUS, la ASCA cuenta con una división especializada en el diseño y validación de entrenamientos aeronáuticos, siguiendo estrictamente los lineamientos metodológicos de la OACI. Este equipo está conformado por profesionales calificados: Vanessa Byas, Ramón Abreu, Iraida Cruz, León González y George Báez José (validador de sistemas instruccionales OACI).

El área TRAINAIR ha desarrollado más de 200 entrenamientos, incluyendo 122 cursos convencionales, 6 diplomados, 50 talleres, 18 seminarios y material didáctico validado. Los contenidos abarcan múltiples disciplinas, como: aeropuertos, aeronavegabilidad, navegación aérea (ATM), gestión de la información (AIM), vigilancia (CNS), medioambiente, factores humanos, derecho aeronáutico, búsqueda y salvamento (SAR), mercancías peligrosas, meteorología, licencias y gerencia operacional.

Además, la ASCA ofrece programas personalizados adaptados a las necesidades de empresas o entidades del sector, en diferentes modalidades e idiomas, incluyendo inglés.

## Cuerpo docente acreditado

Uno de los pilares que respaldan la calidad educativa de la ASCA es su equipo de instructores certificados, formados bajo los estándares pedagógicos de la OACI. Estos profesionales garantizan una formación de excelencia, contribuyendo a la disseminación de buenas prácticas en la aviación civil a nivel mundial.

## Entrenamientos reconocidos por la OACI

Algunos entrenamientos diseñados por la ASCA han sido integrados al catálogo global de la OACI, destacándose cursos como Gestión de Navegación Basada en la Performance (PBN), Cartografía Aeronáutica, Gestión Medioambiental en Aeropuertos, Interpretación de NOTAMs, Seguridad Operacional, Gestión Colaborativa del Tránsito Aéreo (ATFM/CDM) y Supervisión de Centros de Control Aéreo.

Estos contenidos no sólo fortalecen las capacidades locales, sino que se proyectan como una contribución directa a la aviación en América Latina, el Caribe y otras regiones del mundo.

## Posicionamiento regional y alianzas estratégicas

Gracias a sus resultados y alto nivel de cumplimiento regulatorio, la ASCA ha sido reconocida como un centro de instrucción clave en la región NAM/CAR/SAM, posicionando a la República Dominicana como líder en formación aeronáutica.

La academia participa activamente en espacios técnicos y de gobernanza, como:

- 1 El Consejo Directivo del Programa TRAINAIR PLUS**, siendo el único país de habla hispana con liderazgo en este grupo.
- 2 El Grupo de Trabajo de Centros de Instrucción de Aviación Civil (CATC/WG)** de la región NAM/CAR.



**Equipo Trainair ASCA acreditado por la OACI encabezado por George Báez José, encargado del departamento de Diseños; Vanessa Byas, desarrolladora de Programas Académicos; Ramón Emilio Abreu, coordinador de Calidad de Programas Académicos y desarrollador; Iraira Cruz y León González Díaz, instructores y desarrolladores, respectivamente.**

Este involucramiento permite a la ASCA influir en el desarrollo de políticas, metodologías y programas de formación alineados con los objetivos estratégicos de la OACI y reforzar la cooperación internacional en materia de educación aeronáutica.

## Proyección y compromiso futuro

De cara al futuro, la ASCA reafirma su compromiso con la innovación en la capacitación aeronáutica, la expansión de su oferta académica y el fortalecimiento de su red internacional. Como centro de referencia global, busca ampliar su participación en proyectos de cooperación y contribuir activamente al desarrollo de estándares y políticas que impulsen la aviación civil mundial.

Gracias al respaldo del IDAC, la calidad técnica de sus instructores y su alineación con la visión de la OACI, la ASCA sigue consolidando su papel como un pilar estratégico para la seguridad operacional, la gestión del tránsito aéreo, la formación técnica y la sostenibilidad del sector aeronáutico en la región y el mundo.

## ASCA DEL IDAC Y SU APOORTE A LA AVIACIÓN MUNDIAL



### ASCA del IDAC: Aporte Global

Centro regional de excelencia (RTCE) acreditado por la OACI.  
Formación internacional.



### TRAINAIR PLUS y Diseño de Cursos

+200 entrenamientos:  
122 cursos, 6 diplomados, 50 talleres.  
Metodología OACI validada.



### Áreas de Formación

ATM, AIM, SAR, NOTAM, CNS, Derecho aeronáutico, Medioambiente, Gerencia, Seguridad Op.



### Equipo de diseñadores acreditados

George Báez José, encargado del departamento de Diseños  
Vanessa Byas, desarrolladora de Programas Académicos  
Ramón Emilio Abreu, coordinador de Calidad de Programas Académicos y desarrollador  
Iraira Cruz y León González Díaz, instructores y desarrolladores, respectivamente.



### Entrenamientos reconocidos

PBN, NOTAM, Cartografía, ATFM/CDM, Seguridad Operacional, Gestión Medioambiental.



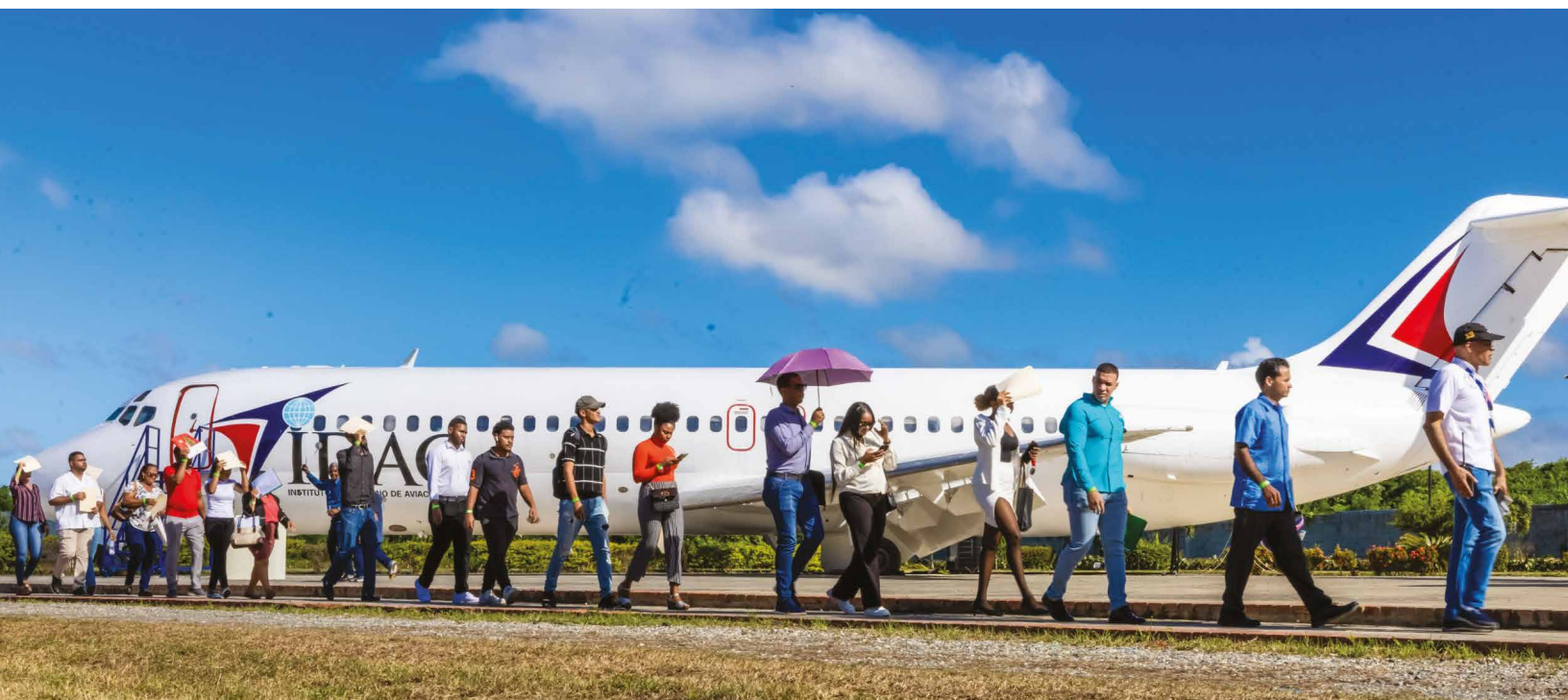
### Impacto en la región

+30 países capacitados.  
Contribución clave en América Latina y el Caribe.



### Futuro y compromiso

Innovación, expansión académica, cooperación internacional.  
Enfoque OACI y GASP.



## Feria de empleos, ventana laboral para nuevos talentos aeronáuticos



El crecimiento del sector aeronáutico en República Dominicana se traduce en oportunidades reales para jóvenes profesionales. A través de la Feria de Empleos del IDAC y la ASCA, nuevas generaciones encuentran su lugar en una industria en expansión.



Por **Ana Gálvez**

La industria aeronáutica dominicana experimenta un auge sin precedentes en los últimos años. Un crecimiento que no sólo ha implicado un incremento en las operaciones aéreas, sino también, en la generación de empleos, ofreciendo nuevas oportunidades para talentos jóvenes.

El dinamismo que caracteriza la aviación del país en este momento es el resultado de un histórico despegue que va desde la introducción de aerolíneas de matrícula dominicana, hasta una maximización de la conectividad aérea, reflejando las iniciativas ejecutadas por las entidades gubernamentales y el respaldo del sector privado.

En este contexto, el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) ha liderado en tres ediciones de la denominada Feria de Empleos del Sector Aeronáutico Dominicano, donde las instituciones del sector aeronáutico se unen para captar el capital humano necesario, que cubra las vacantes.

Mediante la Feria de Empleos, el IDAC y su Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA) impulsan oportunidades para que los jóvenes se adentren en la industria aeronáutica.



Esta iniciativa contribuye a la formación de un sistema aeronáutico competitivo, eficiente y con servicios de calidad, lo cual es esencial para afrontar el crecimiento sostenible de la aviación.

A través de este proyecto, el IDAC amplía las posibilidades a los jóvenes interesados en ingresar en el mundo laboral y, sin lugar a dudas, es una oportunidad única para quienes han soñado con formar parte de la futura generación de profesionales de la aviación.

## Nuevos talentos



**Tony Imbert**

Captado por el Aeropuerto Internacional de Punta Cana (PUJ) en la posición de agente de Operaciones. Consideraba difícil trabajar en aviación, pero con este proyecto pudo incorporarse de manera satisfactoria.

“Siempre había considerado trabajar en el sector aeronáutico, pero lo veía como un objetivo difícil de alcanzar. Sin embargo, al conocer la feria, encontré excelentes oportunidades para desarrollarme profesionalmente dentro del Aeropuerto de Punta Cana. La feria superó mis expectativas, recibí varias propuestas de empleo, lo que hizo que la experiencia fuera aún más positiva”, señala con entusiasmo.



**Juan Ortíz Francisco**

Un profesional que contribuye a la aviación en el país a partir de este año, resalta la diversidad de empresas que participaron en la feria, lo que aumenta las posibilidades de colocación en el sector.

“Recomiendo esta feria, porque participan las principales empresas líderes en aviación del país, por lo que todo el que desea trabajar en la aviación en la República Dominicana encontrará una vacante que se adapte a su perfil profesional. Las empresas que participaron en la feria me permitieron solicitar en varias vacantes, lo que, a su vez, me dio más oportunidades de contratación”.



### **Carmen Santana Cuevas**

Fue seleccionada como asistente de Recursos Humanos, por la empresa de cargas aéreas, Pilarte Cargo, resalta la relevancia de esta feria para los profesionales.

---

“Soy psicóloga clínica de profesión, pero la feria me permitió exhibir mis competencias en el sector aeronáutico. Esta oportunidad me ha permitido desarrollar nuevas habilidades y mejorar mi perfil profesional. Además, ha incrementado mis ingresos económicos. Creo firmemente que la feria tiene un papel importante, pues ofrece a profesionales y técnicos la oportunidad de aplicar a vacantes en diversas áreas dentro de la aviación de manera organizada”.

---



### **Adonis De León**

Es agente de Operaciones en Punta Cana. Plantea que esta iniciativa es una oportunidad que no pueden pasar por alto los jóvenes interesados en encontrar una oportunidad laboral en la industria aeronáutica.

---

“Me desempeño como agente de Operaciones y me encargo de coordinar todos los procedimientos “airside” con el uso de los recursos del Aeropuerto Internacional de Punta Cana. Tenía una expectativa altísima, y de verdad que la feria la cumplió. Me siento increíble cumpliendo mis funciones y más motivado que nunca para continuar y crecer dentro del sector”.

---



### **Rafaelina Féliz Vargas**

Fue reclutada como secretaria de la Dirección de Navegación Aérea (DINA) del IDAC y a través de las facilidades de los entrenamientos que ofrece la institución, aspira a convertirse en una inspectora o auditora aeronáutica.

---

**“Al principio sí me sentía limitada. Durante la preparación de mi currículo tuve muchas dudas y preguntas personales. Me preocupaba no ser aceptada. Estaba trabajando en el sector salud, pero sentía que no avanzaba y por eso decidí cambiar al sector aeronáutico y la diferencia es enorme”.**

---



### **Carolina Julissa Ureña Rosario**

Actualmente se desempeña como técnico administrativa en la DINA. Compartió su experiencia al ser captada, destacando que su formación en la ASCA y su reciente licenciatura en Gestión Aeronáutica fueron factores claves para su selección. Siempre soñó con formar parte del IDAC y jamás imaginó que sería reclutada por la institución que tanto anhelaba.

---

**“Aplicué a varias compañías ese día, pero nunca imaginé que sería reclutada por el IDAC. ¡Fue una experiencia increíble!”, concluyó, resaltando lo significativa que ha sido esta experiencia en su carrera profesional.**

---



### Ángel Samil Vizcaíno

Egresado de la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA), Ángel Samil Vizcaíno fue uno de los jóvenes talentos captados por el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) durante la Feria de Empleos del Sector Aeronáutico. Actualmente, forma parte del equipo administrativo de la institución.

“Desde el momento en que participé en la feria, sentí que se abría una puerta real hacia el mundo laboral. Haber ingresado al IDAC ha sido una experiencia enriquecedora; me siento satisfecho con el ambiente profesional y las oportunidades de crecimiento que me ofrece.

Aquí he podido aplicar mis conocimientos adquiridos en la ASCA y proyectarme hacia una carrera estable y con propósito”.



### Katherine M. Castillo Benzo

También egresada de la ASCA, Katherine M. Castillo Benzo logró integrarse al personal administrativo del IDAC, gracias a su participación en la feria. Su formación académica y actitud proactiva fueron clave para su selección.

“La Feria de Empleos fue un punto de partida para mi desarrollo profesional en el sector aeronáutico. Siempre soñé con trabajar en una institución como el IDAC, y hoy puedo decir que estoy viviendo ese sueño. Esta oportunidad me ha motivado a seguir formándome, participar en proyectos de alto impacto y continuar aportando al desarrollo de la aviación en nuestro país desde una posición significativa”.

---

# IDAC, 70 aniversario de excelente gestión aeronáutica

La institución conmemoró su aniversario con una misa de acción de gracias, destacando su evolución y compromiso con la seguridad operacional y el desarrollo del sector aeronáutico nacional.

---

**E**l Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) se consolida como una institución estatal de proyección nacional e internacional, con una historia que se remonta a 1955, cuando fue creado como la Dirección General de Aeronáutica Civil. A lo largo de sus 70 años, ha evolucionado hasta convertirse en una autoridad aeronáutica sólida, moderna y comprometida con los más altos estándares de seguridad operacional, innovación, transparencia y calidad de servicio.

La conmemoración de este aniversario se realizó con una misa de acción de gracias celebrada en la Catedral Castrense de Santa Bárbara, en la Ciudad Colonial. El acto fue encabezado por el director general del IDAC, Igor Rodríguez Durán, acompañado por autoridades civiles y militares, así como representantes del sector aeronáutico nacional. Durante su intervención, Rodríguez Durán expresó su gratitud a todos los hombres y mujeres que han contribuido con pasión, disciplina y compromiso al fortalecimiento institucional del IDAC a lo largo de estas siete décadas.

“El IDAC es el resultado del esfuerzo colectivo de generaciones de técnicos, controladores, inspectores, directores y colaboradores que han hecho posible nuestro avance como país en materia de aviación civil”, expresó Rodríguez. Asimismo, destacó la profunda transformación vivida por el sector aeronáutico, que ha pasado de una estructura limitada a una plataforma robusta con infraestructura moderna, talento humano capacitado y una visión clara, alineada a los estándares de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

Durante el acto, se resaltó el papel fundamental que ha jugado el IDAC en el posicionamiento de la República Dominicana como referente regional en temas como vigilancia de la seguridad operacional, sostenibilidad ambiental y desarrollo del talento humano aeronáutico. También se reafirmó el compromiso institucional de seguir fortaleciendo las capacidades técnicas del país ante los retos de un entorno aeronáutico global en constante evolución.



La misa fue oficiada por el reverendo padre Milcíades Florentino y contó con la presencia del ministro de la Presidencia, José Ignacio Paliza; la subdirectora general del IDAC, Paola Aimée Plá Puello; el presidente de la Junta de Aviación Civil (JAC), Héctor Porcella; el director del Departamento Aeroportuario, Víctor Pichardo; y altos mandos militares vinculados a la aviación, como el mayor general piloto Floreal T. Suárez Martínez y el general de brigada piloto Emmanuel Souffront Tamaño, entre otras autoridades. Esta significativa celebración representa un homenaje al pasado y la reafirmación del compromiso del IDAC con el futuro de la aviación dominicana.



# Reglamento Aeronáutico Dominicano (RAD)



Mediante la Ley No.491-06 Sobre Aviación Civil Dominicana, se crea el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), como ente público especializado y técnico, con personalidad jurídica, patrimonio propio, poder de reglamentación, de decisión y autoridad para implementar su organización interna. Asimismo, el artículo No. 26, literal h de la referida Ley, establece que es atribución del IDAC, elaborar, dictar, publicar y enmendar los reglamentos de su competencia.

**E**l Reglamento Aeronáutico Dominicano (RAD) es el conjunto de normas de cumplimiento obligatorio, aprobadas por el IDAC, que regulan los aspectos de orden técnico-operativo de las actividades de la aeronáutica civil.

El IDAC emite el RAD siguiendo el procedimiento de elaboración, revisión y actualización, basado en el RAD 22 (Reglas para el desarrollo, aprobación y enmiendas de los RAD, manuales y otros documentos técnicos).

#### La emisión o enmienda del RAD puede provenir de diferentes fuentes:

- de las Normas y Métodos Recomendados (SARPs) de la Organización Internacional de Aviación Civil (OACI);
- de la Ley 491-06, de Aviación Civil o;
- de los cambios que proponen los nuevos tiempos en materia de aviación civil (autoridad o la industria aeronáutica).

La responsabilidad de los Estados contratantes para reglamentar y supervisar todas sus actividades aeronáuticas que permitan lograr una operación segura, eficiente y regular de servicios de transporte aéreo, se establece en particular en el convenio de aviación civil internacional (Convenio de Chicago de 1944).

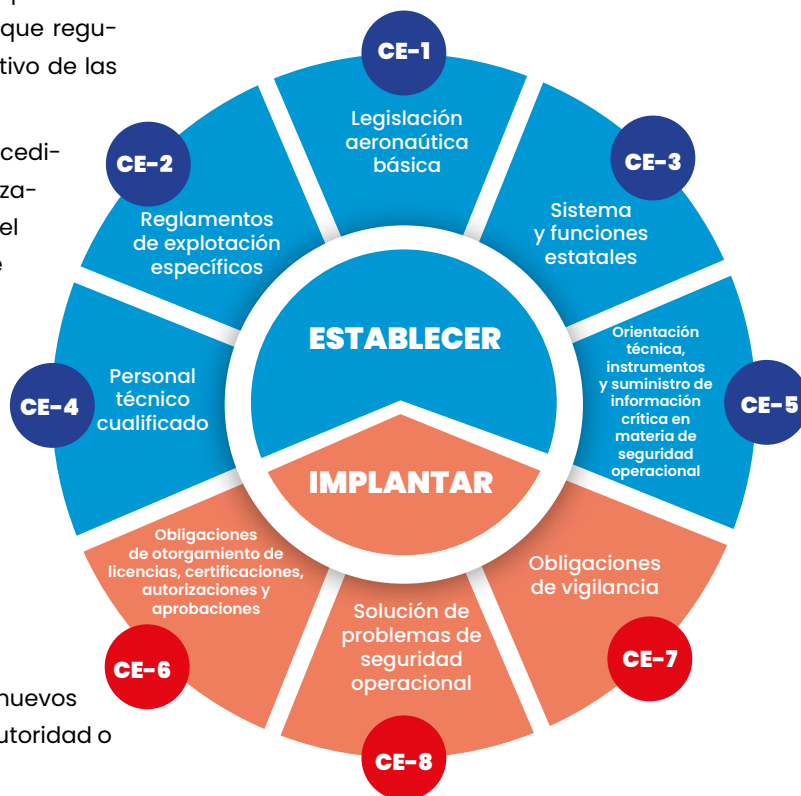
El Convenio de Chicago de 1944, del cual República Dominicana es signataria, especifica en el artículo 37 lo siguiente: “cada Estado contratante se compromete a colaborar, a fin de lograr el más alto grado de uniformidad posible en las reglamentaciones, normas, procedimientos y organización relativos a las aeronaves, personal, aerovías y servicios auxiliares, en todas las cuestiones en que tal uniformidad facilite y mejore la navegación aérea”.

Esta uniformidad se logra integrando los SARPS adoptados y enmendados por la OACI, en el marco jurídico nacional de los Estados contratantes y apli-

cándolos de manera oportuna para la seguridad operacional, regularidad y eficiencia de la navegación aérea a escala mundial.

El antes mencionado Convenio de Chicago del 1944, en el artículo 12 exige que sus Estados contratantes implanten y apliquen los SARPS contenidos en los 19 Anexos al convenio, indicándose explícitamente que: “Cada Estado contratante se compromete a adoptar medidas que aseguren que todas las aeronaves que vuelen sobre su territorio o maniobren en él, así como todas las aeronaves que lleven la marca de su nacionalidad, donde quiera que se encuentren, observen las reglas y reglamentos en vigor relativos a los vuelos y maniobras de las aeronaves en tal lugar”.

También, establece que cada Estado contratante se compromete a mantener sus propios regla-



mentos sobre este particular conformes en todo lo posible, con los que oportunamente se establezcan en aplicación del Convenio de Chicago de 1944.

“Cada Estado contratante se compromete a asegurar que se procederá contra todas las personas que infrinjan los reglamentos aplicables”. Y, por último, el Artículo 38 del convenio establece que, un Estado contratante “notificará inmediatamente a la OACI las diferencias entre sus propios métodos y lo establecido por la norma internacional”, en caso de que:

- I. considere impracticable cumplir con cualquier norma o procedimiento internacional; o
- II. considere impracticable concordar totalmente sus reglamentaciones o métodos con alguna norma o procedimiento internacional, después de enmendados estos últimos; o
- III. considere necesario adoptar reglamentaciones o métodos que difieran de lo establecido por una norma internacional.

Los Estados promulgarán reglamentos que cubran, como mínimo, los requisitos nacionales derivados de la legislación aeronáutica básica, en lo que respecta a procedimientos operacionales, productos, servicios, equipo e infraestructura normalizados, de conformidad con los anexos al Convenio de Chicago de 1944.

La OACI, por medio del Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional (USOAP), vigila y audita a los Estados, por lo que se ha planteado ocho elementos críticos:

La Reglamentación está especificada en el elemento crítico 2 (CE-2). Reglamentos de explotación específicos.

Por tal motivo, el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), periódicamente revisa y enmienda del Reglamento Aeronáutico Dominicano, a los fines de mantenerlos actualizados, conforme con las normas y métodos recomendados por la OACI, procurando mantener los más altos estándares de la Seguridad Operacional, al nivel de los países más desarrollados en materia de transporte aéreo.



| RAD por áreas temáticas           |                                              |
|-----------------------------------|----------------------------------------------|
| CATEGORÍA                         | EJEMPLOS DE RAD                              |
| Operaciones y Vuelos              | RAD 2, RAD 11, RAD 91, RAD 121, RAD 135      |
| Licencias y Certificaciones       | RAD 61, RAD 63, RAD 65, RAD 67               |
| Seguridad Operacional             | RAD 110, RAD 117, RAD 120                    |
| RPAS y nuevas tecnologías         | RAD 107, RAD 48, RAD 101                     |
| Formación y Talleres              | RAD 141, RAD 142, RAD 145, RAD 147           |
| Mantenimiento y Aeronavegabilidad | RAD 14, RAD 39, RAD 43                       |
| Infraestructura y Servicios       | RAD 3, RAD 4, RAD 10, RAD 15, RAD 19, RAD 24 |



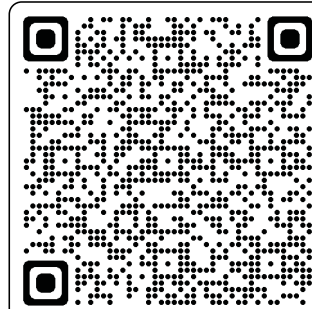
Academia Superior de  
Ciencias Aeronáuticas

## Carrera Técnico Superior en Administración Aeronáutica

*¡Aplica para una profesión de futuro!*

Admisiones  
Cuatrimestrales

Escanea para  
ver pensum



Complejo Aeronáutico Dominicano,  
Lic. Norge Botello Fernández, Punta Caucedo,  
Prov. Santo Domingo, República Dominicana.

Contáctenos:



(809) 633-1444  
ext.: 2511 y 2515



info@asca.edu.do

Síguenos en:



[www.asca.edu.do](http://www.asca.edu.do)



[www.idac.gob.do](http://www.idac.gob.do)



Academia Superior de  
Ciencias Aeronáuticas



asca\_rd



@idacrd

# “Quiero ser piloto”: Desde el 2023, inspirando a la nueva generación de aviadores dominicanos

**El primer reality show de aviación en República Dominicana brinda a jóvenes la oportunidad de convertirse en pilotos, a través de becas, formación y visibilidad. Una iniciativa educativa pionera que regresa en 2025 con más premios y sueños por cumplir.**

**D**urante décadas, estudiar aviación ha sido una meta casi inalcanzable para muchos jóvenes dominicanos, debido al alto costo económico que implica convertirse en aviador.



Frente a esta realidad, nace una iniciativa innovadora que está marcando un antes y un después en el acceso a la formación aeronáutica en el país: “Quiero ser piloto”, el primer reality show dominicano dedicado a descubrir y apoyar a aspirantes a pilotos.

## Una idea inspirada en el servicio y la vocación

La creadora del proyecto es Olga Isabel Pérez, periodista y controladora de tránsito aéreo, quien ideó este formato televisivo con el objetivo de generar oportunidades reales para jóvenes con talento y vocación. Con el respaldo de Editora El Nuevo Diario y la co-producción creativa de Irving Novas, el concurso ha logrado conjugar entretenimiento con formación técnica, visibilizando el talento dominicano e impulsando la educación aeronáutica desde una plataforma diferente.

“Mi objetivo siempre ha sido ofrecer una beca completa, desde el curso de piloto privado, hasta el comercial”, afirma Olga, quien trabajó como periodista cubriendo temas de ciencia y tecnología, ayudando a jóvenes a conectar con patrocinadores para sus ideas. Esa experiencia la motivó a crear un espacio similar para, quienes anhelan volar.

## Resultados tangibles

La primera edición de “Quiero ser piloto”, celebrada en 2023, contó con 173 inscritos. Tras un proceso de selección, 35 jóvenes llegaron a entrevistas presenciales y pasaron por rigurosas evaluaciones médicas, pruebas en simuladores y vuelos reales. El ganador fue Ian Báez, de 20 años, quien recibió una beca completa para piloto privado.

Ian ya vuela solo y está próximo a su chequeo final ante el IDAC, para obtener su licencia. Además, otros dos finalistas, Juan Pacheco y Luis Carela, también están en proceso de evaluación, lo que demuestra el impacto real y sostenido de esta plataforma.

La serie fue transmitida en El Nuevo Diario TV y logró más de 1.8 millones de visualizaciones en redes sociales y plataformas digitales, consolidando su alcance masivo y el interés del público por el mundo de la aviación.

## Nueva edición en 2025 con más oportunidades

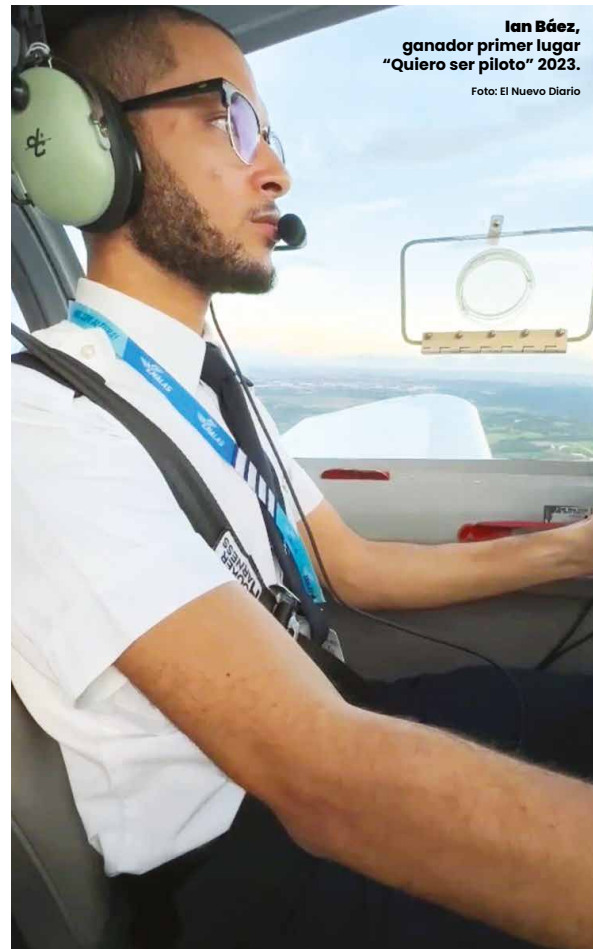
Con el respaldo del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) y su director general, Igor Rodríguez Durán, “Quiero ser piloto” vuelve este 2025 con más fuerza y una propuesta renovada.

### En esta edición se ofrecerán:

- Beca completa para piloto privado.
- Cupones de combustible para facilitar la acumulación de horas de vuelo.
- Becas en áreas complementarias como mantenimiento, despacho de vuelos y tripulación de cabina.
- Capacitación en inglés técnico.
- Entrenamiento con simuladores de realidad virtual, integrando tecnología de punta en la formación.

Además de formar nuevos pilotos, la producción servirá como base para una investigación sobre el impacto de los entornos virtuales en el aprendizaje aeronáutico, abriendo una nueva dimensión educativa en el país.

“Quiero ser piloto” no es sólo un concurso, es una plataforma de transformación social y profesional, que permite que más jóvenes se acerquen al cielo, no como un sueño lejano, sino como una meta posible.



### Impacto de la primera edición “Quiero ser piloto 2023”

| INDICADOR                   | DATO / LOGRO                                     |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|
| Jóvenes inscritos           | 173                                              |
| Seleccionados a entrevistas | 35                                               |
| Ganador                     | Ian Báez (20 años)                               |
| Episodios transmitidos      | 9                                                |
| Visualizaciones totales     | 1.8 millones+                                    |
| Resultado                   | Ian ya vuela solo y está por obtener su licencia |
| Finalistas destacados       | Juan Pacheco y Luis Carela                       |
| Apoyos obtenidos            | Beca completa + combustible + formación          |

# El liderazgo en la aviación civil y su impacto en las instituciones públicas

Por **Francis Mesa**

**D**orian Ignacio Martínez Méndez, coordinador técnico de la Dirección de Vigilancia de la Seguridad Operacional del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), lo tiene claro. En una institución como ésta, donde la Seguridad Operativa y la eficacia operativa son vitales, el liderazgo es lo que marca la diferencia entre simplemente cumplir con las regulaciones o elevar los estándares.

La revista **Nuevo Vuelo** conversó con el especialista aeronáutico y máster en liderazgo institucional, con la intención de ilustrar a nuestros lectores, especialmente, a quienes asumen roles de mando, tanto en organismos públicos, como empresas privadas en cuanto al papel que deben asumir para que sus equipos de trabajo logren la cohesión, la armonía y las iniciativas que conduzcan al éxito colectivo.

## **Nuevo vuelo. - ¿Cómo define el liderazgo institucional?**

**Dorian Martínez:** El liderazgo institucional no se trata sólo de dirigir equipos o tomar decisiones desde un escritorio. Es la capacidad de inspirar, alinear esfuerzos y crear una cultura de compromiso dentro de una organización.

Recuerdo una ocasión en la que trabajábamos en un proyecto crítico en el sector aeronáutico. La

presión era alta, había que tomar decisiones rápidas y no podíamos fallar. En ese momento entendí que el liderazgo no es sólo dar órdenes, sino, transmitir confianza; escuchar al equipo y asegurarnos que todos sepan que son una pieza clave del éxito.

**N. V. .- En ese sentido ¿qué tan importante es el liderazgo dentro del IDAC?**

**D.M.:** Fundamental, no es opcional. El IDAC maneja responsabilidades críticas para la seguridad operacional en la aviación del país, y eso sólo se logra con un equipo altamente capacitado y comprometido.

He visto a supervisores que, más que líderes, son guías de sus equipos. Son los que se quedan hasta tarde cuando hay una situación crítica, los que apoyan a sus compañeros cuando hay que resolver un problema en tiempo récord.

Un buen líder no es aquel que se sienta en la oficina a dar instrucciones, sino el que está en el campo, escuchando, analizando y tomando decisiones que benefician tanto a la organización, como a las personas que la conforman.

**N. V. .- ¿Qué se ha hecho desde el Estado y, en particular, desde el IDAC, para formar líderes?**

**D. M.:** Desde el Estado se han promovido iniciativas de formación en distintas áreas, pero en el IDAC se ha ido más allá. Han creado programas de capacitación, alianzas con organismos internacionales y planes de desarrollo de liderazgo que buscan identificar y preparar a los futuros líderes de la aviación civil.

Un buen ejemplo es cuando el IDAC ha facilitado capacitaciones con la OACI (Organización de Aviación Civil Internacional), para fortalecer el liderazgo en Seguridad Operacional. Eso no sólo mejora las competencias individuales, sino, que, eleva el estándar de toda la institución.



**“El liderazgo institucional no se trata sólo de dirigir equipos o tomar decisiones desde un escritorio. Es la capacidad de inspirar, alinear esfuerzos y crear una cultura de compromiso dentro de una organización”**

**Dorian Martínez.**

**N. V. .- Muchos confunden liderazgo con autoridad, en su experiencia, ¿cuál es la diferencia entre un líder y un jefe?**

**D. M.:** El jefe es el que da órdenes y espera resultados. El líder es el que se involucra, motiva y forma a su equipo.

Una vez tuve un jefe que, ante una crisis, simplemente nos dio instrucciones y desapareció. En cambio, en otra experiencia, tuve un líder que, en una situación similar, se quedó con el equipo, buscó soluciones y asumió la responsabilidad junto con nosotros. El resultado fue completamente distinto. En la aviación, donde cada decisión puede impactar la seguridad operacional, ese detalle puede ser la diferencia.

**N. V. .- Cuando una institución ofrece oportunidades de formación a sus empleados, ¿cómo influye en el compromiso que estos asumen?**

**D. M.:** Influye muchísimo. Cuando una institución invierte en su gente, los involucrados devuelven esa inversión con compromiso y resultados. Si una institución te da la oportunidad de formarte ¿qué haces con eso? ¿Lo aprovechas o simplemente lo ves como una obligación más? El verdadero líder toma lo que aprende y lo convierte en resultados.

**N. V. .- ¿Cómo se manejan el liderazgo, el trabajo en equipo y las oportunidades dentro de una institución para fortalecer el sentido de pertenencia?**

**D. M.:** La clave está en la cultura organizacional.

Vi un caso en una empresa aeronáutica donde implementaron un programa llamado “Liderazgo desde la base”, permitían que cualquier empleado, sin importar su jerarquía, pudiera liderar proyectos si tenía una idea valiosa. Eso cambió la forma en la que los empleados veían su rol en la empresa.

Cuando las instituciones empoderan a su gente, logran que los colaboradores digan: “Aquí quiero quedarme, porque me valoran y me permiten crecer”.

**N. V. .- ¿Qué significa para usted compartir sus conocimientos y ayudar a otros a desarrollar su liderazgo?**

**D. M.:** Es una de las cosas que más disfruto. Recuerdo a un colaborador que tenía mucho potencial, pero le faltaba confianza. Con el tiempo y la formación adecuada, pasó de dudar de sí mismo a liderar equipos con firmeza y empatía. Hoy es un líder reconocido en su industria, y eso me hace sentir que mi trabajo ha dejado una huella significativa.

El liderazgo no es sólo un conjunto de habilidades, es una mentalidad. Y si puedo contribuir a que más personas entiendan su importancia y la pongan en práctica, entonces, siento que realmente hemos hecho la diferencia.

El liderazgo es mucho más que una posición o un título; es la capacidad de influir positivamente en otros. Si dejamos líderes preparados en cada institución, en cada industria, entonces realmente habremos transformado la forma en que trabajamos y nos relacionamos en nuestras organizaciones.



**DORIAN MARTÍNEZ**

Liderazgo que deja huella



**Cargo:**

Coordinador Técnico,  
Dirección de Vigilancia de  
la Seguridad Operacional  
del IDAC



**Enfoque de liderazgo:**

Inspiración, compromiso y  
cultura organizacional.

Promueve un liderazgo  
activo, empático y  
basado en el ejemplo.



**Logro destacado:**

Transformación del  
enfoque de liderazgo en  
el IDAC hacia uno más  
participativo y cercano

Impulsa la formación de  
líderes con visión técnica  
y humana.



**Compromiso  
institucional:**

Participación en  
programas de  
capacitación con OACI.

Alineamiento de los  
equipos técnicos  
con estándares  
internacionales.

Fomento de la cohesión y  
el sentido de pertenencia  
en el personal técnico.



**Visión de futuro:**

Formar líderes capaces  
de dejar huella positiva,  
transformar equipos y  
elevar los estándares del  
sector aeronáutico.

**VISITA NUESTRA  
PÁGINA WEB**  
y conoce más sobre  
nuestros servicios



<https://www.idac.gob.do/> Q



## PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2025 - 2028 *Construyendo un nuevo vuelo*

El Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) presentó su Plan Estratégico Institucional 2025–2028, una hoja de ruta enfocada en fortalecer la seguridad operacional, impulsar la modernización del sector y consolidar el liderazgo de la aviación civil dominicana a nivel regional.

Con entusiasmo y firme compromiso con la excelencia, el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) presenta oficialmente su Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025–2028, concebido como un instrumento clave para reforzar la Seguridad Operacional y mantener el liderazgo que en materia de aviación ostenta en la región.

El referido plan constituye una hoja de ruta en la cual se establecen los lineamientos estratégicos y programáticos que guiarán la gestión del órgano rector de la aviación civil en la República Dominicana durante los cuatro años próximos.

A través del PEI 2025–2028, el IDAC impulsará transformaciones en el contexto de la supervisión, regulación y modernización de la aviación civil dominicana, promoviendo una gestión alineada con estándares internacionales de excelencia y con las metas de desarrollo nacional.

“El Plan Estratégico Institucional 2025–2028 ha sido el resultado de un proceso participativo, transparente y metodológicamente riguroso, en el que fueron integrados colaboradores de las áreas ad-

“Este plan no es sólo un documento técnico; es una declaración de principios y un compromiso institucional con la Seguridad Operacional, la sostenibilidad y la innovación tecnológica en el sector aeronáutico”.

**Igor Rodríguez Durán,**  
Director general del Instituto  
Dominicano de Aviación Civil (IDAC)



ministrativas y técnicas, además de diversos grupos de interés vinculados al sector aéreo”, explica Igor Rodríguez Durán, director general del IDAC.

La implementación del PEI se produce en un contexto estratégico para la aviación dominicana, marcado por tres hitos recientes: la actualización de la Ley 491-06 de Aviación Civil, la auditoría IASA por parte de la FAA y la firma del Acuerdo de Cielos Abiertos con los Estados Unidos, acontecimientos que representan un impulso significativo para la conectividad aérea del país, el posicionamiento regional del sector y la atracción de nuevas oportunidades de inversión.

El plan ha sido elaborado conforme a la nueva metodología establecida por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, ahora Ministerior de Hacienda y Economía, (MEPyD), para los instrumentos estratégicos del sector público, garantizando su alineación con los objetivos de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 y el Plan de Gobierno 2024-2028.

De igual manera, este plan cumple con los principales estándares internacionales en materia de aviación civil establecidos por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y demás organismos especializados, integrando iniciativas orientadas a la transformación y modernización del sector.

“Con este plan reafirmamos nuestra responsabilidad de liderar el desarrollo de una aviación civil moderna, eficiente y sostenible. Agradecemos profundamente a cada colaborador, técnico y aliado estratégico que aportó su conocimiento y compromiso en este proceso transformador”, puntualizó Rodríguez Durán.



Igor Rodríguez Durán director general del Instituto Dominicano de Aviación Civil, Paola Aimée Plá Puello subdirectora del IDAC, junto a directores de la institución.



**RESUMEN EJECUTIVO  
DEL PEI 2025-2028:**



**Duración del plan:**

2025-2028



**Base legal:**

Ley 491-06 de Aviación Civil (actualizada)



**Ámbitos estratégicos:**

Seguridad operacional  
Supervisión y regulación técnica  
Transformación institucional  
Innovación tecnológica  
Sostenibilidad ambiental



**Alineación intitucional:**

Organización de Aviación Civil Internacional (OACI)  
Objetivos de Desarrollo Nacional 2030  
Plan de Gobierno 2024-2028



**Proceso participativo:**

Colaboradores técnicos y administrativos  
Grupos de interés del sector aéreo



**Contexto clave:**

Auditoría IASA (FAA)  
Firma del Acuerdo de Cielos Abiertos (EE. UU.)  
Reforma de la Ley 491-06

# IDAC recertificado en categoría Nivel de Excelencia Sello CAF por el MAP

**E**l Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) obtuvo la recertificación en el Nivel de Excelencia: Sello CAF, otorgado por el Ministerio de Administración Pública (MAP), con un aumento del 98% en su puntuación en comparación con 2022, alcanzando 652 puntos. Esta recertificación reconoce el compromiso del IDAC con la integridad, transparencia, sostenibilidad y orientación a resultados en su gestión pública, consolidándose como un referente nacional en gestión administrativa de alto desempeño.

El director general del IDAC, Igor Rodríguez Durán, expresó su agradecimiento al equipo del IDAC por su esfuerzo en la recertificación y se comprometió a seguir trabajando para obtener una mayor puntuación el próximo año. El documento fue entregado por la viceministra de Evaluación de Desempeño Institucional del MAP, Hadeline Rosa Matos Castillo, quien destacó la madurez y liderazgo institucional del IDAC.

El Modelo CAF, herramienta de gestión de calidad para el sector público, permitió al IDAC autoevaluarse y mejorar su sistema de gestión. Durante el acto, estuvieron presentes funcionarios del IDAC y representantes del MAP.



**Igor Rodríguez Durán, director general del IDAC y Hadeline Rosa Matos Castillo, viceministra de Evaluación de Desempeño Institucional del MAP.**



**Igor Rodríguez Durán, director general del Instituto Dominicano de Aviación Civil, (IDAC); recibiendo la recertificación en categoría Nivel de Excelencia Sello CAF por el MAP, junto a funcionarios de ambas instituciones.**



# Modernos autobuses en rutas para colaboradores del IDAC

**C**olaboradores y colaboradoras del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) disfrutan de nuevas unidades de autobuses que les permiten mejorar la calidad del servicio que ofrece la institución, en cuanto a transporte colectivo se refiere.

El director general del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), Igor Rodríguez Durán, entregó siete nuevos autobuses de 32 y 45 pasajeros, un beneficio que busca mejorar la calidad de vida de quienes utilizan este servicio.

“Ésta es una muestra clara de nuestro compromiso con el bienestar de quienes hacen posible, que el IDAC siga siendo una institución de excelencia, eficiencia y responsabilidad”, sostuvo Rodríguez Durán durante la entrega de los modernos autobuses.

El titular del órgano rector de la aviación civil comercial de la República Dominicana entregó los vehículos al equipo del departamento de Transportación, responsables de coordinar toda la logística del servicio.

Rodríguez Durán afirmó que para él es un honor y un orgullo la entrega de los autobuses, lo que confirma la disposición de la dirección que encabeza, de seguir mejorando las condiciones de trabajo de todos los servidores de la entidad y exhorto a los usuarios a mantener el cuidado necesario de las unidades, porque de esta forma su tiempo de duración será más prolongado.

**“A nuestros colaboradores, que estos autobuses les sirvan como herramienta de apoyo, para que cada jornada inicie y termine con dignidad, seguridad y comodidad”**

**Igor Rodríguez Durán**  
Director general del Instituto  
Dominicano de Aviación Civil  
(IDAC)





## Exitosas jornadas de limpieza de costa y reforestación

Como parte de su compromiso ambiental, el IDAC desarrolló exitosas jornadas de limpieza de costa y reforestación, impactando positivamente las comunidades de Puerto Plata y Juncalito, en Santiago y reafirmando su rol activo en la construcción de un país más sostenible.

La división de Responsabilidad Social del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) continúa impactando las zonas en las que las operaciones aéreas tienen presencia.

Por ello, sus miembros no descansan en su propósito de impulsar programas, en los que el IDAC tenga la oportunidad de demostrar su compromiso de trabajar de cerca con la sociedad.

De ahí que promovió dos jornadas importantes: una limpieza de costa, en Long Beach, de Puerto Plata y la reforestación en el distrito municipal de Juncalito, perteneciente al municipio de Jánico, en Santiago de los Caballeros.

La protección del medioambiente sigue siendo un tema transversal para la gestión del IDAC que encabeza el director general, Igor Rodríguez Durán y el equipo de técnicos, especialistas y personal administrativo que le acompaña.

Las jornadas fueron calificadas como exitosas, tanto por la cantidad de árboles plantados y desechos recogidos, como por la integración de distintos sectores de la sociedad y los colaboradores del IDAC y de otras instituciones que participaron.



Con este tipo de iniciativas, el IDAC reafirma su visión de ser una entidad que no sólo vela por la seguridad y desarrollo del sector aeronáutico, sino que asume un rol activo en la protección del entorno natural y en la construcción de un país más verde y sostenible.

La jornada fue calificada como un éxito rotundo por los participantes, tanto por la cantidad de árboles plantados como por la integración de distintos sectores de la sociedad.

Con este tipo de iniciativas, el IDAC reafirma su visión de ser una entidad que no sólo vela por la seguridad y desarrollo del sector aeronáutico, sino que también asume un rol activo en la protección del entorno natural y en la construcción de un país más verde y sostenible.



## Acciones ejecutadas por el IDAC

### Jornada de limpieza de costa

Long Beach, Puerto Plata

Total recolectado:

**3,922.38**  
libras de desechos

Basura común:  
**1,804.38 lb**

Plástico PET:  
**553 lb**

Ropa:  
**420 lb**

Botellas de cristal:  
**1,055 lb**

### Jornada de reforestación

Juncalito, Jánico (Santiago)

Árboles sembrados:

**1,020**  
(cedro blanco)

Captura estimada de CO<sub>2</sub> a 30 años:  
**489.60 toneladas métricas**

Equivalente a las emisiones anuales de más de 100 vehículos promedio

RECONOCIMIENTO



# VOLANDO ALTO

## el reconocimiento al personal del IDAC

**“Volando Alto” es una plataforma especial del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), a través de la Dirección de Recursos Humanos, la institución reconoce la labor, la fidelidad y la superación institucional de sus colaboradores.**

**E**n la entrega, celebrada en el marco de la Semana de la Aviación Civil Dominicana 2024, se reconocieron 365 colaboradores seleccionados de la siguiente manera: en la parte de fidelidad, 27 de cinco años; 53, de 10 años; 98, de 15 años; 138, de 20 años; 18, de 25 años; 18, de 30 años; ocho, de 35 años; y uno, de 40 años; y en el renglón de superación, reconocieron el esfuerzo de 8 colaboradores.

El director general del IDAC, Igor Rodríguez Durán, reconoció el compromiso, disciplina y entrega al trabajo de los colaboradores reconocidos e instó a los que no resultaron incluidos en el listado, a mantenerse firmes en sus labores y continuar poniendo el mayor empeño en cada una de las funciones que se les asigne.

“Ustedes, con su compromiso diario, son el motor que impulsa nuestro vuelo hacia un mejor futuro. En estos primeros 100 días de gestión, hemos trazado una ruta clara. Nos propusimos transformar no sólo la forma en que trabajamos, también, la manera en que servimos a nuestra nación”, motivó Rodríguez Durán.



**Igor Rodríguez Durán, director general del Instituto Dominicano de Aviación Civil, (IDAC)**



Además, el titular del IDAC añadió que, gracias a su arduo trabajo, la institución ha avanzado significativamente, fortaleciendo procesos, optimizando recursos y estableciendo las bases de un sistema de aviación más eficiente, inclusivo y transparente.

En ese mismo orden, el director general sostuvo que la aviación no es sólo un medio de transporte, es también un puente que conecta destinos, que impulsa el desarrollo económico y es una puerta que abre oportunidades para todos.

Maribel López Llano, directora de Recursos Humanos del IDAC y coordinadora del equipo de selección de los 365 colaboradores reconocidos, agradeció el esfuerzo que ponen cada día, para que la institución siga siendo un ejemplo de excelencia en la región y un orgullo para la República Dominicana.

**“Gracias a su esfuerzo, hemos demostrado que cuando trabajamos en equipo, no hay meta que no podamos alcanzar. Queremos seguir construyendo una institución que valore y potencie a su gente, porque sabemos que un equipo motivado y reconocido, puede lograr lo que para muchos puede ser imposible”.**



|      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |
| 1000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 9000 | 10000 |



**INTEGRIDAD**

*[Signature]*

FOMATRAIGOR





# UNA INSTITUCIÓN CON RUMBO CLARO



**En el IDAC, cada decisión está bajo la lupa de la integridad.**



**Implementamos un Sistema de Gestión Antisoborno y de Cumplimiento**, alineado con estándares internacionales, como parte esencial de una gestión pública ética, eficiente y moderna.



**Nuestra visión estratégica (PEI 2025–2028)** incorpora estos principios como pilares para fortalecer la confianza en nuestra labor y garantizar procesos libres de irregularidades.

*Integridad que guía.  
Transparencia que fortalece el vuelo.*



## 70 Aniversario

Durante estas siete décadas, nos hemos mantenido como una institución sólida, establecida y reconocida tanto a nivel nacional, como internacional, comprometidos con los más altos estándares de la seguridad operacional, la transparencia, la innovación y el servicio.



Ave. México esquina 30 de Marzo, Santo Domingo, Distrito Nacional, República Dominicana.

809-221-7909 | 809-273-2888 | 809-274-4322

 <https://www.idac.gob.do> |   @idacrd |  @IDAC\_RD